**Концепция магистерской программы   
«Управление проектами: проектный анализ, инвестиции, технологии реализации»   
в НИУ ВШЭ - Пермь**

***Обоснование профиля***

Потребность в высококвалифицированных специалистах в области проектного управления обусловлена тем, что еще с конца прошлого века элементы проектного управления стали интегрироваться в деятельность не только компаний-новаторов, либо фирм, тяготеющих к проектному менеджменту (сферы профессиональных услуг, строительства и т.д.), но и наиболее консервативных организаций, в т.ч. и органов власти. Фактически каждый высококлассный специалист сегодня является руководителем одного или даже нескольких проектов.

***Особенности и конкурентные преимущества программы***

Отличительной особенностью данной программы является ее прикладная направленность. Модель квалификации магистра программы базируется на взаимосвязи компетенций, позволяющих свободно владеть профессионально ориентированными технологиями проектного управления, специализированными информационными системами и оболочками, самостоятельно проектировать, создавать и адаптировать инструменты проектного управления к предметной области.

Для этого, программа направлена на научные и практические аспекты развития предпринимательского потенциала студентов и его актуализацию в процессе обучения. Образовательный процесс проходит в форме обучающего консалтинга: на занятиях студенты разбирают ситуации из практики своих компаний и имеют возможность перенять опыт коллег-бизнесменов. Образовательные группы и потоки формируются таким образом, чтобы создать команду, оптимально сбалансированную по личностному потенциалу, знаниям и профессиональному опыту ее участников, что способствует их плодотворному взаимодействию во время обучения. Во время проведения занятий акцент делается как на практике, так и на теории. Все предметы имеют строгую практическую направленность, обеспечивая таким образом сильную взаимосвязь между изучаемыми курсами и знаниями, необходимыми на работе.

***Цель программы*** – подготовка руководителей проектов (программ, портфелей проектов) высшей квалификации, владеющих современными методологиями и инструментарием проектного управления.

Данная программа позволит не только сконцентрироваться на общих подходах к управлению, но и ознакомиться с современными методологиями управления проектами, подходами к формированию эффективных временных и виртуальных команд, спецификой управления инвестиционными, строительными проектами и проектами в сфере информационных технологий.

Данная программа направлена на выработку навыков по управлению проектами разной степени сложности: от project management внутрикорпоративного уровня до комплексного менеджмента инвестиционных проектов регионального масштаба.

В процессе участия в учебных проектах формируются умения по управлению персоналом проекта, работе со стейкхолдерами, оценке эффективности проекта, а также отрабатываются различные методы управления проектами.

Конкурентным преимуществом программы является акцент на инвестиционную и инновационную составляющие управления проектами, на подготовку таких специалистов, которые хорошо ориентируются как в проектно-управленческих процедурах, так и в вопросах взаимодействия с инвестиционными институтами и рынками, владеют инструментами взаимодействия с внешней средой при работе с проектами различного масштаба, в том числе с крупными проектами. Выпускники программы будут обладать высокими компетенциями в оценке венчурных инвестиционных проектов, проектов прямого инвестирования и управлении ими на всех стадиях жизненного цикла. Стержнем программы является освоение процедур организация проекта от его начала до завершения с формированием навыков, способствующих развитию лидерства.

*Ключевые особенности программы:*

* Универсальность программы. Программа не имеет узкой отраслевой направленности, при этом в ней рассматриваются и анализируются примеры и кейсы стратегического и проектного управления в сфере строительства и машиностроения, энергетики и телекоммуникаций, информационных технологий и финансов.
* Нацеленность на формирование практических навыков и компетенций. В реализации программы принимают участие специалисты-практики, руководители успешных проектов, консультанты по внедрению систем управления проектами, разработке и реализации стратегии.
* Использование активных и интерактивных методов обучения и современных информационных систем. Интерактивные семинары, тренинги, деловые и ролевые игры, компьютерное и симуляционное моделирование являются основными инструментами обучения. Их применение базируется на использовании самых современных информационных технологий и программных продуктов: Microsoft project server, Microsoft portfolio management.
* Методы обучения. Методическое обоснование программы предполагает широкое использование современных способов обучения, эффективное сочетание теоретических и практических занятий. Основной учебной формой программы являются интерактивные семинары-тренинги, направленные на получение практических навыков проектного управления, разработки и реализации стратегии организации. Программа реализуется с привлечением специалистов-практиков, консультантов, руководителей организаций, внедривших проектное управление. Как следствие, широко применяется метод анализа деловых ситуаций (Case study), специально разработанных для использования слушателями.

Важная особенность программы состоит в том, что слушатели получают фундаментальную подготовку в области моделирования проектов, инвестиционных процессов и рисков, что создает хорошие предпосылки для научной деятельности и ведения исследований, эффективного применения этой методологии на практике.

В целом можно утверждать, что выпускники программы будут обладать высокими конкурентными качествами на рынке труда.

***Сферы профессиональной деятельности выпускников программы***

Выпускники магистерской программы будут востребованы в различных секторах экономики. Это:

* органы власти, испытывающие потребность в специалистах данного профиля для разработки и реализации программ и проектов в сфере государственного управления.
* промышленные предприятия всех отраслей и торговли – компании этого типа вынуждены иметь специалистов комплексного профиля, способных одновременно решать задачи из разных областей.

Более конкретно речь идет о подготовке менеджеров различных уровней широкого круга проектов: как по реализации отдельных проектных решений и комплексных проектов, объединяющих усилия многих участников, использующих ресурсы различных видов, так и проектов, представляющих бизнес-направления вертикально-интегрированных компаний

* венчурные фонды и фонды прямых инвестиций

Для названных фондов выпускники программы интересны умением оценивать риски и бизнес-планы, определять секторы, регионы и параметры инвестирования, схемы венчурного инвестирования и выхода из проектов.

* инновационные предприятия.

Очевидна потребность в выпускниках программы создающихся и функционирующих научно-технических и внедренческих зон, где они могут выполнять различные функции и занимать различные должности, в том числе руководителей организаций, директоров департаментов и менеджеров по коммерциализации изобретений, оценке проектов и бизнес-планированию, связям с инвесторами.

*Компетенции выпускника программы:*

* Умение выстаивать эффективную систему управления компанией и системно подходить к решению управленческих задач в сфере управления финансами, маркетинговыми инициативами, людьми и процессами;
* Знание современных методологий управления проектами и портфелями проектов;
* Освоение инструментов разработки и реализации эффективных стратегий с учетом особенностей бизнеса;
* Понимание роли внутрикорпоративных проектов в реализации стратегии компании;
* Умение оценивать стоимость владения IT-инфраструктурой, понимание современных подходов к выбору оптимальной архитектуры информационной системы и автоматизированных систем управления проектами.

***Кадровое обеспечение программы***

Процесс обучения по рассматриваемой магистерской программе обеспечивается штатными преподавателями НИУ ВШЭ – Пермь и специалистами практиками. К учебному процессу предполагается привлекать специалистов-практиков, а также предпринимателей, имеющих достижения в области управления проектами, принятия инновационных и инвестиционных решений. В настоящее время проведены предварительные согласования по курсам и разделам курсов в рамках дисциплин специализации.

***Направления научно-прикладной деятельности***

Управление проектами является научной дисциплиной, которая интенсивно развивается в последние 30-40 лет. Степень проработки направлений программы разная. Достаточно хорошо, развиты методы планирования работ, распределения ресурсов, управления командой проекта, организации выполнения. В то же время появление новых типов проектов, дальнейшее развитие интеграционных и международных инновационных и инвестиционных проектов требует проведения научно-прикладной исследований в ряде областей.

В частности, это:

* Теория и методы управления проектами инновационного развития организации, методы управления проектами в сфере высоких технологий:
  + изучение современных подходов к управлению инновационными проектами и проектами в сфере высоких технологий;
  + изучение современных подходов к управлению проектами на ранних фазах его жизненного цикла;
  + изучение современных подходов к управлению портфелем проектов как основы реализации бизнес-стратегии предприятия;
  + изучение особенностей управления проектами в масштабах предприятия.
* Моделирование корпоративных систем управления проектами:
  + изучение моделей зрелости корпоративных систем управления проектами, методов мотивации участников проекта;
  + изучение особенностей интеграции методов и технологий управления знаниями и управления проектами;
  + анализ современных корпоративных систем управления проектами и портфелями проектов;
  + изучение особенностей управления географически распределенными проектами и виртуальными командами;
  + изучение современных подходов к повышению эффективности управления проектами с помощью корпоративных информационных систем и создание учебно-методической базы в рамках направления.
* Моделирование и методы управления рисками сложных проектов, управление экстремальными проектами:
  + изучение современных подходов к интегральному управлению содержанием, расписанием, финансами и рисками проекта;
  + анализ и разработка подходов к качественному и количественному учету рисков проекта;
  + анализ особенностей разработки гибкой модели проекта;
  + анализ и разработка методов управления проектным окружением.
* Современные стандарты управления в России. Проектное управление в сфере государственного управления:
  + изучение особенностей управления проектами в современной России;
  + анализ особенностей управления проектами в сфере государственного управления (инициация, планирование, исполнение, мониторинг и управление, завершение проектов; взаимодействие с внешней средой; взаимодействие с подрядчиками; основные ограничения проектов данного типа).

Слушатели программы будут вести прикладные исследования по избранным направлениям и темам в течение всего периода обучения в рамках научно-практических семинаров.