

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

---

ПЕРМСКИЙ ФИЛИАЛ

**Сборник материалов III студенческой  
научно-практической конференции  
имени Льва Львовича Любимова**



---

Редакционно-издательский отдел  
НИУ ВШЭ – Пермь

Пермь • 2025

УДК 3+94(47)(063)

ББК 60я431

С88

*Редакционная коллегия:*

Исопескуль О.Ю. (кандидат экономических наук, доцент),

Роженцова Е.В. (кандидат экономических наук),

Третьякова Е.С. (доктор юридических наук, доцент),

Брюхина Е.Р. (кандидат юридических наук, доцент),

Мыльникова А.В. (кандидат филологических наук, доцент),

Василенко Ю.В. (кандидат философских наук),

Дерябина Е.С. (кандидат исторических наук, доцент)

*Издается по решению  
редакционно-издательского совета НИУ ВШЭ – Пермь*

**Сборник** материалов III студенческой научно-практической  
C88 конференции им. Л.Л. Любимова [Электронный ресурс] / Пермский  
филиал Нац. исслед. ун-та «Высшая школа экономики». — Электрон.  
дан. — Пермь : Редакционно-издательский отдел НИУ ВШЭ –  
Пермь, 2025. — 2,84 Мб; 330 с. — Режим доступа:  
[https://perm.hse.ru/editorial\\_publishing/Lyubimov\\_Conference3](https://perm.hse.ru/editorial_publishing/Lyubimov_Conference3). —  
Загл. с экрана. — ISBN 978-5-906482-70-9.

В сборник вошли материалы третьей студенческой научно-практической конференции имени Льва Львовича Любимова. В статьях представлены результаты исследований по вопросам прав человека в контексте биоэтики, экономико-математического моделирования, публичного и частного права, производства и потребления, истории, применения информационных технологий, прикладной лингвистики и др. Сборник будет интересен молодым исследователям и студентам.

УДК 3+94(47)(063)

ББК 60я431

ISBN 978-5-906482-70-9

© Национальный исследовательский  
университет «Высшая школа  
экономики», 2025

---

## **СОДЕРЖАНИЕ**

---

### **Секция 1**

|   |    |
|---|----|
| <b><u>Актуальные проблемы исследования прав человека в контексте биоэтики</u></b> | 12 |
|---|----|

Ширинкина А.В.

|   |    |
|---|----|
| <u>Правовое регулирование использования вспомогательных репродуктивных технологий в Российской Федерации и за рубежом</u> | 12 |
|---|----|

### **Секция 2**

|   |    |
|---|----|
| <b><u>Проблемы публичного права</u></b> | 18 |
|---|----|

Окишев А.М.

|  |    |
|--|----|
| <u>Статус Конституционного Суда РФ</u> | 18 |
|--|----|

Якубовская О.В.

|  |    |
|--|----|
| <u>Проблема нарушения государствами иммунитетов и привилегий, предоставляемых дипломатическим агентам, и пути ее решения</u> | 24 |
|--|----|

### **Секция 3**

|   |    |
|---|----|
| <b><u>Проблемы российского права:<br/>история и современность</u></b> | 32 |
|---|----|

Зайцева В.А.

|  |    |
|--|----|
| <u>Субсидиарная ответственность контролирующих должника лиц в процедурах несостоятельности (банкротства)</u> | 32 |
|--|----|

## Содержание

---

|  |    |
|--|----|
| Нестерова М.А.<br><u>Составы взяточничества<br/>в российском праве XIV–XIX вв.:<br/>основные проблемы исследования</u> .....   | 41 |
| Томилова С.С.<br><u>Ресоциализация лиц, осужденных<br/>к лишению свободы: история и современность</u> .....  | 49 |
| Чернышева А.А.<br><u>Преддоговорная ответственность<br/>по российскому гражданскому праву</u> .....  | 55 |
| <b>Секция 4</b><br><b><u>Современные исследования в области<br/>государственного и муниципального<br/>управления</u></b> .....   | 64 |
| Назаровский Е.Б.<br><u>Развитие креативных индустрий<br/>в старопромышленном регионе: кейс Пермского края<br/>(от «культурной революции» до Промобота<br/>и частного технопарка)</u> ..... | 64 |
| Погребняк Д.А.<br><u>Проблемы реализации политики<br/>инклюзивного образования<br/>в общеобразовательной школе</u> .....   | 71 |
| Юрченко М.В.<br><u>Событийный туризм в Пермском крае</u> .....   | 79 |

## Содержание

---

### Секция 5

#### Современные проблемы управления бизнесом .....82

Арефьев В.С.

Разработка проекта по созданию нового бизнеса .....82

Козуб Ю.Д.

HR-бренд компании и его взаимосвязь с наймом сотрудников в организации .....87

Мерзлякова А.П.

Роль организационной культуры в управлении проектной командой .....95

Окулов В.Г.

Совершенствование процессов деятельности HR-департамента на примере компании телекоммуникационной отрасли .....102

Чулкова С.В.

Исследование мотивации соискателей поколения Z принять предложение о работе .....109

### Секция 6

#### Современные компании: эффективность, перспективы, тенденции развития .....118

Асманкина Е.О.

Влияние аналитики больших данных на эффективность деятельности фирмы .....118

## Содержание

---

|  |     |
|--|-----|
| Верхоланцева В.А.<br><u>Влияние восприятия нефинансовых отчетов<br/>инвесторами на рыночную капитализацию<br/>российских компаний</u> .....        | 124 |
| Киреечева А.Д.<br><u>Повышение устойчивости<br/>российских малых и средних предприятий<br/>за счет интенсификации человеческого капитала</u> ..... | 130 |
| Клепиков А.Д.<br><u>Влияние внедрения ИТ-систем на эффективность<br/>деятельности российских компаний</u> .....                                    | 137 |
| Федорова В.С.<br><u>Сравнение факторов успеха разных категорий<br/>краудфандинговых проектов</u> .....   | 143 |
| <b>Секция 7</b>  |     |
| <u>Экономические вопросы производства<br/>и потребления</u> .....  | 150 |
| Исаева П.Ф.<br><u>Влияние потребления зеленой электроэнергии<br/>на общую факторную производительность</u> .....                                   | 150 |
| Катаев М.В.<br><u>Оценка предпочтений взрослого населения<br/>в отношении вакцинации<br/>от менингококковой инфекции</u> .....                     | 157 |

## Содержание

---

|   |     |
|---|-----|
| Петрухина Е.М.<br><u>Влияние пространственных эффектов<br/>на региональное развитие</u> .....   | 163 |
| Федосеев Д.С., Нерослов А.Д.<br><u>Разработка информационной системы<br/>для оценки устойчивости регионов РФ</u> .....                    | 170 |
| <br>  |     |
| <b>Секция 8</b>   |     |
| <u>Цифровая трансформация<br/>НИУ ВШЭ – Пермь: свежий взгляд<br/>на привычные процессы университета</u> .....                             | 176 |
| Мустафина Н.И.<br><u>Автоматизация процесса записи<br/>на консультации<br/>с помощью чат-бота</u> .....                                   | 176 |
| Черемных А.А.<br><u>Анализ данных для оптимизации<br/>маркетинговой стратегии НИУ ВШЭ – Пермь<br/>в социальной сети «ВКонтакте»</u> ..... | 181 |
| Черепанов Т.С.<br><u>Методология DevOps<br/>и подготовка DevOps-инженеров в России</u> .....  | 190 |

## Секция 9

### Интеллектуальные решения для современного мира ..... 197

Заболотский А.В.

Разработка алгоритма генерации персональных  
тренировочных заданий на основе исследования  
пользовательского опыта людей, занимающихся опекой  
над больными с когнитивными нарушениями ..... 197

Сусеков А.И.

Прогнозирование мирового рейтинга команд  
в игре Counter-Strike с использованием  
машинного обучения Telegram-бота ..... 205

Шмайхель А.С., Шмайхель С.С.

Применение искусственного интеллекта  
для создания бота в многопользовательской  
пошаговой игре с нулевой суммой ..... 211

## Секция 10

### Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов ..... 218

Городнов И.Э., Полищук Я.В., Ханжин А.Е.

Разработка приложения для автоматизации  
проверки документации на соответствие  
требованиям оформления ..... 218

## Содержание

---

|   |                |
|---|----------------|
| Некрасов А.Ю.   |                |
| <u>Анализ и применение API как источника<br/>аналитических данных на примере<br/>отслеживания активности<br/>шахматистов lichess.org</u>        | ...../.....224 |
| Скачко В.Д.   |                |
| <u>Разработка информационной системы<br/>для языковой школы: модуль учета финансов</u>  | .....230       |
| <b>Секция 11</b>  |                |
| <b><u>Лингвистические исследования<br/>в области теории языка, перевода<br/>и прикладной лингвистики</u></b>                                    | .....237       |
| Колосова О.А.   |                |
| <u>Интерференция в области употребления предлогов:<br/>корпусный анализ письменной и устной<br/>академической речи русскоговорящих учащихся</u> | .....237       |
| Омарова Н.О.  |                |
| <u>Средства снижения категоричности высказывания<br/>в письменной академической речи русскоговорящих<br/>учащихся: корпусный анализ</u>         | .....244       |
| <b>Секция 12</b>  |                |
| <b><u>История Земли Пермской</u></b>  | .....255       |
| Алешина Д.М.  |                |
| <u>Пермская губернская периодическая печать<br/>о Пермском земстве и земской деятельности<br/>(1870–1914 гг.)</u>                               | .....262       |

## Содержание

---

|   |     |
|---|-----|
| Белова А.М.   |     |
| <u>Земские служащие в области кустарной промышленности Пермской губернии: организация, состав, структура</u>                                  | 262 |
| Валиулов Э.И.   |     |
| <u>Социально-демографическая структура Единоверческой общины г. Перми в первой половине XIX в.</u>  | 265 |
| Конюхова Т.А.   |     |
| <u>Социокультурный облик медицинских работников — служащих Пермского земства во второй половине 1890-х годов. – начале XX в.</u>              | 271 |
| Мельникова Е.С.   |     |
| <u>Особенности празднования 300-летия Дома Романовых в Пермской губернии в 1913 г. (по материалам Государственного архива Пермского края)</u> | 277 |
| Селюнина А.С.   |     |
| <u>Деятельность Пермской губернской ученой архивной комиссии и зарождение службы в регионе (1888–1905 гг.)</u>                                | 285 |
| Тургенев Е.Г.   |     |
| <u>Деятельность Пермского земства в области организации пожарной безопасности (1905–1914 гг.)</u>   | 292 |

## Содержание

---

|  |     |
|--|-----|
| <b>Секция 13</b>   |     |
| <b><u>Всемирная история</u></b>  | 300 |
| Дудин Е.В.<br><u>Эволюция консервативного движения в США в XX в.: от разрозненности к триумфу</u>  | 300 |
| Рыжкова В.С.<br><u>Космическая гонка СССР и США</u>  | 307 |
| Солодухина Н.А.<br><u>Переписные книги города Москвы 1737–1745 гг.: цифровые методы в раскрытии информационного потенциала источника</u> | 311 |
| Станиславенко А.Н.<br><u>Влияние Брекзита на отношения Великобритании и Индо-Пацифики (2021–2023 гг.)</u>                                | 316 |
| Усупова М.С.<br><u>Трансформация журналистики в эпоху цифровых медиа: последствия для политических процессов</u>                         | 323 |

---

## **Секция 1**

### **Актуальные проблемы исследования прав человека в контексте биоэтики**

---

#### **Правовое регулирование использования вспомогательных репродуктивных технологий в Российской Федерации и за рубежом**

*Ширинкина Алиса Вадимовна, 5-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Юриспруденция», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Брюхина Евгения Рафиковна,  
кандидат юридических наук, доцент*

Репродуктивные права человека занимают важное место в системе основных прав, так как обеспечивают возможность воспроизведения популяции и поддержания демографического баланса. В настоящее время в России в условиях продолжающейся естественной убыли населения вопрос демографии имеет особую значимость. Согласно данным Федеральной службы государственной статистики за 2023 г., общий прирост населения составил минус 243 тысячи человек [[Федеральная...](#)]. В докладе Всемирной организации здравоохранения в апреле 2023 г. было отмечено, что бесплодие затрагивает около 17,5% взрослого населения мира [[World...](#)]. В ответ на данные вызовы вспомогательные

репродуктивные технологии (далее — ВРТ) становятся необходимым инструментом реализации права на деторождение. Помимо этого, актуальность данной темы находит свое отражение в Концепции демографической политики Российской Федерации на период до 2025 г., где подчеркивается необходимость обеспечения доступности и повышения качества медицинской помощи в сфере репродуктивного здоровья [[Указ...](#)]. Однако правовое регулирование ВРТ сталкивается с рядом проблем, включая отсутствие единого подхода к терминологии, различия и ограничения в право-применительной практике.

Следует отметить фрагментарность российского законодательства, регулирующего применение ВРТ. На настоящий день правовая основа представлена лишь отдельными нормами Федерального закона «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» № 323-ФЗ, Семейного кодекса РФ и приказами Министерства здравоохранения. В результате складывается отрывочный и зачастую противоречивый подход к регулированию применения ВРТ. Несмотря на то, что в законодательстве России есть основной узконаправленный акт — Приказ Министерства здравоохранения РФ № 803н, мы считаем необходимым принятие специального закона «О репродуктивных правах и репродуктивном здоровье граждан». Он должен включать в себя в том числе основные принципы, термины и положения о применении ВРТ.

Обращает на себя внимание расхождение в определении вспомогательных репродуктивных технологий в российских нормативных актах, международных документах и научной литературе. Это приводит к широкому толкованию

## Секция 1

### Проблемы исследования прав человека в контексте биоэтики

---

используемых терминов, отсутствию единого подхода, нестабильности правового регулирования и влияет на определение, условия и цели применения вспомогательных репродуктивных технологий. На наш взгляд, важно систематизировать все имеющиеся знания о ВРТ и привести терминологию к единообразию на законодательном уровне. В соответствии с Федеральным законом № 323-ФЗ ВРТ — это методы лечения бесплодия [[Федеральный...](#)]. С использованием термина «лечение» можно поспорить и привести позицию Общероссийской общественной организации «РАРЧ», согласно которой, ВРТ — это «методы преодоления бесплодия» [[Кулаков и др., 2007](#)]. Такого же мнения придерживается В.В. Шилко, который говорит о том, что ВРТ не решает проблему бесплодия [[Шилко, 2017](#)]. Кроме того, М.В. Ломоносова полагает, что вспомогательные репродуктивные технологии — это «все методы репродукции человека, при которых отдельные этапы или весь процесс зачатия и раннего развития эмбрионов происходит вне организма — в пробирке (*in vitro*)» [[Ломоносова, 2015](#)]. Проданализировав большое количество различных определений, мы считаем целесообразным сформулировать собственную дефиницию ВРТ, расширив категории лиц, которые могут обращаться в специализированные медицинские учреждения (поскольку есть не только медицинские, но и социальные показания), а также закрепив обязательное указание на наличие информированного добровольного согласия, которое является одним из обязательных условий и принципов в сфере применения ВРТ.

Таким образом, ВРТ — это методы репродукции человека, позволяющие лицам, которые ввиду объективных

причин (бесплодия, наличия генетических заболеваний, передающихся по наследству, отсутствия постоянного сексуального (полового) партнера) не могут самостоятельно реализовать свое право на деторождение естественным образом. При применении данных методов отдельные или все этапы зачатия и раннего развития эмбрионов осуществляются вне материнского организма *in vitro* (в том числе с использованием донорских и (или) криоконсервированных половых клеток, тканей репродуктивных органов и эмбрионов, а также суррогатного материнства) при предварительном получении медицинской организацией добровольного информированного согласия указанных лиц.

Еще одной значимой проблемой в сфере вспомогательных репродуктивных технологий является то, что в России криоконсервация зачастую доступна только на коммерческой основе, поскольку за счет средств обязательного медицинского страхования ее проведение возможно только в рамках программы ЭКО [[Приказ...](#)]. Мы считаем важным выделение особой категории граждан — онкологических больных — для которой соответствующая услуга будет предоставляться за счет средств ОМС, а не за счет личных средств. Для этого необходимо внести дополнения в п. 43 Приказа Министерства здравоохранения России № 803н. Для такого подхода есть несколько причин: 1) показатели выживаемости больных раком и наступления ремиссии после лечения увеличиваются с каждым годом [[Мерабишили, Беляев, 2023](#)]; 2) у пациентов возникают проблемы с репродуктивным здоровьем после проведения противоопухолевой терапии.

## Секция 1

### Проблемы исследования прав человека в контексте биоэтики

---

Кроме того, криоконсервация является дорогостоящей процедурой. По нашему мнению, следует законодательно закрепить период хранения биологического материала, подверженного криоконсервации, на случай если гражданами была допущена просрочка оплаты хранения гамет или эмбрионов. В связи с этим необходимо дополнить Приказ Министерства здравоохранения № 803н и добавить п. 44 в следующей редакции: «В случае просрочки платежа пациентами по договору криоконсервации и хранения половых клеток, тканей репродуктивных органов и эмбрионов, медицинские учреждения осуществляют хранение биологического материала в течение 1 (одного) месяца со дня, когда должна была произойти оплата».

Реализация предложенных инициатив, четкое и недвусмысленное регламентирование позволят создать эффективную правовую базу для применения вспомогательных репродуктивных технологий, обеспечив доступность такого репродуктивного права, а также повысит демографические показатели в стране.

#### **Список источников**

*Кулаков В.И. и др.* Вспомогательные репродуктивные технологии (ВРТ) (рекомендации для врачей). Общероссийская общественная организация «Российская Ассоциация Репродукции Человека». 2007. 60 с.

*Ломоносова М.В.* Репродуктивные права человека и вспомогательные репродуктивные технологии: новые формы и виды неравенства // Экономические стратегии. 2015. № 9. С. 90–97.

*Мерабишвили В.М., Беляев А.М. Состояние онкологической помощи в России: динамика пятилетней выживаемости больных злокачественными новообразованиями и ее ранговое распределение по всем локализациям опухолей. Популяционное исследование на уровне Северо-Западного федерального округа // Вопросы онкологии. 2023. Т. 69. № 2. С. 227–237.*

Приказ Министерства здравоохранения России от 31.07.2020 № 803н «О порядке использования вспомогательных репродуктивных технологий, противопоказаниях и ограничениях к их применению» // СПС Гарант.

Указ Президента РФ от 9 октября 2007 г. № 1351 «Об утверждении Концепции демографической политики РФ на период до 2025 года» // Собрание законодательства Российской Федерации. 15.10.2007. № 42. Ст. 5009.

Федеральный закон от 21 ноября 2011 г. № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. 28.11.2011. № 48. Ст. 6724.

Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: <https://showdata.gks.ru/report/278934/> (дата обращения: 05.01.2025).

Шилко В.В. Понятие и виды вспомогательных репродуктивных технологий // Журнал Белорусского государственного университета. Право. 2017. № 3. С. 52–59.

World Health Organization [Электронный ресурс]. URL: <https://www.who.int/ru/news/item/04-04-2023-1-in-6-people-globally-affected-by-infertility> (дата обращения: 05.01.2025).

---

## **Секция 2**

### **Проблемы публичного права**

---

#### **Статус Конституционного Суда РФ**

*Окишев Алексей Михайлович,*

*4-й курс, образовательная программа бакалавриата  
«Юриспруденция», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: [Ромашов Павел Андреевич](#),  
кандидат юридических наук*

Вступление в силу поправок к Конституции РФ в 2020 г. изменило основы конституционно-правового статуса Конституционного Суда РФ. Данные новеллы нашли свое закрепление и в Федеральном конституционном законе от 21.07.1994 № 1 «О Конституционном Суде Российской Федерации» (далее — ФКЗ «О Конституционном Суде РФ»). В частности, из 117 статей редакции 2018 года 83 были изменены.

Данные изменения активно критиковались в научных кругах. Так, многие конституционалисты солидарны в том, что поправки существенно ослабляют независимость Конституционного Суда РФ [[Велиева, Пресняков, 2021, с. 12–22](#)]. Другие же, наоборот, считают, что его роль усилилась, а снижение независимости преувеличено [[Клишас, 2021, с. 11](#)].

Окишев А.М.  
Статус Конституционного Суда РФ

---

Анализируя правовую природу и место Конституционного Суда в системе органов власти мы пришли к выводу, что Конституционный Суд по своему предназначению является судом права и судом «над властью». Выступая в роли «позитивного» или «негативного законодателя», Конституционный Суд *de facto* является квазиправотворческим органом, поскольку его решения носят нормативный характер [Бондарь, 2010, с. 28–33].

Необходимо отметить, что Конституционный Суд РФ обладает полномочиями по охране Конституции РФ, защите конституционного строя, а также прав и свобод граждан. Расширение и модификацию полномочий в 2020 г. следует оценить положительно, однако о некоторых нововведениях можно судить только после формирования соответствующей правоприменительной практики.

В ходе анализа полномочий мы обнаружили ряд правовых проблем. Приведем их.

1. В 2020 г. законодатель предоставил Генеральному прокурору право обращаться в Конституционный Суд, однако только по основаниям, связанным с исполнением решений межгосударственных органов и судов. На наш взгляд, этого недостаточно. Осуществляя надзор за исполнением законов, органы прокуратуры аккумулируют уникальную информацию о том, как эти законы работают, каковы причины их ненадлежащего исполнения, какие из них потенциально не соответствуют Конституции РФ или нуждаются в изменениях. В связи с этим, как нам кажется, необходимо наделить Генерального прокурора РФ правом на обращение в Конституционный Суд в порядке ч. 1 ст. 3 ФКЗ «О Конституционном Суде».

## Секция 2

### Проблемы публичного права

---

2. По нашему мнению, в отношении некоторых актов необходимо установление обязательного абстрактного конституционного нормоконтроля. Речь идет об актах Конституционного Собрания РФ и Законах о поправке. За счет данных документов можно изменять конституционный текст, что требует особого контроля за их содержанием.

3. В 2020 г. окончательно был упразднен весьма перспективный институт посланий Конституционного Суда Федеральному Собранию. Мы разделяем общепринятую позицию ученых и убеждены, что данный институт нужно «воздорить» [[Гоглева, 2023, с. 167–168](#)]. Послания должны проходить не реже одного раза в год. В них Конституционный Суд может излагать, например, информацию о неисполненных или ненадлежащим образом исполненных решениях Конституционного Суда, а также предлагать меры по совершенствованию законодательства.

Анализ статуса судьи Конституционного Суда РФ, в особенности после реформы 2020 г., показывает существенное снижение его независимости. Ранее Конституционный Суд самостоятельно избирал Председателя и его заместителя — путем проведения тайного голосования. С 2009 г. порядок изменился: они назначаются Советом Федерации по представлению Президента РФ. В результате конституционной реформы 2020 г. из ст. 23 ФКЗ «О Конституционном Суде РФ» была исключена норма, согласно которой Председатель и заместитель назначаются «из числа судей».

Мы разделяем обеспокоенность научного сообщества по поводу явного нарушения принципа независимости Конституционного Суда [[Кряжков, 2020, с. 29; Садовой, 2023, с. 152–158](#)]. В настоящее время на должность Председателя

и его заместителя может быть назначено лицо, формально подходящее под требования, указанные в ст. 8 ФКЗ «О Конституционном Суде». При этом до назначения на должность оно могло никаким образом не пересекаться с деятельностью Конституционного Суда, а являться, например, депутатом Государственной Думы РФ, то есть в первую очередь политиком. Кроме того, учитывая не *избрание*, а *назначение* на должность, руководство Суда становится более зависимым.

Таким образом, законодатель «недопонимает роль Председателя как "первого среди равных", организующего деятельность Суда, но не решающего вопросы правосудия в большей степени, чем остальные судьи» [[Велиева, Пресняков, 2021, с. 17–18](#)]. Именно поэтому использующийся сегодня порядок их назначения на должность (тем более, возможно, не из числа судей) не способствует независимости Конституционного Суда. Мы считаем, что следует изменить данный порядок: вернуть норму, согласно которой Конституционный Суд самостоятельно избирает из своего состава Председателя и заместителя.

Весьма дискуссионными являются появившиеся в 2020 г. дополнения ст. 11 ФКЗ «О Конституционном Суде». Ранее судья не мог высказывать мнение по поводу рассматриваемого дела. На настоящий день судья также не может «критиковать в какой бы то ни было форме решения Конституционного Суда РФ», то есть как принятые, так и те, которые могут быть рассмотрены судом в будущем.

Данные ограничения представляются нам несколько абсурдными. За более чем 30 лет своей деятельности Конституционный Суд принял около 53 000 актов [[Решения...](#)].

## Секция 2

### Проблемы публичного права

---

Можно представить ситуацию, когда судья, например, на конференции выразил свое мнение. При этом данное мнение не совпало с правовой позицией Конституционного Суда (невозможно наизусть помнить все акты). В таком случае действия судьи можно квалифицировать как «критику решений Конституционного Суда». Подобных смоделированных ситуаций можно привести множество. Однако совершенно очевидно, что данная норма является некорректной хотя бы по той причине, что в настоящее время *de jure* продолжает существовать институт особых мнений судей Конституционного Суда. Возникает коллизия норм права: одна норма запрещает судье Конституционного Суда критиковать решение Суда, в то время как другая разрешает.

Таким образом, данное ограничение сильно влияет на независимость судей Конституционного Суда, а также на развитие доктрины права, поскольку судьи фактически «скованы» в своей научной деятельности.

Более того, критика решений Конституционного Суда может быть воспринята как совершение судьей поступка, порочащего его честь и достоинство, что является основанием для лишения его полномочий. На наш взгляд, нужно отменить запрет на выражение судьей мнений по вопросам, которые могут стать предметом рассмотрения Конституционного Суда РФ, а также на критику решений Конституционного Суда РФ.

В заключение отметим, что Конституционный Суд играет важнейшую роль в конституционализации законодательства, охраняя нормы Конституции и обеспечивая реализацию ее основных функций.

### **Список источников**

*Бондарь Н.С.* Конституционный Суд России: не «квази-суд», а больше, чем суд. // Конституционное правосудие. 2010. № 3. С. 28–33.

*Велиева Д.С., Пресняков М.В.* Реформа Конституционного суда РФ 2020 года: «кто будет сторожить сторожей» // Конституционное и муниципальное право. 2021. № 1. С. 12–22.

*Гоглева К.Ю.* Судебный конституционный контроль как гарантия разделения властей в Российской Федерации: дис. ... канд. юрид. наук. Санкт-Петербург, 2023. С. 145–189.

*Клишас А.А.* О роли Конституционного Суда России в контексте его новых полномочий по предварительному конституционному контролю // Журнал конституционного правосудия. 2021. № 5. С. 11.

Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020 // СПС Консультант Плюс.

*Кряжков В.А.* Как конституционная реформа 2020 года изменила Конституционный Суд Российской Федерации // Государство и право. 2020. № 9. С. 29.

Решения Конституционного Суда РФ: официальный сайт Конституционного Суда Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ksrf.ru/ru/Decision/Pages/default.aspx> (дата обращения: 10.12.2024).

*Садовой М.В.* Принцип независимости Конституционного Суда Российской Федерации: конституционно-правовое исследование: дис. ... канд. юрид. наук. Екатеринбург, 2023. 269 с.

Секция 2  
Проблемы публичного права

---

Федеральный конституционный закон от 21.07.1994 г.  
№ 1-ФКЗ «О Конституционном Суде Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 1994. № 13. Ст. 1447.

© Окишев А.М., 2025

**Проблема нарушения государствами  
иммунитетов и привилегий, предоставляемых  
дипломатическим агентам, и пути ее решения**

Якубовская Ольга Викторовна, 3-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Юриспруденция», НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: Третьякова Екатерина Сергеевна,  
доктор юридических наук, доцент

Иммунитеты и привилегии, предоставляемые дипломатическим агентам, а также все общественные отношения, связанные с ними, являются важной и неотъемлемой частью как всего международного права в целом, так и отдельных его отраслей. Одной из актуальных проблем

в обозначенной сфере является систематическое нарушение некоторых иммунитетов и привилегий упомянутых должностных лиц даже при условии четкого нормативного закрепления их правового статуса. Мы рассмотрели наиболее известные случаи таких нарушений и возможные пути решения поставленной проблемы.

Основные задачи нашего исследования:

- рассмотреть и проанализировать теоретические и нормативные основы иммунитетов и привилегий, предоставляемых дипломатическим агентам;
- определить актуальные проблемы в рассматриваемой сфере;
- предложить возможные пути решения проблем.

Иммунитеты дипломатических агентов — это определенные изъятия из-под юрисдикции государства, которыми дипломатические агенты наделяются в целях осуществления своих полномочий в качестве представителей аккредитующего государства на территории государства пребывания без какого-либо стороннего вмешательства или влияния. В свою очередь привилегии — это дополнения к правовому статусу дипломатических агентов, которые им полагаются как особым должностным лицам, представляющим интересы своего государства за его пределами [[Бобылев, Нагиева, 2012, с. 37](#)].

Исходя из Конвенции ООН о юрисдикционных иммунитетах государств и их собственности, принятой резолюцией 59/38 Генеральной Ассамблеи от 02.12.2004, можно заключить, что иммунитет должностных лиц входит в государственный иммунитет. В соответствии с подпунктами i и iv пункта 1b статьи 2 Конвенции «государство» означает его

## Секция 2

### Проблемы публичного права

---

различные органы управления и представителей государства, действующих в этом качестве [[Конвенция ООН...](#)]. Без государственного иммунитета должностные лица, представляющие государство на международной арене и действующие от его имени, не смогли бы осуществлять свои функции в полной мере.

Универсальный международно-правовой документ, регламентирующий привилегии и иммунитеты дипломатических агентов, — Венская конвенция о дипломатических сношениях, подписанная 18 апреля 1961 г. (далее — Венская конвенция). Она определяет дипломатического агента как главу представительства или члена дипломатического персонала представительства и закрепляет все привилегии и иммунитеты, которыми наделяются дипломатические агенты [[Венская...](#)].

Можно выделить несколько проблемных вопросов. Первый — применение процедуры *persona non grata*, которая регламентируется статьей 9 Венской конвенции и в результате которой дипломатического агента объявляют нежелательным лицом в государстве пребывания [Там же].

В данном случае проблемой выступает тот факт, что на современном этапе развития международного права мы можем наблюдать злоупотребление со стороны различных государств в отношении применения процедуры *persona non grata*, которые используют ее исключительно по политическим мотивам. Так, многие исследователи и политические деятели уверены в том, что решение властей США о закрытии Генконсульства РФ в Сан-Франциско и консульских учреждений в Вашингтоне и Нью-Йорке, а также объявление нежелательными персонами 35 российских дипломатов

в 2016 г. обусловлены только политическими мотивами [[Нагиева, 2022, с. 70](#)].

На наш взгляд, для решения данной проблемы необходимо дополнить текст статьи 9 Венской конвенции о дипломатических сношениях 1961 г. посредством принятия Факультативного Протокола о регулировании процедуры признания члена дипломатического представительства *persona non grata*.

Текст основной нормы предлагаем следующий: «Государство пребывания может в любое время уведомить аккредитующее государство, что глава представительства или какой-либо из членов дипломатического персонала представительства является *persona non grata* или что любой другой член персонала представительства является неприемлемым. По запросу аккредитующего государства, член персонала представительства которого был признан нежелательным, государство пребывания обязано подготовить мотивированную часть решения с указанием конкретных оснований признания лица *persona non grata*. В случае несогласия аккредитующего государства с представленными основаниями оно может обратиться в международный судебный орган за защитой нарушенных прав».

Мы считаем, что такое обязательство не будет слишком затруднительным для государств, но при этом способствует обеспечению справедливости в вопросах признания дипломатических агентов нежелательными персонами и сокращению числа случаев злоупотребления институтом объявления сотрудников дипломатического представительства *persona non grata*.

## Секция 2

### Проблемы публичного права

---

Другой проблемный вопрос — нарушение дипломатической неприкосновенности, гарантированной статьей 29 Венской конвенции.

В настоящее время в практике нередко встречаются случаи нападения на дипломатов и здания дипломатических представительств. Так, например, 19 декабря 2019 г. во время открытия выставки «Россия глазами путешественника: от Калининграда до Камчатки» в Анкаре выстрелом террориста был убит российский дипломат Андрей Карлов [[В Анкаре..., 2019](#)].

На данный момент уже существует Конвенция о предотвращении и наказании преступлений против лиц, пользующихся международной защитой, в том числе дипломатических агентов, принятая резолюцией 3166 (XXVIII) Генеральной Ассамблеи ООН от 14 декабря 1973 г. [[Конвенция о...](#)]. При этом, согласно Конвенции, подобные преступления являются не международными, а преступлениями международно-правового характера. Это значит, что в случае совершения подобных преступлений ответственность несет только преступник, совершивший деяние, и по национальному праву государства (либо того государства, гражданином которого является, либо того государства, чьи интересы были нарушены). Однако такой подход к ответственности за преступления в отношении дипломатических агентов и сама Конвенция не решают проблему полностью, поскольку преступления такого рода продолжают совершаться.

По нашему мнению, для решения указанной проблемы следует принять Конвенцию об ответственности государств

за международно-противоправные деяния, разрабатывающую Комиссией международного права ООН. Ключевой нормой является статья 12, которая закрепляет: «Нарушение государством международно-правового обязательства имеет место, когда деяние данного государства не соответствует тому, что требует от него данное обязательство, независимо от его происхождения или характера» [[Доклад Комиссии...](#)]. Защита и соблюдение иммунитетов и привилегий дипломатических агентов закреплены рядом статей Венской конвенции, в которой на 2024 г. участвует 193 государства, то есть все члены ООН [[Венская...](#)]. Это позволяет отнести защиту и соблюдение дипломатических иммунитетов и привилегий к международно-правовым обязательствам.

Все государственные органы, их должностные лица и в целом все субъекты, осуществляющие какие-либо функции государства, входят в понятие «государство», поэтому подобная норма и переход преступлений против дипломатических агентов из преступлений международно-правового характера в статус международных, когда ответственность несет само государство, будет способствовать сокращению числа таких преступлений в результате более пристального внимания государств к данному вопросу и более тщательной защиты дипломатических агентов, их привилегий и иммунитетов.

Таким образом, в рамках изучаемой темы можно выделить два проблемных вопроса: злоупотребление со стороны различных государств применением процедуры признания дипломатического агента *persona non grata* и нарушение

## Секция 2

### Проблемы публичного права

---

дипломатической неприкосновенности. Наиболее эффективным решением описанных проблем представляется принятие нового международно-правового акта, а также дополнение и внесение изменений в уже существующие.

#### **Список источников**

*Бобылев Г.В., Нагиева А.А.* К теоретическому обоснованию дипломатических иммунитетов и привилегий // Соотношение норм международного права и норм национального законодательства: актуальные проблемы международного права. 2012. № 4(8). С. 37.

В Анкаре убит посол России // BBC news magazine [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bbc.com/russian/live/38371231> (дата обращения: 29.03.2024).

Венская конвенция о дипломатических сношениях (Вена, 18 апреля 1961 г.) [Электронный ресурс]. URL: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/dip\\_rel.shtml](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/dip_rel.shtml) (дата обращения: 26.03.2024).

Доклад Комиссии международного права о работе ее пятьдесят третьей сессии. 1998. С. 20–175.

Конвенция ООН о юрисдикционных иммунитетах государств и их собственности (Нью-Йорк, 2 декабря 2004 г.) [Электронный ресурс]. URL: [http://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/state\\_immu-nities.shtml](http://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/state_immu-nities.shtml) (дата обращения: 15.02.2024).

Якубовская О.В.

Проблема нарушения государствами иммунитетов...

---

Конвенция о предотвращении и наказании преступлений против лиц, пользующихся международной защитой, в том числе дипломатических агентов (Нью-Йорк, 14 декабря 1973 г.) [Электронный ресурс]. URL: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/int\\_protected\\_persons.shtml](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/int_protected_persons.shtml) (дата обращения: 28.03.2024).

*Нагиева А.А. Личная неприкосновенность сотрудников дипломатического представительства: актуальные международно-правовые вопросы // Дипломатическое и консульское право. 2022. № 1. С. 65–77.*

© Якубовская О.В., 2025

---

## **Секция 3**

### **Проблемы российского права: история и современность**

---

#### **Субсидиарная ответственность контролирующих должника лиц в процедурах несостоятельности (банкротства)**

*Зайцева Владислава Александровна,  
5-й курс, образовательная программа бакалавриата  
«Юриспруденция», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Кондратьева Ксения Сергеевна,  
кандидат юридических наук, доцент*

Институт субсидиарной ответственности контролирующих должника лиц (далее — КДЛ) выявляет тех лиц, чьими неправомерными действиями (бездействием) было вызвано банкротство юридического лица, в результате которого опосредованно причиняется вред законным интересам его кредиторов. Указанное положение легло в основу сформированного Пленумом Верховного суда РФ 21.12.2017 общего принципа, согласно которому институт субсидиарной ответственности является исключительным механизмом восстановления нарушенных прав кредиторов за причинение вреда независимым участникам оборота посредством недобросовестного использования института юридического лица. Тем не менее, содержащиеся

в главе III.2 Федерального закона от 26.10.2002 № 127 «О несостоятельности (банкротстве)» (далее — Закон о банкротстве) нормы, регулирующие механизм привлечения КДЛ к субсидиарной ответственности, не отвечают в должной степени базовой доктринальной идеи.

Актуальность нашего исследования обусловлена несколькими аспектами. С точки зрения социально-экономического аспекта можно говорить о тенденции к увеличению процента удовлетворенных требований о привлечении КДЛ к субсидиарной ответственности. Так, в 2023 г. он составил уже около 55% [[Отчет...](#)]. Правотворческий аспект проявляется, с одной стороны, в использовании широкого определения КДЛ, закрепляемого в статье 61.10, а с другой — в чрезмерном количестве презумпций, содержащихся в статьях 61.11–61.12. Правоприменительный аспект связан с проблемой определения и установления арбитражными судами обстоятельств, свидетельствующих о наличии КДЛ злоупотребления корпоративной формой. Для решения указанной проблемы зачастую используют положения зарубежной доктрины «снятия корпоративной вуали».

Проблема исследования заключается в смещении баланса интересов в пользу кредиторов. Цель исследования состоит в определении возможности формирования иного подхода арбитражных судей к выявлению признаков КДЛ и обстоятельств, свидетельствующих о наличии злоупотребления такими лицами корпоративной формой. В соответствии с поставленной целью мы определили следующие задачи:

1) выявление оснований признания за лицами статуса контролирующих должника;

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

- 2) рассмотрение оснований привлечения КДЛ к субсидиарной ответственности, закрепленных соответствующими статьями Закона о банкротстве;
- 3) анализ актуальной судебной практики по обозначенной проблеме;
- 4) рассмотрение зарубежной доктрины «снятия корпоративной вуали».

В результате анализа положений статьи 61.10 Закона о банкротстве мы выявили, что перечень оснований для признания лица контролирующим должника в связи с фактической возможностью определять его действия не является исчерпывающим. По сути, любое лицо, имеющее какую-то связь с должником, может быть отнесено к контролирующему. Зачастую такой подход в некоторых исследованиях оправдывается наличием публичного интереса [[Гутников; Голубцов, 2020, с. 257; Миахутдинов](#)].

С одной стороны, такой подход оправдан с позиции защиты прав всех кредиторов должника, которые, рассчитывая на исполнения своих обязательств контрагентом, сталкиваются с невозможностью получения причитающегося встречного предоставления. Кроме того, на наш взгляд, расширенный подход к определению возможного круга лиц нацелен на выявление потенциально возможных форм злоупотребления корпоративной формой.

С другой стороны, признание за лицом статуса контролирующего необходимо для привлечения к субсидиарной ответственности.

Следовательно, такой достаточно широкий перечень лиц может привести к негативной тенденции привлечения к ответственности только при факте доказанности наличия

влияния в конкретный период управленческой деятельности. Так, в процент удовлетворенных требований кредиторов входят участившиеся за последнее время случаи признания за наследниками лица, входившего в состав юридического лица, признанного банкротом, статуса контролирующего лица [[Постановление ФАС МО от 05.12.2022 по делу № А40-258031/2018](#)]. При этом не имеет значения, когда был предъявлен иск о привлечении к субсидиарной ответственности — до или после смерти лица [[Определение Верховного Суда Российской Федерации от 16.12.2019 г. № 303-ЭС19-15056](#)]. Следует также отметить примеры признания подобного статуса и за муниципально-правовыми образованиями в случаях признания имущества выморочным [[Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 20.04.2023 г. №Ф09-4793/17 по делу № А50-25819/2016; Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 26.09.2023 г. по делу №А56-154393/2018](#)]. Подобная практика обуславливает ряд проблем, связанных, во-первых, с невозможностью таких лиц опровергать установленные законом презумпции из-за отсутствия в их распоряжении информации о деятельности подлежащего привлечению к субсидиарной ответственности лица, и, во-вторых, с выделением из наследственной массы имущества, которое подлежит взысканию в конкурсную массу при сохранении права наследников на получение наследства.

По нашему мнению, для решения указанной проблемы необходимо изложить пункт 1 статьи 61.10 Закона о банкротстве в следующей редакции: «Под КДЛ понимается физическое или юридическое лицо, оказывающее либо оказывавшее воздействие на деятельность должника <...> в силу

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

представляемых законом или договором прав или иных обстоятельств, прямо свидетельствующих о вовлеченности такого лица в управлеченческую деятельность должника». При такой трактовке главным юридическим фактом становится указание на вовлеченность лица в управлеченческие процессы юридического лица — должника, а не формальная «типотетическая» взаимосвязь между лицами. Дополнительно предлагается исключить пункт 5 из указанной статьи, который дает судам возможность признавать за лицами статус контролирующих должника и по иным основаниям.

В подавляющем большинстве при рассмотрении арбитражными судами споров не дается должная оценка обстоятельствам по делу. К примеру, не учитывается правило «обычного делового (предпринимательского) риска» из-за использования презумпций, содержащихся в статьях 61.11 — 61.12 Закона о банкротстве [[Постановление Арбитражного суда Московского округа от 25.09.2023 г. по делу № А40-29984/2019](#)]. Мы считаем, в данном случае не учитывалось, что изначально стороны могли предусмотреть подобную модель ведения бизнеса без намерений причинения вреда кредиторам, поскольку факт реализации товаров должником в конечном итоге был подтвержден.

Таким образом, суды, действующие в нашей правовой системе, напрямую связаны с предписаниями закона и в случае неопровержения другой стороной установленной презумпции не учитывают доводы в обоснование возражений. В свою очередь, презумпции не всегда устанавливают объективную причину неплатежеспособности должника.

Для решения данной проблемы видится целесообразным обращение к положениям доктрины «снятия корпоративной вуали» и решения вопроса о возможности ее применения в отечественном правопорядке. Стоит отметить, что исследователи придерживаются позиции невозможности полного заимствования механизма действия «скрывания покровов», что в принципе является обоснованным. Так, ключевое опасение кроется в различии правовых систем [[Парыгина, Невзодина, 2022, с. 61](#)].

На основе базовых идей доктрины «снятия корпоративной вуали» и мнения авторитетных исследователей мы предлагаем внести в главу III.2 Закона о банкротстве норму, устанавливающую злоупотребление контролирующим должника лицом корпоративной формой с целью причинения вреда кредиторам юридического лица, признанного банкротом, при сохранении понятия КДЛ. Приведем признаки злоупотребления.

1. Фактический вывод денежных средств из имущества хозяйственного общества, осуществляемый через заключение мнимых договоров с лицами, заведомо для руководителя неспособных выполнить обязательство. Такой договор не предполагает встречного имущественного предоставления, а руководитель, в свою очередь, не предпринимает действий по взысканию дебиторской задолженности [[Постановление Одиннадцатого арбитражного апелляционного суда от 05.10.2023 г. по делу № А55-9157/2020](#)].

2. Организация бизнес-модели с двумя центрами: «центр убытков», служащий для уплаты налогов, оплаты товаров или услуг, и «центр прибыли», где сосредоточены все ликвидные активы. В последующем вводятся процедуры

## Секция 3

### Проблемы российского права: история и современность

---

банкротства в отношении первого центра, а все активы присваиваются второму [[Постановление Четвертого арбитражного апелляционного суда от 04.03.2024 г. по делу № А78-2765/2024](#)].

3. Существование фактического (теневого) директора, осуществляющего контроль за должником через номинального руководителя.

4. Привлечение должника и в некоторых случаях его руководителя к ответственности.

Дополнительно в качестве обстоятельства, исключающего вину лица, необходимо установить предпринимаемые им меры для недопущения дальнейшего развития имущественного кризиса.

## Список источников

*Голубцов В.Г.* Субсидиарная ответственность контролирующих должника лиц: эволюция законодательных подходов // Вестник Пермского университета. Юридические науки. 2020. Вып. 48. С. 248 —273.

*Горбашев И.В.* О некоторых материально-правовых аспектах привлечения к субсидиарной ответственности в разъяснениях ВС РФ [Электронный ресурс]. URL: <https://wiselawyer.ru/poleznoe/95256-nekotorykh-materialno-pravovykh-aspektakh-privlecheniya-subsidiarnoj-otvetstvennosti> (дата обращения: 11.11.2024).

*Гутников О.В.* Ответственность руководителя должника и иных лиц в деле о банкротстве: общие новеллы и недостатки правового регулирования [Электронный ресурс].

URL: <https://wiselawyer.ru/poleznoe/99913-otvetstvennost-rukovoditelya-dolzhnika-inykh-dele-bankrotstve-obshchie> (дата обращения: 11.11.2024).

*Мифтахутдинов Р.Т.* Эволюция института субсидиарной ответственности: причины и последствия правовой реформы // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 10.11.2024).

Определение Верховного Суда Российской Федерации от 16.12.2019 г. № 303-ЭС19-15056 // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 11.11.2024).

Отчет Судебного департамента при Верховном суде Российской Федерации о работе арбитражных судов субъектов Российской Федерации по рассмотрению дел о банкротстве за 2023 г. [Электронный ресурс]. URL: <http://cdep.ru/index.php?id=79&item=8687> (дата обращения: 11.11.2024).

*Парыгина Н.Н., Невзгодина Е.Л.* Доктрина снятия корпоративной вуали в отдельных странах ангlosаксонской правовой семьи через призму российского опыта // Вестник Омского университета. Серия «Право». 2022. Т. 19. № 2. С. 51–65.

Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 21.12.2017 г. № 53 «О некоторых вопросах, связанных с привлечением контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве» // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 10.11.2024).

Постановление ФАС МО от 05.12.2022 г. по делу № А40-258031/2018 [Электронный ресурс]. URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/Ow7Q0hymJLJ9/> (дата обращения: 11.11.2024).

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

Постановление Арбитражного суда Уральского округа от 20.04.2023 г. №Ф09-4793/17 по делу № А50-25819/2016 // СПС «Гарант» (дата обращения: 11.11.2024).

Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 26.09.2023 г. по делу №А56-154393/2018 [Электронный ресурс]. URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/RTOVlg9SDfmn/> (дата обращения: 11.11.2024).

Постановление Арбитражного суда Московского округа от 25.09.2023 г. по делу № А40-29984/2019 [Электронный ресурс]. URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/q80fOEz6H169/> (дата обращения: 11.11.2024).

Постановление Одиннадцатого арбитражного апелляционного суда от 05.10.2023 г. по делу № А55-9157/2020 // СПС «Гарант» (дата обращения: 11.11.2024).

Постановление Четвертого арбитражного апелляционного суда от 04.03.2024 г. по делу № А78-2765/2024 [Электронный ресурс]. URL: <https://sudact.ru/arbitral/doc/0LlgY98xO7WP/> (дата обращения: 11.11.2024).

© Зайцева В.А., 2025

Нестерова М.А.

Составы взяточничества в российском праве XIV–XIX вв. ...

---

## **Составы взяточничества в российском праве XIV–XIX вв.: основные проблемы исследования**

*Нестерова Маргарита Александровна, 3-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Юриспруденция», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Дерябина Екатерина Семеновна,  
кандидат исторических наук, доцент*

Взяточничество имеет глубокие исторические корни, сопровождая институт государственной власти со времен его зарождения. На настоящий день ситуация остается неблагоприятной: взяточничество входит в десятку наиболее часто совершаемых преступлений. Кроме того, количество противоправных деяний, совершаемых в этой сфере, за последние годы увеличилось на 4% [[Состояние...](#)]. Для эффективного противодействия взяточничеству необходимо четко определить правовую сущность явления с точки зрения анализа элементов состава взяточничества в российском законодательстве предыдущих столетий.

В доктрине существует мнение, что первые самостоятельные нормы о взяточничестве появились в Псковской судной грамоте. В этот исторический период понимание явления как преступления еще только складывалось, однако некоторые выводы все же могут быть сделаны. Исходя из анализа статей 4 и 48 Псковской судной грамоты следует, что объектом посульничества являются общественные

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

отношения, складывающиеся в области отправления правосудия. С точки зрения объективной стороны деяние выражено в виде действия, которое заключается в принятии должностным лицом незаконного подношения. Предусмотрен квалифицированный способ в виде вымогательства взятки. В качестве субъектов взяточничества выделяются лица, отправляющие правосудие, — князь, посадник и волостель. Важно отметить, что распространение норм о взяточничестве ограничивается указанием на эти должности. Субъективная сторона не регламентирована.

Однозначное правовое противодействие взяточничеству начинается с момента издания Судебника Ивана III в 1497 г. [[Бычкова, 2016](#)]. Стоит отметить, что основные составы преступления заимствованы законодателем из предыдущего правового акта, изменение претерпел лишь субъект взяточничества. Ст. 1 Судебника Ивана III расширяет перечень должностных лиц, которым адресован запрет: члены Боярской думы — бояре и окольничие, отправлявшие правосудие, а также дьяки, сопровождавшие деятельность первых ведением делопроизводства [[Ерошкин, 1983](#)].

Судебник 1497 г. закрепляет новый состав взяточничества, субъектами которого выступали недельщики — лица, обеспечивающие отправление правосудия. Статья 33 содержит указание на объективную сторону взяточничества недельщиков: деяние выражено в виде действия, которое заключается во взимании посолов за поручительство. Кроме того, выделен признак субъективной стороны: деяние могло быть совершено исходя из собственных корыстных устремлений или с целью передачи взятки судье [[Судебник 1497 г.](#)].

Следующий этап развития уголовного законодательства о взяточничестве ознаменован изданием Судебника Ивана IV 1550 г. Законодатель закрепляет несколько новых составов преступлений, связанных с взяточничеством: обвинение «не по суду» и подлог [[Судебник 1550 г.](#)].

Указание на признаки объективной стороны первого состава из перечисленных содержится в статье 3 Судебника: деяние выражено в виде действия, закреплены общественно опасные последствия, представляющие собой вынесение неправосудного приговора. В отличие от предыдущего акта, в новом Судебнике наблюдается очередное расширение круга должностных лиц, являющихся субъектами преступления: бояре, дворецкие, казначеи и дьяки [*Там же*]. Следующие статьи правового акта посвящены подлогу, совершенному за посул. Объективная сторона преступления характеризуется деянием, которое заключается в подделывании записей судебного заседания. Субъектами выступали дьяк и подьячий.

Объект посягательства взяточничества был расширен нормами Соборного Уложения: отныне в него включались общественные отношения, возникающие не только в ходе порядка отправления правосудия, но и в сфере осуществления военных функций. Глава VII Уложения посвящена службе военных чинов и содержит несколько статей, устанавливающих запрет на взимание взятки этими должностными лицами. Субъект является специальным и определен в статье 10, которая относит к числу таковых бояр и воевод при осуществлении ими военных функций [[Соборное...](#)].

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

Основное внимание традиционно уделяется правовыми ограничениями взяточничества в системе правосудия, закрепленных в главе X «О суде». Наблюдается преемственность норм: такие составы, как вынесение неправосудного приговора и служебный подлог остаются практически неизменными. Главное отличие состоит в формулировании законодателем субъекта взяточничества: «всякие приказные люди и судьи» «или иной какой судья» [[Соборное...](#)], то есть перечень впервые неисчерпывающий.

Соборное Уложение также содержало нормы, направленные на борьбу с волокитой, которая с точки зрения объективной стороны представляла собой бездействие — намеренное затягивание судебного процесса с целью вымогательства взятки работниками суда. Субъектами выступали должностные лица, осуществляющие полномочия по обеспечению правосудия. Говоря о субъективной стороне, следует отметить, что норма содержит указание на корыстные цель и мотивы преступления.

Следующий этап развития составов взяточничества связан с изданием Именного указа от 24 ноября 1699 г. Правовой акт интересен тем, что его положения содержат качественно новый состав преступления — дача взятки должностному лицу. Объектом преступления выступают общественные отношения в области осуществления отдельных функций местной власти. Объективная сторона проявляется в незаконном представлении должностному лицу денежной суммы. Субъектами преступления являются посадские люди. Согласно положениям Указа, преступные действия могут быть произведены только умышленно.

Субъективную сторону отражает также корыстная цель, которую законодатель обозначает как «накупиться сборами» [[Полное...](#)].

Анализ содержания Именного указа от 24 декабря 1714 г. «О воспрещении взяток и посулов и о наказании за оное» позволяет установить подход законодателя к определению состава преступления получения взятки должностным лицом. Объект данного деяния окончательно расширен до государственных интересов. Объективная сторона состоит в принятии любых подношений от посторонних лиц «кроме жалования» [Там же]. Что касается субъекта преступления, то законодатель впервые уходит от его излишней конкретизации [[Бычкова, 2016](#)], расширяя до всех чиновников: «духовных, военных, гражданских, политических, купецких, художественных и прочих» [[Полное...](#)].

Значимым актом XIX в., закрепляющим составы исследуемого преступления, стало Уложение о наказаниях уголовных и исправительных 1845 г. Нормы данного правового акта предусматривают две формы совершения взяточничества: мздоимство и лихоимство. В качестве отдельного состава выделяется лиходательство. Объект посягательства указанных деяний общий: общественные отношения, складывающиеся в ходе осуществления государственного управления.

Объективная сторона мздоимства выражается в принятии подарка за совершение действий или бездействий в пределах круга полномочий должностного лица. Законодатель регламентирует способы совершения преступления: наказуемым считалось как непосредственное принятие взятки, так и ее принятие через третьих лиц, а также совершение акта

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

взяточничества под прикрытием мнимой сделки [[Епифанов, 2007](#)].

Объективная сторона лихоимства состояла в принятии должностным лицом подарка за совершение таких действий или бездействий, которые являлись нарушением его служебных обязанностей [Там же]. Законодателем в качестве квалифицированного способа называется вымогательство, предполагавшее активные действия со стороны должностного лица в виде угроз, притеснений, обмана, истязаний или насилия [[Уложение...](#)].

Составы лихоимства и мздоимства совпадают по остальным элементам: субъектом выступают чиновники и иные лица, состоящие «на службе государственной или общественной» [Там же]. Следуя смыслу норм, можно сделать вывод, что субъективная сторона проявляется в форме умысла, мотивы деяния корыстные.

Статьей 412 Уложения регламентируется состав лиходательства. Объективная сторона преступления выражается в действии, представляющем собой передачу или обещание передачи денег, вещей и иного подарка лицу, состоящему на государственной или общественной службе. Законодателем предусмотрен квалифицирующий способ совершения преступления, выражющийся в склонении должностного лица к взяточничеству посредством предложений, угроз или обещаний [Там же].

Таким образом, составы взяточничества в российском законодательстве XIV–XIX вв. претерпели некоторые изменения: первоначальный объект в виде порядка осуществления правосудия был расширен до интересов государства и управления в целом. Объективная сторона усложнялась и

предполагала больше форм и способов осуществления деяния. Субъект взяточничества прошел эволюцию от указаний законодателя на конкретные должности до специального субъекта в виде должностного лица, состоящего на государственной или общественной службе. Субъективная сторона взяточничества, на которую не было прямого указания в законодательстве до XVIII в., оставалась неизменной: деяние должно быть совершено с прямым умыслом, цели и мотивы, как правило, корыстные.

### **Список источников**

*Бычкова С.Б.* Государственно-правовые меры противодействия взяточничеству в России (XV–начало XX вв.): дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.01. Нижний Новгород, 2016. 225 с.

*Епифанов А.Е.* Антикоррупционная правовая политика в России (вопросы теории и истории): монография. Волгоград: Издательство Волгоградского института экономики, социологии и права, 2007. 230 с.

*Ерошкин Н.П.* История государственных учреждений дореволюционной России. М.: «Высшая школа», 1983. 352 с.

Полное собрание законов Российской империи с 1649 года. Собрание I. Том III (1689–1699). СПб., 1830 [Электронный ресурс]. URL: <https://psz.ri.org.ru/I/III.pdf> (дата обращения: 02.04.2024).

Псковская судная грамота // Хрестоматия по истории государства и права России: учеб. пособие / под ред. Ю.П. Титова. М.: Проспект, 2013. С. 26–34.

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

Соборное уложение 1649 г. Российское законодательство X–XX вв. / под общей редакцией О.И. Чистякова. Т. 3. М.: Юридическая литература, 1985. С. 83–257.

Состояние преступности в Российской Федерации за январь–декабрь 2023 года [Электронный ресурс]. URL: <https://мвд.рф/reports/item/45293174/> (дата обращения: 02.01.2024).

Судебник 1497 года // Хрестоматия по истории государства и права России: учеб. пособие / под ред. Ю.П. Титова. М.: Проспект, 2013. С. 34–40.

Судебник 1550 г. [Электронный ресурс]. URL: <https://nнов.hse.ru/ba/law/igpr/sudebnik1550> (дата обращения: 12.01.2024).

Уложение о наказаниях уголовных и исправительных 1845 г. [Электронный ресурс]. URL: [https://viewer.rusneb.ru/ru/000199\\_000009\\_002889696?page=181&rotate=0&theme=white](https://viewer.rusneb.ru/ru/000199_000009_002889696?page=181&rotate=0&theme=white) (дата обращения: 03.04. 2024).

© Нестерова М.А., 2025

Томилова С.С.

Ресоциализация лиц, осужденных к лишению свободы...

---

## **Ресоциализация лиц, осужденных к лишению свободы: история и современность**

*Томилова Софья Сергеевна, 3-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Юриспруденция», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Дерябина Екатерина Семеновна,  
кандидат исторических наук, доцент*

Сегодня актуальной является проблема ресоциализации лиц, осужденных к лишению свободы. Уровень рецидивной преступности в Российской Федерации остается стабильно высоким на протяжении многих лет. По статистическим данным Судебного департамента при Верховном Суде Российской Федерации, количество лиц, которые совершили преступления при рецидиве, составляет 99 тыс. из 555 тыс. всех осужденных за 2023 г. [[Статистические..., 2023](#)]. Наблюдается растущая тенденция к повторному совершению преступлений, что свидетельствует о неэффективности системы, направленной на исправление осужденных.

В настоящее время в Российской Федерации человек, освободившийся из мест лишения свободы, сталкивается с большим количеством трудностей: неблагоприятное финансовое положение, невозможность устроиться на высокооплачиваемую работу, негативное отношение со стороны общества, влияние противозаконных установок. Указанные факторы способствуют совершению новых преступлений.

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

Об актуальности рассматриваемой темы свидетельствует повышенный интерес к проблеме со стороны государства. Так, 6 февраля 2023 г. был принят Федеральный закон № 10-ФЗ «О пробации в Российской Федерации», цели и задачи которого заключаются в создании условий для помощи людям, отбывающим или уже отбывшим наказание в местах лишения свободы.

На наш взгляд, необходимо рассмотреть институт ресоциализации лиц, осужденных к лишению свободы, в историко-правовом аспекте, чтобы выявить общие закономерности и особенности развития этого института для наиболее полного понимания истории государства и права России, а также процессов, происходящих в настоящее время.

Формирование института ресоциализации начинается в XVIII в. В этот период процесс ресоциализации лиц, осужденных к лишению свободы, не был ни научно разработан, ни урегулирован законодательно. Существовали только проекты, разработанные Екатериной II, которые стали предпосылкой для дальнейшего развития рассматриваемого института. Причиной отсутствия правовой регламентации ресоциализации осужденных до XIX в. являлась неразвитость идеи гуманного отношения к заключенным и, как следствие, неготовность общества и государства к изменениям в пенитенциарной политике. Кроме того, целью наказания по-прежнему являлось устрашение.

Начало XIX в. ознаменовалось первым этапом в правовом регулировании ресоциализации осужденных. Во второй половине XIX в. в связи с либерализацией общества происходит активное теоретическое и правовое развитие

процесса исправления и возвращения в общество лиц, лишенных свободы. На советском этапе научные концепции относительно ресоциализации заключенных были подвержены влиянию социалистической идеологии. В правовом регулировании были дополнены уже существующие и появились новые методы исправления осужденных: обязательное привлечение к труду, развитие ударничества, соревновательности и инициативности, профессионально-техническое образование. В постсоветский период научные концепции во многом соответствуют теориям предыдущих этапов, а правовое регулирование схоже с таковым в советский период.

Основными методами исправления заключенных на всех исторических этапах являлись труд, образование, воспитательная работа, особый режим, под которым понимались порядок отбывания лишения свободы и условия содержания заключенных.

На всех этапах правового регулирования института ресоциализации лиц, осужденных к лишению свободы, отмечается нереализованность некоторых правовых норм на практике. Например, в 1787 г. императрицей Екатериной II был создан проект Устава о тюрьмах, который затрагивал проблему перевоспитания лиц, содержащихся в тюрьмах [[Тюрьмы..., 1873](#)]. Тем не менее, Устав о тюрьмах не был издан, а его положения не были закреплены нормативно. Такое обстоятельство во многом связано с неразвитостью в обществе того времени идей гуманного отношения к заключенным, а также с недостаточной теоретической разработанностью процесса перевоспитания осужденных.

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

Инструкция смотрителю губернского тюремного замка 1831 г. предусматривала в качестве обязанности привлечение заключенных к труду (ст. 236) [[Инструкция..., 1831](#)]. Однако, как утверждает Ю.Ф. Соцкий, требования по привлечению осужденных к труду оставались невыполнеными по следующим основаниям: 1) отсутствие нормативно-правовой базы, регламентирующей область применения труда заключенных; 2) несоответствие количества мест заключенных их фактической численности [[Соцкий, 1998, с. 31](#)]. Во второй половине XIX в. Н.Ф. Лучинский акцентировал внимание на недостаточной законодательной урегулированности вопроса обучения заключенных и, как следствие, неорганизованности устройства арестантских школ [[Лучинский, 1904, с. 78](#)].

В Уставе о содержащихся под стражей (в ред. 1890 г.) содержались нормы о воспитательном воздействии на осужденных, их обучении. Ю.Ф. Соцкий отмечал, что организация воспитательного процесса не могла быть полностью реализована ввиду отсутствия нормативно-правового документа, который бы регулировал эту деятельность, недостатка персонала, а также нехватки практических знаний в этой области [[Соцкий, 1998, с. 103](#)].

В целях воспитательной работы с бывшими заключенными на начальных этапах становления советского государства предполагалось создать специальные общественные организации, но на практике реализовать это не удалось [[Ищук, Гилязетдинов, 2022, с. 198](#)]. Причины — недостаток материальных средств и отсутствие понимания действительной сути деятельности этих обществ.

В Исправительно-трудовом кодексе 1933 г. (по сравнению с аналогичными кодексами 1924 и 1970 гг.), уделялось меньше внимания вопросам просвещения осужденных. Это обстоятельство было вызвано трудным положением в обществе в 1930-е годы, в частности, ужесточением политического режима, репрессиями, недостатком материальных ресурсов. Следовательно, проблема просвещения заключенных менее интересовала государство.

В работе В.И. Зубковой приведены статистические данные за 2009 г., в которых указывается, что 33,2% лиц, осужденных к лишению свободы за преступления против личности, не трудятся постоянно ввиду отсутствия достаточного объема работы [Зубкова, 2013, с. 28].

Таким образом, основными причинами нереализованности правовых норм, регулирующих процесс ресоциализации, являлись:

- неразвитость теоретических основ и неготовность общества и государства к кардинальным изменениям в этой области на более ранних этапах;
- недостаток материальных ресурсов;
- некачественная подготовка кадров;
- правовая неурегулированность некоторых отдельных вопросов рассматриваемого института (вопросов образования и труда осужденных);
- социально-политические процессы и нестабильность в обществе (репрессии, высокая преступность, тяжелое экономическое положение в стране).

Мы можем сделать вывод, что на протяжении истории правового регулирования ресоциализации лиц, осужден-

## Секция 3

### Проблемы российского права: история и современность

---

ных к лишению свободы, отмечается постепенная гуманизация как условий содержания и режима, так и методов исправления. Развитию института ресоциализации способствует развитие идей гуманизма, либерализация общества, нацеленность наказания на исправление, а не на устрашение.

#### **Список источников**

Зубкова В.И. Исполнение лишения свободы в целях ресоциализации осужденных: проблемы и перспективы развития // Пенитенциарная наука. 2013. № 2 (22). С. 24–29 [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolnenie-lisheniya-svobody-v-tselyah-resotsializatsii-osuzhdennyh-problemy-i-perspektivy-razvitiya> (дата обращения: 14.04.2024).

Инструкция смотрителю тюремного замка [Электронный ресурс]. URL: <https://lib.permkrai.ru/node/25166?fragment=page-7> (дата обращения: 03.04.2024).

Ишук Я.Г., Гилязетдинов М.Р. Нормативно-правовое регулирование ресоциализации ранее судимых лиц в советский период // Аграрное и земельное право. 2022. № 11 (215). С. 198–199 [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/normativno-pravovoe-regulirovanie-resotsializatsii-ranee-sudimyh-lits-v-sovetskiy-period> (дата обращения: 27.03. 2024).

Лучинский Н.Ф. Основы тюремного дела. СПб.: ред. жур. «Тюрем. Вестн.», 1904. 180 с. [Электронный ресурс]. URL: [https://rusneb.ru/catalog/000199\\_000009\\_003722289/](https://rusneb.ru/catalog/000199_000009_003722289/) (дата обращения: 20.03.2024).

Томилова С.С.

Ресоциализация лиц, осужденных к лишению свободы...

---

*Соцкий Ю.Ф. Правовое регулирование исполнения уголовного наказания в виде лишения свободы в дореволюционной России: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.08. Рязань, 1998. 176 с.*

Статистические данные [Электронный ресурс]. URL: <http://cdep.ru/> (дата обращения: 11.12.2024).

Тюрьмы в России. Собственноручный проект императрицы Екатерины II // Русская старина. СПб., 1873. Т. VIII. [Электронный ресурс]. URL: [https://rusneb.ru/catalog/000202\\_000006\\_865231/](https://rusneb.ru/catalog/000202_000006_865231/) (дата обращения: 24.02.2024).

© Томилова С.С., 2025

## Преддоговорная ответственность по российскому гражданскому праву

Чернышева Алина Александровна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Юриспруденция», НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: [Ерахтина Ольга Сергеевна](#),  
кандидат юридических наук, доцент

Преддоговорная стадия договорных отношений является крайне важной: именно на ней стороны могут обсудить все нюансы заключения договора, закрепив их документально.

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

Статья 434.1 ГК РФ, введенная в 2015 г., устанавливает ответственность за нарушение требования о добросовестном ведении переговоров — преддоговорную ответственность.

Однако природа такой ответственности на настоящий день остается неясной: одни исследователи считают ее особым видом ответственности [[Байгушева, Крашениников, 2013, с. 84](#)], другие относят к договорной или деликтной ответственности, третьи рассматривают как квазидоговорную или квазиделиктную [[Полякевич, 2007, с. 12](#)].

Вместе с тем понимание природы преддоговорной ответственности важно для практических целей: определения основания привлечения к ответственности, момента времени, в который выход из переговоров не будет считаться недобросовестным, выбора мер защиты участника переговоров, понесшего убытки, и т.д.

При анализе исследований на данную тему можно выделить четыре позиции относительно сущности преддоговорной ответственности. Первая из них заключается в причислении такой ответственности к деликтной [[Садиков, 2000, с. 8](#)]. Сторонники второй точки зрения выступают за признание преддоговорной ответственности в качестве договорной [[Тымчук, 2017, с. 96](#)]. Согласно третьей точке зрения, преддоговорная ответственность является особым видом гражданско-правовой ответственности [[Сизонов, 2019](#)].

Согласно наиболее компромиссному подходу, преддоговорную ответственность нельзя рассматривать как договорную в полной мере или деликтную, однако она в той или

иной степени обладает чертами обеих. Это позволяет говорить о ее квазидоговорном или квазиделиктном характере [Богданова, 2017, с. 35; Jansen, 2010, р. 22–24].

Большинство исследователей склоняется к мнению об относительно самостоятельной природе преддоговорной ответственности, обосновывая это тем, что ни нормы договорного права, ни правила о деликте по отдельности не могут обеспечить полноценное и всестороннее регулирование подобных отношений.

Такое мнение представляется правильным. Вместе с тем, преддоговорную ответственность нельзя считать полностью автономной: поскольку она базируется на положениях как договорного регулирования, так и деликтного, ее правовой характер все-таки более близок к квазидоговорному или квазиделиктному. На наш взгляд, более четкое определение сущности преддоговорной ответственности будет зависеть от конкретных обстоятельств дела, а также оснований и условий возникновения ответственности.

Несмотря на то, что судебная практика по соответствующей категории споров еще формируется, представляется возможным выделить два проблемных вопроса, связанных с применением института преддоговорной ответственности на практике.

Первый из них связан с большой степенью оценочности понятия «добросовестности» и размытостью границ недобросовестного поведения.

Как известно, добросовестность участников переговоров предполагается, пока не доказано обратное. Следовательно, доказывать виновность ответчика в причинении истцу убытков должен сам истец. Перечень недобросовестных

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

действий по ст. 434.1 ГК является открытым. Это подразумевает достаточно большую свободу в доказывании недобросовестности тех или иных шагов контрагента.

При таких условиях усложняется положение ответчика в подобных делаах, поскольку по сути практически любое его действие может быть признано нарушающим права другой стороны. Больше всего вопросов в этой области вызывает выход из переговоров. Например, до какого момента из них можно выйти без последствий в виде признания подобного поведения недобросовестным?

Частично эту проблему решает предусмотренное п. 5 ст. 434.1 ГК РФ соглашение о порядке ведения переговоров. Однако все возможные случаи недобросовестности в нем предусмотреть сложно. К тому же сторона вправе не заключать такое соглашение вовсе, поскольку норма о нем является диспозитивной.

Вероятно, ее императивность вступала бы в противоречие с принципом свободы договора, поэтому требуется другой способ решения данной проблемы.

Возможным вариантом решения указанной проблемы может стать уточнение ст. 434.1 в части критериев недобросовестности выхода из переговоров.

В российском законодательстве стадии переговоров не определены. Мы считаем, необходимо дать им легальную дефиницию и установить более жесткие требования к ответственности за прерывание переговоров на поздней стадии. Сторонам переговоров данная мера поможет снизить риск того, что их действия будут признаны недобросовестными, а судам — доказать наличие или отсутствие недобросовестности на стороне ответчика.

Определение может быть осуществлено следующим образом.

1. *Вступительная стадия.* На этой стадии одна сторона направляет другой стороне предложение о заключении договора. Стороны выражают свою заинтересованность в проведении переговоров о заключении договора и осуществляют организационные действия по подготовке переговорного процесса.

Стороны также могут обмениваться предварительной информацией о предмете и условиях будущего договора, определять примерные границы своих финансовых возможностей, проводить проверку репутации потенциального контрагента. Данный этап не включает в себя непосредственно переговорные контакты, то есть реализуется до первой встречи контрагентов.

2. *Основная стадия.* Стороны обсуждают и согласуют существенные условия будущей сделки, разрабатывают предварительный проект договора, вносят в него корректировки. Данная стадия предполагается как наиболее длительная. На ней могут быть привлечены дополнительные специалисты (например, оценщики, юристы и т.д.).

Основная стадия завершается тогда, когда стороны достигли соглашения по всем существенным условиям сделки, зафиксировав это на письменном или электронном носителе, и выразили согласие на дальнейшее подписание договора (важно, что такое согласие должны выразить обе стороны, иначе данная стадия не будет считаться завершенной).

### Секция 3

#### Проблемы российского права: история и современность

---

**3. Заключительная стадия.** На этом этапе стороны производят завершающие действия, предшествующие подписанию договора: согласуют сделку с внутренними структурами организаций, от лица которых они выступают, проводят проверку формы договора на соответствие требованиям закона, завершают переговоры с другими контрагентами (если они велись), назначают дату заключения договора и т.д.

Таким образом, главным ориентиром для разграничения стадий выступают существенные условия договора. При этом установление недобросовестности не должно основываться исключительно на стадии переговоров — этот фактор должен оцениваться судами вместе с другими, в частности, стоит обращать внимание на действия и заявления контрагента, свидетельствующие о его намерении впоследствии заключить договор.

Еще один проблемный вопрос практики применения норм о преддоговорной ответственности связан с доказыванием наличия у истца убытков и определением их размера.

Основной формой преддоговорной ответственности является возмещение убытков. При этом возмещению подлежат расходы пострадавшей стороны на ведение переговоров, а также расходы, связанные с утратой возможности заключения договора с третьим лицом. Задачей такого возмещения Пленум ВС признает возвращение стороны в то положение, которое существовало до вступления в переговорный процесс [[Постановление...](#)].

В случае утраты возможности заключить договор с третьим лицом возникают не расходы, а упущенная выгода.

Тогда возникает спор о том, является ли преддоговорная ответственность в российском праве ограниченной или нет и подлежит ли возмещению позитивный интерес потерпевшей стороны [[Преддоговорная...](#)].

По нашему мнению, справедливым будет установление возмещения только реального ущерба в качестве общего правила. При этом могут быть определены исключительные случаи, когда защите подлежит и позитивный интерес. Наиболее рационально будет устанавливать такую возможность тогда, когда срыв переговоров произошел на стадии, в которой стороны максимально приблизились к заключению договора.

Мы считаем, что норма п. 3 ст. 434.1 ГК нуждается в уточнении. Из сложившейся судебной практики можно видеть: с недобросовестных участников переговоров взыскиваются не только реально понесенные расходы истца, но и его упущеная выгода. Соответственно, есть основание полагать, что именно упущенную выгоду законодатель и имел в виду, говоря о расходах, понесенных в связи с невозможностью заключить договор с третьим лицом.

Далее, как нам видится, следует законодательно определить критерии такого возмещения. И здесь мы снова возвращаемся к стадиям переговоров. Вероятно, нужно закрепить, что взыскание с ответчика упущенной выгоды возможно только на заключительной стадии переговоров при сочетании с другими условиями: отсутствие объективной причины выхода из переговоров, предоставление уверений в том, что договор будет заключен, совершение действий, прямо свидетельствующих о намерении заключить договор и т.д.

## Секция 3

### Проблемы российского права: история и современность

---

#### **Список источников**

*Байгушева Ю.В., Крашенников Е.А. Обязанности при ведении преддоговорных переговоров // Вестник Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации. 2013. № 6. С. 82–93.*

*Богданова Е.Е. Тенденции развития гражданско-правовой ответственности за нарушение обязательств: проблемы и перспективы // Lex Russia. 2017. № 5 (126). С. 24–37.*

*Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) (ред. от 11.03.2024) // СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 29.12.2023).*

*Полякевич В.Г. Ответственность за преддоговорные нарушения: автореф. дис. ... канд. юрид. наук. М.: МГУ им. Ломоносова, 2007. 175 с.*

*Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 24.03.2016 № 7 (ред. от 22.06.2021) «О применении судами некоторых положений Гражданского кодекса Российской Федерации об ответственности за нарушение обязательств» // СПС «КонсультантПлюс».*

*Преддоговорная ответственность: комментарий к новой статье 434.1 ГК РФ. [Электронный ресурс] // URL: [https://zakon.ru/blog/2015/09/21/preddogovornaya\\_otvetstvennost\\_kommentarij\\_k\\_novoj\\_state\\_4341\\_gk\\_rf](https://zakon.ru/blog/2015/09/21/preddogovornaya_otvetstvennost_kommentarij_k_novoj_state_4341_gk_rf) (дата обращения: 15.04.2024).*

*Садиков О.Н. Недействительные и несостоявшиеся сделки // Юридический мир. 2000. № 6. С. 7–11.*

*Сизонов М.С. Значение института преддоговорных отношений для защиты прав и законных интересов субъектов гражданских правоотношений // Вестник науки и образования. 2019. № 11–2 (65).*

Чернышева А.А.

Преддоговорная ответственность по российскому гражданскому...

---

*Тымчук Ю.А.* Правовая природа преддоговорной ответственности: вопросы теории и практики // Концепт. 2017. № 11. С. 94–99.

*Jansen N.* The concept of non-contractual obligations: re-thinking the divisions of tort, unjustified enrichment, and contract law // Journal of European Tort Law. 2010. No. 1. P. 22–24.

© Чернышева А.А., 2025

---

## **Секция 4**

### **Современные исследования в области государственного и муниципального управления**

---

#### **Развитие креативных индустрий в старопромышленном регионе: кейс Пермского края (от «культурной революции» до Промобота и частного технопарка)**

*Назаровский Егор Борисович,  
1-й курс, образовательная программа магистратуры  
«Государственное и муниципальное управление»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель:  
Божья-Воля Анастасия Александровна,  
кандидат экономических наук*

В эпоху перехода к постиндустриальной экономике креативные индустрии становятся центром притяжения и стимулом к социально-экономическому развитию Российской Федерации. Согласно последним оценкам, доля креативного сектора в ВВП страны в 2024 г. с учетом усреднения находилась в районе 3,5%. Результаты опроса агентства стратегических инициатив показывают, что порядка 73% россиян согласились с тем, что творческие индустрии начинают играть значимую роль в жизни общества.

Тем не менее, в ходе опроса ВЦИОМ 2024 г. только 50% респондентов ответили, что в той или иной степени осведомлены о понятии «креативные индустрии» [[Индустрия...](#)].

На данный момент основным стратегическим документом поддержки креативных индустрий является распоряжение Правительства РФ от 20 сентября 2021 г. о концепции развития творческих (креативных) индустрий [[Распоряжение...](#)] и Федеральный закон РФ «О развитии креативных (творческих) индустрий в Российской Федерации» [[Федеральный закон № 330](#)].

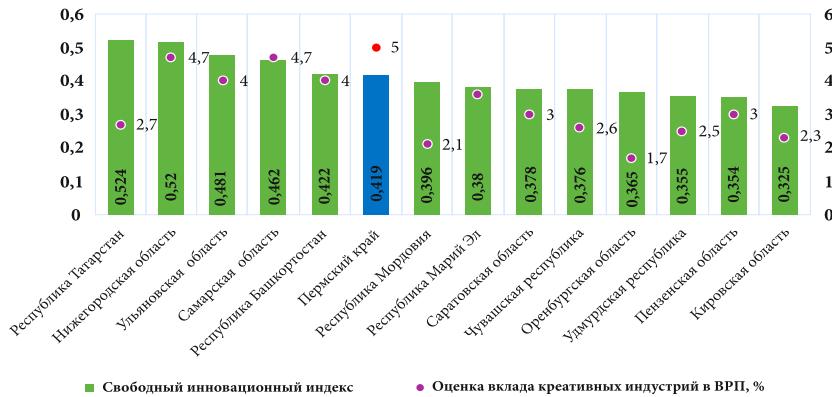
Пермский край также активно участвует в развитии базовых и креативных секторов экономики, поддерживает и реализует крупные инфраструктурные проекты. Первый крупный проект по преобразованию региона — «Пермская культурная революция» (осень 2008 г. – лето 2013 г.). Данный проект поддерживался экс-губернатором края Олегом Анатольевичем Чиркуновым. К ключевым достижениям проекта можно отнести создание арт-объекта «Счастье не за горами», инсталляцию «Пермские ворота», фестиваль «Белые ночи в Перми» и основание музея современного искусства PERMM. Далее Артемий Лебедев разработал дизайн-код города и шрифт «Permian», а Теодор Курентзис, занимавший пост художественного руководителя Пермского театра оперы и балета, привнес новые идеи в музыкальную культуру региона [[Великая...](#)].

В 2023 г. Пермский край занял 27-е место в рейтинге регионов России по креативному потенциалу, стал лидером среди регионов Приволжского федерального округа с точки

## Секция 4

### Современные исследования в области ГМУ

зрения вклада креативных индустрий в ВРП и занял 6-е место в общем списке (рис. 1) [Боос и др., 2023; Абашкин и др., 2021]. Креативные секторы экономики региона обеспечивают 5% ВРП. Общий объем выручки креативных предприятий достиг 75,6 млрд рублей в 2023 г., а количество зарегистрированных предприятий, задействованных в креативных индустриях региона превысило 11 тысяч единиц [Токарев, Смей, 2022].



**Рис. 1. Сравнение инновационного потенциала и вклада креативных индустрий в экономику регионов Приволжского федерального округа**

Кроме того, Пермский край обладает сильными позициями в производстве электроэнергии и тяжелом машиностроении, авиастроении, металлургии и химическом производстве. Именно данные направления формируют значительную долю региональной занятости (31,2%) и задают высокие темпы роста инвестиций [Абашкин и др., 2021].

Оценивая занятость работников Пермского края в креативном секторе экономики, можно отметить наибольшее количество сотрудников в сфере разработки программного обеспечения. Это подчеркивает важность Пермского края как ИТ-специализированного региона (рис. 2).



**Рис. 2.** Среднесписочная численность работников, занятых в креативных секторах Пермского края, чел.

За последние годы регион пережил настоящий технологический прорыв. Среди значимых аспектов следует отметить открытие крупнейшего в России частного технопарка Morion Digital, активное развитие робототехники, рост количества ИТ-компаний (до 1,5 тысяч организаций в 2023 г.) и объемов их выручки [[ИТ-рынок...](#)]. Кроме того, необходимо отметить активное развитие кино- и медиаиндустрии в регионе. Сегодня количество специалистов в этой области составляет уже более 6 тысяч. В Пермском крае ежегодно снимают множество кассовых фильмов: регион известен уникальными локациями и активно развивающейся инфраструктурой. Важно подчеркнуть широкую поддержку Министерства культуры Пермского края и программ субсидирования (рибейта), которые действуют в регионе

## Секция 4

### Современные исследования в области ГМУ

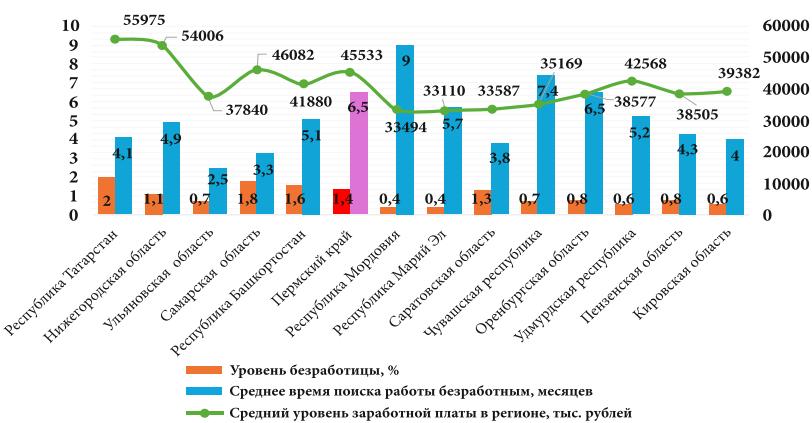
---

с 2019 г. [[Шесть...](#)]. Тройку самых креативных ОКВЭД замыкают геологоразведочные и геофизические работы с более чем 2 тысячами специалистов. Остальные направления включают в себя техническое тестирование и такие отрасли, как архитектура, дополнительное образование, развлечения и отдых.

Тем не менее, сегодня в России сохраняется высокий уровень напряженности на рынке труда, дефицит трудовых ресурсов при росте потребительской активности, низкий уровень зарплат. Это обуславливает ряд трудностей для социально-экономического развития Пермского края. Развитие креативных индустрий в регионе может существенно повлиять на социально-экономические показатели, включая уровень безработицы, среднее время поиска работы и уровень заработной платы ([рис. 3](#)).

Креативные индустрии могут способствовать созданию новых рабочих мест в различных секторах, что поможет диверсифицировать экономику региона. Данная отрасль требует высококвалифицированных специалистов и предлагает гибкие формы занятости, поэтому для создания новых рабочих мест в Пермском крае важно развитие творческих навыков у специалистов.

Таким образом, развитие креативных индустрий в Пермском крае способствуют реализации стратегии социально-экономического развития края и повышению конкурентоспособности региона в сфере инноваций.



**Рис. 3. Оценка социально-экономических показателей регионов Приволжского федерального округа**

### Список источников

Абашкин В.Л. и др. Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации. Вып. 8. М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2023. 260 с.

Абашкин В.Л. и др. Атлас экономической специализации регионов России. М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2021. 264 с.

Боос В.О. и др. Рейтинг креативных регионов России. - Научный дайджест. Спецвыпуск № 3. М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2023. 34 с.

Великая пермская революция: как чиновники, бизнесмены и культурные деятели меняли Пермь — и что из этого вышло [Электронный ресурс]. URL: <https://www.forbes.ru/forbeslife/384673-velikaya-permskaya-revoljuciya-kak-chinovniki-biznesmeny-i-kulturnye-deyateli> (дата обращения: 27.10.2024).

## Секция 4

### Современные исследования в области ГМУ

---

Федеральный закон от 8 августа 2024 г. № 330-ФЗ «О развитии креативных (творческих) индустрий в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/documents/2024/08/16/330-fz-kreativnye-industrii.html> (дата обращения: 13.10.2024).

Индустрія креатива: мониторинг [Электронный ресурс]. URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/industrija-kreativa-monitoring> (дата обращения: 14.10.2024).

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20.09.2021 г. № 2613-р // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202109270012> (дата обращения: 13.10.2024)

Токарев И., Смей В. Атлас креативных индустрий Российской Федерации. 2-е изд. М.: АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», 2022. 746 с.

Шесть кинокомпаний выиграли рибейт от Пермского края в 2024 г. [Электронный ресурс]. URL: <https://permkrai.ru/news/shest-kinokompaniy-vyigrali-ribeyt-ot-permskogo-kraya-v-2024-godu/> (дата обращения: 30.10.2024).

IT-рынок Пермского края показал рост // Коммерсантъ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6535839> (дата обращения: 25.10.2024).

© Назаровский Е.Б., 2025

Погребняк Д.И.

Проблемы реализации политики инклюзивного образования...

---

## Проблемы реализации политики инклюзивного образования в общеобразовательной школе

*Погребняк Даниил Александрович, 2-й курс,  
образовательная программа магистратуры  
«Государственное и муниципальное управление»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Зуева Елена Львовна,  
кандидат экономических наук, доцент*

Развитие инклюзии — одно из ключевых направлений государственной политики РФ в области образования. На настоящий день инклюзивное образование охватывает более 970 тыс. учащихся с ОВЗ и инвалидностью [Ежегодный...]. Согласно Федеральному закону «Об образовании» и Конвенциям ООН о правах ребенка и правах инвалидов, учащимся с особыми образовательными потребностями (далее — ООП) и им семьям гарантировано право выбора обучения в условиях инклюзии — совместного обучения учащихся вне зависимости от их особенностей здоровья. Принятие указанного Федерального закона и ратификация Конвенции ООН о правах инвалидов в 2012 г. стали драйвером для масштабных изменений в инклюзивной политике образования на федеральном и региональном уровнях.

По мнению некоторых исследователей, сегодня можно говорить о наличии в РФ собственной развивающейся модели инклюзивного образования с правом выбора формата

## Секция 4

### Современные исследования в области ГМУ

---

получения образования, адаптацией школами программы и условий обучения и непрерывной поддержкой детей с особенностями здоровья [[Alekhina, 2024](#)].

Вместе с тем, другие авторы отмечают на фоне роста числа детей с ОВЗ сохраняющуюся недостаточную готовность российских школ обеспечивать инклюзивное обучение в полной мере из-за ряда проблем: социальных барьеров в восприятии таких учеников, дефиците кадровых и финансовых ресурсов школ, неравной поддержки детей с ОВЗ в регионах и т.д. [[Iarskaia-Smirnova, Gorainova, 2022; Kulagina, 2019](#)] Это говорит о недостаточной проработанности механизмов реализации инклюзивного образования в школе, которые затрудняют развитие инклюзивной образовательной среды и обеспечение всех учащихся законным правом на качественное адаптированное к их запросам образование.

Цель нашего исследования — выделение основных проблем во внедрении политики инклюзивного образования в общеобразовательной школе. В данной работе мы используем данные пермских школ. Для достижения цели исследования была дана характеристика инфраструктуры и содержания инклюзивного образования в общеобразовательных школах города Перми и осуществлена оценка эффективности реализации инклюзивного образования.

В качестве источника мы использовали информацию ресурса о доступности учреждений для людей с нарушениями здоровья «Карта доступности Пермского края» и официальные сайты школ, в том числе школ-лидеров по доступности образовательной деятельности для инвалидов по результатам независимой оценки качества образования (НОКО).

Согласно данным Карты доступности, на конец 2024 г. 26% зданий пермских школ полностью или частично доступны для учащихся со всеми категориями нарушений здоровья [[Карта...](#)]. 30% объектов как минимум условно доступны для учащихся с нарушениями слуха и интеллекта (требования к физической доступности для этих категорий учащихся несколько ниже) и 25% зданий условно доступны для детей с нарушениями зрения и опорно-двигательного аппарата [Там же]. Согласно результатам НОКО-2023, в числе школ-лидеров по доступности: СОШ № 79, 55, 50, 47 [[Отчет...](#)]. Они имеют отдельные оборудованные кабинеты и санузлы. Однако в них отмечаются трудности с доступом к этажам выше первого, медкабинету, столовой и спортзалу, ограниченно присутствуют тактильные ленты и мнемосхемы для навигации слабовидящими. При этом все школы имеют в штате необходимых специалистов для работы с учащимися с ООП.

Важно учитывать тот факт, что некоторые учащиеся с ООП (например, с задержкой психического развития) не требуют специального оборудования и могут заниматься в обычной школе (в классе ограниченного размера) при наличии адаптированных программ, дополнительных специалистов и компетентных педагогов. Поэтому число пермских школ, которые могут предоставлять обучение в инклюзивной среде детям с ООП без специальных требований к материальному обеспечению, фактически несколько больше.

Мы рассмотрели инициативы, направленные на поддержку учащихся с ООП. Например, проект ресурсного

## Секция 4

### Современные исследования в области ГМУ

---

класса, курируемый НКО, «Счастье жить». Он подразумевает небольшие классы до 6 чел. для детей с различными множественными нарушениями. Таких обучающихся тьюторы и педагоги постепенно готовят к потенциальному полному/частичному переходу в общий класс [[Счастье...](#)]. Похожие классы для детей с серьезными нарушениями (в частности, с синдромом Дауна) предусмотрены в СОШ № 114 — одной из лучших инклюзивных школ в России [[Кидают...](#)].

Еще один проект — «Приведи ребенка в школу». Он направлен на консультацию родителей первоклассников с ООП при выборе школьной траектории, а также на комфортную адаптацию детей к новой ступени обучения [[Проекты...](#)].

В числе значимых инициатив — образовательный проект «Родительский университет» от Пермского педагогического университета. В рамках проекта родители детей с ООП могут получить бесплатные консультации от специалистов разного профиля, а Центр инклюзивного образования при университете организует профессиональные встречи, мастер-классы и интенсивы для студентов и специалистов [[Родительский...](#)]. Аналогичные форматы поддержки предлагают пермские НКО, общества инвалидов и центры психолого-педагогической помощи.

Сбор данных об эффективности реализации инклюзивного образования осуществлялся путем экспертных интервью и наблюдения. Так, мы провели 7 экспертных интервью с учителями школ города, дефектологами, представителями родительских инициативных групп и НКО. Интервью были

расшифрованы и проанализированы с помощью тематического кодирования.

По результатам интервью были определены проблемы, с которыми сталкиваются учителя: дефицит времени, большие классы, недостаточное взаимодействие педагогов с психологами и дефектологами. Данные сложности не позволяют эффективно адаптировать обучение. Среди положительных моментов учителя отметили рост успеваемости учащихся с ООП в инклюзивных классах и их активную социализацию.

Информанты-дефектологи позитивно оценили готовность педагогов и родителей к принятию разных особенностей здоровья у детей, наличие выбора у семей формата обучения, рост количества дефектологов. Однако, по их оценкам, дефицит специалистов сохраняется. Кроме того, дефектологи негативно оценили формализм в выполнении адаптированных программ и сохраняющееся сопротивление части педагогов внедрению инклюзии.

Представители родительского сообщества и НКО в ходе интервью также отметили рост толерантности и готовности родителей к поиску помощи и организации обучения их детей с особенностями здоровья благодаря деятельности благотворительных организаций. Среди проблем они выделили проблемы финансирования школ, нехватку индивидуального подхода, неготовность адаптированных программ и пассивность родителей в защите прав.

В рамках данного исследования мы также провели невключенное и включенное (в качестве учителя английского языка в СОШ № 93) наблюдение за 10 уроками в инклюзив-

## Секция 4

### Современные исследования в области ГМУ

---

ных классах начальной и средней ступеней. В течение уроков и после них наблюдения фиксировались согласно составленному плану.

Невключенное наблюдение за уроками показало, что учителя не игнорируют особые потребности учащихся и адаптируют свои уроки. Однако им достаточно сложно организовать индивидуальную работу и регулярный контроль в полных (30+ чел.) классах. За время включенного наблюдения (в роли учителя) мы испытали трудности с мотивацией и подбором заданий / рабочих групп для учащихся с ОП. На уроке было мало возможностей и времени для дополнительных объяснений.

Таким образом, результаты наблюдений и интервью предоставляют важные сведения о политике инклюзивного образования в городе Перми, но их следует интерпретировать в контексте группы, изученной в данном исследовании. Сделанные выводы не могут распространяться на всю совокупность школ.

Вместе с тем, полученные данные и проведенный анализ демонстрируют несоответствие фактической реализации политики инклюзивного образования закрепленным международным и национальным требованиям, несмотря на значительный прогресс в развитии. Среди существующих проблем можно выделить следующие:

- организационные (слабая интеракция между специалистами, отсутствие внутришкольных структур поддержки и др.);
- финансовые и материальные (более низкое подушевое финансирование учащихся с ОВЗ в инклюзивной школе, недостаточная оснащенность школ);

- кадровые (дефицит учителей и дефектологов, неготовность всех педагогов работать в инклюзивных классах, высокая нагрузка у педагогов, отсутствие у школ требований к компетенциям учителей для работы в инклюзивных классах);
- социальные (сохраняющееся сопротивление педагогов инклюзии, опасения родителей касательно последствий статуса ОВЗ, необходимость нормализации дифференцированного обучения).

### **Список источников**

Ежегодный доклад Правительства о реализации государственной политики в сфере образования в 2023 году [Электронный ресурс]. URL: [http://government.ru/dep\\_news/51601/](http://government.ru/dep_news/51601/) (дата обращения 05.01.2025).

Ка/рта доступности Пермского края [Электронный ресурс]. URL: <https://bezbarierov.permkrai.ru/perm> (дата обращения 05.01.2025).

Кидают в класс, как кость». Почему школе в Перми трудно сохранять статус лучшей инклюзивной в России [Электронный ресурс]. URL: <https://takiedela.ru/2022/01/kidayut-v-klass-kak-kost/?ysclid=lwbvie3ggu818796405> (дата обращения 05.01.25).

Конвенция о правах инвалидов (Заключена в г. Нью-Йорке 13.12.2006) // База Гарант.

Конвенция о правах ребенка (одобрена Генеральной Ассамблей ООН 20.11.1989) // СПС «КонсультантПлюс».

Кулагина Е.В. Специальное образование детей с ограниченными возможностями здоровья: региональное

## Секция 4

### Современные исследования в области ГМУ

---

неравенство // Социологические исследования. 2019. № 3. С. 49–62.

Отчет по результатам независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности в Пермском крае в 2023 году [Электронный ресурс]. URL: <https://minobr.permkrai.ru/dokumenty/321733/?ysclid=lwdwswnexa931646837> (дата обращения 05.01.2025).

Проекты [Электронный ресурс]. URL: [https://www.gorodperm.ru/actions/social/education/edu\\_projects/](https://www.gorodperm.ru/actions/social/education/edu_projects/) (дата обращения 06.07.2024).

Родительский университет [Электронный ресурс]. URL: <https://roditel.pspu.ru/pustayastrantsa/> (дата обращения 05.01.2025).

Счастье жить [Электронный ресурс]. URL: [https://happy59.com/projects/0\\_17/](https://happy59.com/projects/0_17/) (дата обращения 05.01.2025).

Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» // СПС «Консультант-Плюс».

Alekhina S. Historical and Policy Perspective of the Current State of Inclusive General Education for Children with Disabilities in the Russian Federation // Inclusive Education in the Russian Federation: Scoping International and Local Relevance. Cham: Springer Nature Switzerland, 2024. P. 11–28.

Iarskaia-Smirnova E., Goriaanova A. Inclusive education in today's Russia: Room for manoeuvre // Europe-Asia Studies. 2022. T. 74. No. 3. P. 426–448.

© Погребняк Д.А., 2025

Юрченко М.В.  
Событийный туризм в Пермском крае

---

## Событийный туризм в Пермском крае

Юрченко Мадина Вахаевна, 2-й курс,  
образовательная программа магистратуры  
«Государственное и муниципальное управление»,  
НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: Зуева Елена Львовна,  
кандидат экономических наук, доцент

Актуальность данной темы исследования заключается в том, что событийный туризм вносит существенный вклад в развитие экономики, в частности создает новые рабочие места и привлекает внимание потенциальных туристов и инвесторов. Это способствует развитию территории. К событийному туризму можно отнести такие мероприятия: чемпионат мира по футболу, олимпиада, съемки фильма, различные соревнования в регионах, культурные мероприятия и фестивали и т.д.

Событийные мероприятия подразделяются на активные (требуют участия туристов) и пассивные (концерты или шоу).

Для восстановления организма человеку необходимо переключаться и отдыхать от работы. Событийные мероприятия являются хорошим способом смены деятельности и восполнения жизненных сил.

Цель данного исследования — выявить проблемы событийного туризма в Пермском крае.

## Секция 4

### Современные исследования в области ГМУ

---

В рамках исследования были поставлены следующие задачи:

- 1) изучить особенности событийного туризма в Пермском крае;
- 2) рассмотреть организацию событийных мероприятий в крае.

Мы проанализировали особенности развития туризма в Пермском крае и выявили конкурентные преимущества региона для дальнейшего развития событийного туризма.

Позиционными преимуществами региона является удачное географическое расположение, транспортная доступность, историческое наследие, природные ресурсы.

В Пермском крае развиты такие направления событийного туризма, как спортивное культурное, образовательное, историческое. Возможно также развитие гастрономического, водного и этнического направлений. У Пермского края есть свой бренд, который делает его узнаваемым среди других регионов.

Далее мы провели анализ организации событийных мероприятий в Пермском крае и анкетирование туристов. В рамках анализа были выявлены факторы, которые влияют на посещение событийных мероприятий. По результатам анкетирования, в котором приняли участие 126 человек, было установлено, что транспортная доступность и высококачественная организация мероприятий, являются важными факторами посещения событийных мероприятий. Анкетирование позволило также выявить, что большинство туристов получает информацию о мероприятиях через интернет (социальные сети и мессенджеры), а самые популярные мероприятия — это культурные и развлекательные.

Кроме того, в рамках анализа мы провели полуструктурированные интервью с экспертами и участниками мероприятий. В результате были выявлены проблемы в сфере организации и проведения событийных мероприятий. Мы также определили, что уровень большинства событийных мероприятий — местный. Ключевое направление — культурное. Мероприятия проходят как в крае, так и в Перми.

Затем был проведен контент-анализ социальных сетей, мессенджеров и интернет-ресурсов. Было установлено, что отсутствует системность в транслировании информации о предстоящих мероприятиях, а это влияет на впечатление об организации и событийном мероприятии в целом.

Для анализа организации мероприятий проведено невключенное наблюдение в рамках посещения событийных мероприятий. Цель — сбор материала для выявления проблем в организации и оценке мероприятий.

Итак, по результатам анкетирования, интервью, наблюдения мы определили следующие проблемы:

- слабое финансирование;
- недостаточная инфраструктура;
- нехватка объектов размещения;
- отсутствие системности при взаимодействии между организаторами и турфирмами;
- слабая информационная политика (осведомленность);
- отсутствие обратной связи;
- недостаточность человеческих ресурсов.

В дальнейшем предполагается разработать рекомендации для Министерства туризма Пермского края по решению указанных проблем.

---

## **Секция 5**

### **Современные проблемы управления бизнесом**

---

#### **Разработка проекта по созданию нового бизнеса**

*Арефьев Владимир Сергеевич, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Управление бизнесом», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: [Артемьев Дмитрий Геннадьевич](#),  
кандидат экономических наук*

Современным предпринимателям приходится сталкиваться со множеством вызовов в своей профессиональной сфере. Одним из таких испытаний является воплощение идеи, которая потенциально может привести бизнес к успеху. Размышляя над различными способами реализации идеи, предприниматели часто теряют хватку и не могут определить вектор развития потенциального бизнеса. Другими словами, появляются сопутствующие проблемы, связанные с развитием проекта, привлечением инвестиций и, к примеру, презентацией бизнес-идеи стейкхолдерам.

Целью нашего исследования является разработка бизнес-плана как формы представления проекта по развитию интернет-магазина на основе маркетингового исследования.

Для достижения поставленной цели необходимо выполнить ряд задач.

Арефьев В.С.  
Разработка проекта по созданию нового бизнеса

---

1. Провести анализ теоретических аспектов бизнес-планирования.
2. Определить и применить инструменты, которые используются в процессе построения бизнес-плана для презентации инвесторам.
3. Проанализировать данные, полученные в ходе проведения исследования рынка интернет-магазина.
4. Описать ключевые этапы реализации бизнес-плана.

Объектом исследования выступает бизнес-модель и внешняя бизнес-среда проекта.

«Astro Love» — интернет-магазин, специализирующийся на производстве и продаже товаров, которые люди вручаят в виде подарков своим близким или друзьям, как правило, в значимые для них даты: дни рождения, выпускные, дни свадеб и т.д. Бизнес существует на рынке с весны 2023 г. За это время организация успела столкнуться с различными трудностями, связанными, в первую очередь, с процессом производства продукции. Так, исследование для интернет-магазина «Astro Love» предполагало изучение особенностей внешней бизнес-среды проекта для последующей разработки соответствующих отделов бизнес-плана, необходимого для демонстрации инвесторам с целью привлечения средств.

Специфика нашего исследования подразумевает использование различных методов и подходов к проведению релевантного для цели исследования компартивного анализа информации с последующей ее систематизацией. Среди них: Customer Development, SWOT-анализ, матрица Аноффа, анализ рынка ТАМ-SAM-SOM, матрица КФУ,

## Секция 5

### Современные проблемы управления бизнесом

---

построение интеллект-карты («Mind Map»), карта стратегических групп конкурентов, анализ пяти сил Портера, построение карты потока создания, декомпозиция каналов коммуникации с клиентами на BTL, ATL- и TTL-уровнях и разработка макромодели позиционирования X-Y-Z.

На основе собранных и структурированных в ходе проведения исследования данных мы выявили, что специфика деятельности бизнеса «Astro Love» подразумевает прямую зависимость от поставщиков в части производства продукции. Благодаря SWOT-анализу, нам удалось установить, что успех предприятия во многом зависит от действий и поведения типографий, с которыми сотрудничает интернет-магазин.

В рамках исследования были определены слабые стороны организации, информация о которых была учтена в процессе разработки инвестиционного бизнес-плана со следующими разделами:

- резюме;
- описание отрасли и компании;
- описание услуг (товаров);
- продажи и маркетинг;
- план производства;
- организационный план;
- финансовая модель и оценка эффективности проекта;
- риски проекта.

В результате разработки инвестиционного бизнес-плана была составлена таблица с рисками и соответствующими им стратегиями митигации (табл. 1).

Арефьев В.С.  
Разработка проекта по созданию нового бизнеса

---

Таблица 1

**Риски проекта**

| Риск  | Название стратегии | Описание действий  |
|---|--------------------|--|
| Непредвиденные технические проблемы с оборудованием   | Создание резервов  | Выделить часть бюджетных средств на техническое обслуживание и ремонт оборудования, а также планировать регулярные технические проверки и обучение сотрудников по обслуживанию оборудования  |
| Нехватка финансирования из-за непредвиденных расходов | Диверсификация     | Сформировать альтернативные источники финансирования, такие как инвестиционные фонды, гранты от государства. Рассмотреть возможность сбора дополнительного капитала через краудфандинг или партнерство с инвесторами из ближнего окружения владельца бизнеса |
| Проблемы с транспортировкой оборудования              | Хеджирование       | Заключать контракты с надежными транспортными компаниями при условии гарантированных сроков доставки и страхования груза   |
| Низкая эффективность рекламной кампании               | Уклонение          | Перераспределить часть средств на тестирование различных рекламных платформ  |

Секция 5  
Современные проблемы управления бизнесом

---

*Окончание табл. 1*

| Риск   | Название стратегии | Описание действий   |
|--|--------------------|---|
|  |                    | и стратегий. Развивать альтернативные каналы маркетинга, такие как социальные сети, блоги или участие в мероприятиях и выставках  |
| Изменение законодательства, затрагивающее производство и продажу продукции | Страхование        | Подписать контракты с юридическими консультантами или адвокатскими фирмами для своевременного информирования о возможных изменениях в законодательстве. Разработать гибкие бизнес-модели, способные быстро адаптироваться к новым требованиям |

Исходя из полученных результатов исследования, мы можем заключить, что разработка инвестиционного бизнес-плана — комплексное мероприятие, в процессе которого важно учитывать множество аспектов функциональной области бизнеса. Безусловно, предпринимателям важно научиться разрабатывать бизнес-планы с целью привлечения инвестиций для того, чтобы уметь презентовать свою

идею аудитории, доказывать ее актуальность, иметь возможность привлечь в проект сторонних партнеров, которые могут оказать консультативную помощь и поддержку в критически важные для предпринимателя моменты.

© Арефьев В.С., 2025

## **HR-бренд компании и его взаимосвязь с наймом сотрудников в организацию**

*Козуб Юлия Дмитриевна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Управление бизнесом», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Скачевская Татьяна Васильевна*

В условиях стремительного роста российского рынка электронной коммерции, обусловленного, в частности, пандемическим кризисом 2020 г. и последующей цифровизацией розничной торговли, маркетплейсы выступают ключевым драйвером развития данного сектора. Согласно данным Ассоциации Компаний Интернет-Торговли, объем рынка электронной коммерции в России увеличился с 1446 млрд рублей в 2019 г. до 6162 млрд рублей в 2023 г., демонстрируя устойчивую тенденцию к росту [[Сводные...](#),

## Секция 5

### Современные проблемы управления бизнесом

---

[2024](#). Подтверждением этого служат данные Data Insight, прогнозирующие сохранение темпов роста рынка e-commerce как минимум в течение пяти лет [[Маркетинговое..., 2024](#)]. Развитие рынка напрямую связано с ростом числа селлеров (предпринимателей на маркетплейсах): на крупных маркетплейсах более 546 тысяч активных продавцов, каждый из которых, как правило, формирует собственную команду, создавая значительную потребность в квалифицированных кадрах.

В связи с этим актуальным становится исследование влияния HR-бренда на найм и удержание персонала в сфере маркетплейсов. Понимание факторов, определяющих привлекательность компаний для потенциальных сотрудников и их мотивацию к работе в данном сегменте рынка, имеет первостепенное значение для обеспечения устойчивого роста бизнеса.

В основе нашего исследования лежит концепция HR-бренда, определяемая как совокупность позитивных ценностных ассоциаций, формирующих уникальный образ организации как работодателя на рынке труда [[Кучеров, 2009](#)]. Особое внимание мы уделили внешнему HR-бренду, то есть восприятию компании как работодателя потенциальными сотрудниками.

Специфика сферы электронной коммерции, в частности маркетплейсов, вносит существенные корректизы в традиционные подходы к управлению человеческими ресурсами и формированию внешнего HR-бренда. Анализ особенностей найма в этом динамично развивающемся секторе позволил нам выявить ряд ключевых моментов, определяющих стратегию построения внешнего HR-бренда.

1. Быстро развивающийся рынок маркетплейсов требует от работодателей демонстрации гибкости, способности к адаптации и готовности к постоянному обучению персонала.

2. Низкие барьеры входа для новых селлеров и высокий уровень конкуренции среди работодателей за кандидатов в условиях «кадрового голода» требует создания уникального предложения.

3. Доступные возможности обучения по заработку на маркетплейсах ведут к переизбытку специалистов, обладающих лишь теоретическими знаниями. Это обуславливает необходимость внедрения тщательной системы отбора кандидатов или же их последующего дополнительного обучения.

4. Дефицитный рынок труда: на одного кандидата приходится 2–3 селлера, что ведет к борьбе за квалифицированные кадры

5. Большинство специалистов электронной коммерции предпочитают удаленную работу, ценя гибкость и свободу.

6. Сложность поиска информации о работодателе. В отличие от крупных компаний, работодатели на маркетплейсах, часто являющиеся крупными предпринимателями, не всегда имеют собственные сайты или полноценные профили на платформах поиска работы (например, на HeadHunter).

Эмпирическая часть нашего исследования включала качественный и количественный этапы. На качественном этапе были проведены два полуструктурированных интервью: с собственником бизнеса на маркетплейсах (селлером

## Секция 5

### Современные проблемы управления бизнесом

---

на Wildberries и Ozon) и внутренним HR-специалистом команды на Wildberries, который занимается наймом и адаптацией сотрудников. Результаты интервью послужили основой для формирования пяти гипотез, касающихся значимости различных факторов при выборе работы.

*H1.* Заработка плата — основной фактор при выборе работы.

*H2.* Влияние системы бонусов и вознаграждений (с предположением о большей значимости для опытных сотрудников).

*H3.* Меньшая значимость удаленного графика работы для кандидатов на руководящие должности.

*H4.* Влияние ведения социальных сетей продавцом на выбор работодателя.

*H5.* Менее значимая роль возможности обучения за счет работодателя.

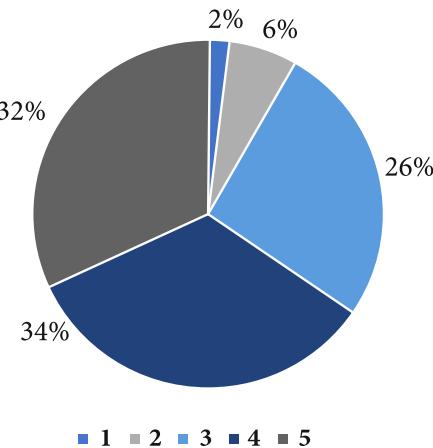
Количественный этап исследования был проведен с помощью онлайн-анкетирования. Размер выборки определен на основе анализа 795 резюме на HeadHunter, соответствующих заданным критериям (кандидаты, активно ищащие работу с полной занятостью и имеющие разрешение на работу в РФ). При доверительном интервале 5% и доверительной вероятности 85% расчет необходимой выборки показал значение 165 респондентов. Целевая группа опроса включала кандидатов, активно ищащих работу, находящихся на испытательном сроке или рассматривающих возможность смены места работы. Несмотря на планируемый размер выборки, опрос был завершен с участием 119 человек из-за ограничений во времени, выделенного на проведение

исследования. Дальнейший сбор данных был признан нецелесообразным ввиду риска снижения качества данных при расширении выборки. Показатель внутренней согласованности анкеты (альфа Кронбаха) составил 0,7, что свидетельствует о приемлемой надежности инструмента.

Перейдем к результатам исследования. Респондентам были предложены вопросы о значимости различных аспектов при выборе работодателя. В качестве ответов использовалась шкала Лайкерта, варьирующаяся от 1 до 5, где 1 обозначает «совершенно не важно», а 5 — «очень важно».

Опрос показал, что для 52% респондентов размер заработной платы очень важен, для 27% важен, 16% остались нейтральны. Поэтому относительно этого пункта можно с уверенностью говорить о высоком уровне значимости размера заработной платы для кандидатов.

Результаты исследования подтверждают гипотезу о влиянии системы бонусов и вознаграждений на выбор работодателя, причем это влияние значимо для опытных сотрудников. Дисперсионный анализ показал статистически значимые различия в оценке важности системы бонусов между группами с разным опытом работы ( $F = 50.20$ ,  $p < 0.001$ ). Более того, количественные данные опроса свидетельствуют о высокой значимости данного фактора для респондентов ([рис. 1](#)) Полученные результаты подчеркивают необходимость разработки и внедрения эффективных систем мотивации, которые позволили учитывать специфические потребности сотрудников с различным уровнем опыта.

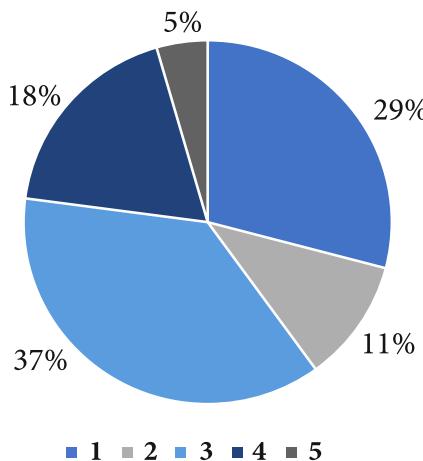


**Рис. 1.** Важность выстроенной системы бонусов и вознаграждений

Как уже было указано, график работы крайне важен для работников e-commerce. Опрос же показал, что 42% респондентов уверены в высокой значимости данного фактора, 29% считает его важным при выборе работы, 22% относятся к нему нейтрально, для 7% удаленный / гибридный график не играет роли при выборе работодателя.

Более того, дисперсионный анализ показал статистически значимые различия ( $p=0.0026$ ,  $F=72.15$ ) в отношении к гибкому графику между кандидатами на руководящие и операционные должности. Сравнение средних выявило, что претенденты на операционные должности оценивают данный аспект выше (4,56 — операционный состав, 3,97 — руководящий состав), подчеркивают важность дифференцированного подхода к формированию предложения в зависимости от вакансии.

Касательно гипотезы о важности присутствия селлера в социальных сетях опрос показал неоднозначные результаты. 37% респондентов отнеслись к этому фактору нейтрально, 29% оценили его как совершенно неважный (рис. 2). Однако 18% оценили данный фактор как важный и 16% — как очень важный. Таким образом, для значительной части респондентов активность селлера в социальных сетях не является решающим фактором, однако для определенной группы кандидатов данный фактор может иметь значение.



**Рис. 2. Важность ведения социальных сетей и блогов селлером**

Большинство респондентов (75%) оценили важность оплаты обучения компанией очень высоко (5 баллов) или высоко (4 балла). Остальные придали ей среднюю значимость (16%), ниже средней (5%) или низкую (4%). Результаты регрессионного анализа (множественная линейная регрессия, в качестве переменных использовались важность

## Секция 5

### Современные проблемы управления бизнесом

---

оплаты обучения, возраст и опыт) показали, что каждый дополнительный год опыта работы повышает оценку важности оплаты обучения компанией на 0,22, а каждый дополнительный год возраста — на 0,16.

Указанные эффекты статистически значимы ( $p < 0.05$ ), что подтверждается высокими значениями F-статистики (130.2 и 81.6 соответственно). Иными словами, чем старше и опытнее кандидат, тем выше он оценивает важность того, чтобы обучение оплачивала компания.

Итак, на основании полученных результатов исследования мы можем сделать следующие выводы. Для укрепления внешнего HR-бренда и привлечения кандидатов в сфере маркетплейсов работодателям рекомендуется обеспечить конкурентоспособный уровень заработной платы, дифференцировать компенсационные пакеты с учетом опыта соискателей, повысить свою видимость в цифровом пространстве, чтобы потенциальные кандидаты могли получить информацию о будущем работодателе. Кроме того, следует предложить программы оплачиваемого обучения, уделяя особое внимание сотрудникам старшего возраста и имеющим значительный опыт работы.

### **Список источников**

Кучеров Д.Г. Бренд работодателя: область маркетинга или управления человеческими ресурсами? // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. 2009. № 3.

Маркетинговое исследование Стратегия eCommerce 2023: тренды и прогнозы 2023 [Электронный ресурс]. URL:

Козуб Ю.Д.

HR-бренд компании и его взаимосвязь с наймом сотрудников...

---

[https://datainsight.ru/DI\\_FedorVirin\\_eCommerce\\_Oborot\\_20\\_23](https://datainsight.ru/DI_FedorVirin_eCommerce_Oborot_20_23) (дата обращения: 01.03.2024).

Сводные аналитические данные АКИТ [Электронный ресурс]. [URL: https://akit.ru/analytics/analyt-data](https://akit.ru/analytics/analyt-data) (дата обращения: 20.03.2024).

© Козуб Ю.Д., 2025

## Роль организационной культуры в управлении проектной командой

*Мерзлякова Анастасия Павловна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Управление бизнесом», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: [Сокерина Анастасия Вячеславовна](#)*

Развитие soft-skills сотрудников и вместе с этим развитие проектно-ориентированного подхода являются неоспоримыми трендами в менеджменте на ближайшие годы [[Владимирова, 2023](#)].

В последнее время многие организации выбирают чело-  
векоцентричный подход в менеджменте [[На ПМЭФ-2023..., 2023](#)]. Исследования показывают, что в 2023 г. более 60% работников уверены: именно культура организации

## Секция 5

### Современные проблемы управления бизнесом

---

положительно влияет на их ежедневное поведение и эффективность работы [[Hsu, 2023](#)]. В то же время, опираясь на ежегодные исследования организаций PMI и СОВНЭТ, мы можем наблюдать рост тенденции на внедрение проектного менеджмента в работу.

Актуальность нашей работы обусловлена указанными факторами. В стремительно развивающейся конкурентной среде немаловажным становится комплексный подход к развитию управления в компании.

Цель нашего исследования — разработка рекомендаций по управлению организационной культурой в проектной команде в соответствии с результатами проведенной диагностики.

Представленная цель конкретизирована рядом взаимосвязанных задач.

1. Рассмотреть теоретические основы организационной культуры и изучить подходы к исследованию организационной культуры в проектно-ориентированных компаниях.
2. Изучить теоретические и методологические основы управления проектной командой и влияние организационной культуры на процессы управления проектами.
3. Проанализировать существующие способы исследования организационной культуры в проектной команде и выбрать методологию для диагностики.
4. Провести диагностику организационной культуры в проектной команде и проанализировать полученные данные.
5. Разработать рекомендации по управлению организационной культурой в проектной команде на основе полученных данных.

Объектом исследования является организационная культура проектно-ориентированной компании, а предметом — содержание организационной культуры в проектной команде.

Исследование проводилось в проектной команде, в которую вошли 20 респондентов с уникальными функциональными проектными ролями. Мы использовали такие инструменты, как методика И. Дю Плессии [[Du Plessis, Hoole, 2006](#)], полуструктурированное интервью по методике Т.О. Соломанидиной и гайдам О.Ю. Исопескуль [[Исопескуль, 2014; Соломанидина, 2007](#)], модель развития команды по Б. Такману и М. Дженсену [[Этапы..., 2020](#)].

Результаты диагностики организационной культуры в проектной команде продемонстрировали высокий и средний уровень проявления 11 показателей в текущей деятельности сотрудников (табл. 1). Представленность всех аспектов проектной культуры в том или ином значении свидетельствует о том, что все характеристики культуры проявляются в деятельности команды.

Таблица 1

#### Результаты опроса по методике И. Дю Плесси

| № п/п | Параметр                  | Среднее значение | Оценка, % |
|-------|---------------------------|------------------|-----------|
| 1     | Межличностные отношения   | 4,35             | 87        |
| 2     | Командная работа          | 3,95             | 79        |
| 3     | Вовлеченность             | 4,65             | 93        |
| 4     | Горизонтальная интеграция | 3,9              | 78        |
| 5     | Контроль и дисциплина     | 4                | 80        |

Секция 5  
Современные проблемы управления бизнесом

---

*Окончание табл. 1*

| № п/п | Параметр                         | Среднее значение | Оценка, % |
|-------|----------------------------------|------------------|-----------|
| 6     | Открытое отношение к риску       | 3,55             | 71        |
| 7     | Обучение и знания                | 2,95             | 59        |
| 8     | Толерантность к конфликтам       | 4                | 80        |
| 9.1   | Ориентация на результат          | 4,15             | 83        |
| 9.2   |                                  | 3,6              | 72        |
| 10    | Открытость проекта внешней среде | 4,35             | 87        |
| 11    | Открытые коммуникации            | 4,5              | 90        |

На основе полученных данных мы можем рекомендовать поддерживать текущий уровень проектной культуры, добавляя к существующим инструментам развития команды следующий комплекс мероприятий:

- внедрение командообразующих техник;
- трансляция и поощрение демонстрации организационных ценностей компании и грамотных моделей поведения внутри команды проекта;
- развитие мотивации сотрудников к обучению путем внедрения геймификации и балльной системы индивидуального вознаграждения;
- диагностика социально-психологического климата команды;
- внедрение практики фасилитации;
- разработка системы грейдов.

Каждая рекомендация в ходе исследования была не только подробно рассмотрена, но и детализирована с учетом выявленных особенностей работы и стадии развития проектной команды (табл. 2).

Таблица 2

**Рекомендации для поддержания организационной культуры в проектной команде**

| Параметр              | Проблема  | Рекомендации  | Механизмы  |
|-----------------------|---|---|--|
| Командная работа      | 35% опрошенных не уверены в том, что рабочие мероприятия организованы вокруг профессиональных групп, а не отдельных лиц | Налаживание внутренних коммуникаций в команде<br><br>Продолжение регулярного общения руководителя отдела с сотрудниками | Техники командообразования   |
| Контроль и дисциплина | 40% сотрудников сомневаются в применении правил и политики для наблюдения и контроля за их поведением                   | Демонстрация регламентируемых моделей поведения, правил взаимодействия и работы сотрудников друг с другом               | Трансляция и поощрение исполнения организационных ценностей и правил поведения в проектной команде |

Секция 5  
Современные проблемы управления бизнесом

---

Окончание табл. 2

| Параметр                   | Проблема   | Рекомендации  | Механизмы  |
|----------------------------|--|---|--|
| Обучение и знания          | 55% сотрудников не рассматривают текущий проект как процесс постоянного совершенствования                        | Обоснование важности постоянного обучения   | Мотивация сотрудников команды к обучению путем геймификации                                  |
| Толерантность к конфликтам | 25% опрошенных предпочитают не высказывать свое мнение, чтобы не вступать в конфликты с коллегами                | Обеспечение и развитие коммуникативных навыков сотрудников                                    | Диагностика социально-психологического климата команды<br><br>Внедрение практики фасилитации |
| Ориентация на результат    | 60% сотрудников сомневаются, что статус в проекте менее зависит от занимаемой проектной роли, чем от результатов | Поощрение заслуг по достижении личностных целей и предоставление возможности карьерного роста | Разработка системы грейдов   |

Таким образом, реализация рекомендуемых мероприятий позволит поддерживать существующий уровень организационной культуры в проектной команде.

### **Список источников**

*Владимирова Ю.* Российские компании поворачиваются лицом к сотрудникам // Ведомости. 2023 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/ideas/management/articles/2023/10/31/1002638-rossiiskie-kompanii-povorachivayutsya-litsom-k-sotrudnikam> (дата обращения 21.02.2024).

*Исопескуль О.Ю.* Управленческие дискурсы организационной культуры: монография. М.: Наука, 2014. 484 с.

На ПМЭФ-2023 увеличился состав Альянса человекоцентричных организаций // РБК Отрасли. 2023 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/651fbbbe9a7947008ce7b940> (дата обращения 21.02.2024).

*Соломанидина Т.О.* Организационная культура компаний. М.: ИНФРА-М, 2007. 624 с.

Этапы развития команды по Такману // HR-Portal. 2020 [Электронный ресурс]. URL: <https://hr-portal.ru/article/etapy-razvitiya-komandy-po-takmanu> (дата обращения 21.02.2024)

*Du Plessis Y., Hoole C.* An operational project management culture framework (part 1) // SA Journal of Human Resource Management. 2006. No. 4(1). P. 36–43.

*Hsu A.* People aren't feeling engaged with their work // NPR Business. 2023 [Online]. URL:

Секция 5  
Современные проблемы управления бизнесом

---

<https://www.npr.org/2023/01/25/1150816271/employee-engagement-gallup-survey-workers-hybrid-remote> (accessed at: 21.02.2024).

© Мерзлякова А.П., 2025

## **Совершенствование процессов деятельности HR-департамента на примере компании теле<sup>коммуникационной</sup> отрасли**

*Окулов Владимир Геннадьевич, 4-й курс,  
образовательная программа «Управление бизнесом»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: [Курганов Максим Андреевич](#),  
кандидат экономических наук*

Среди вспомогательных процессов в организации одним из наиболее важных является процесс подбора персонала, который обеспечивает приток новых кадров, непосредственно влияющих на создание ценности для конечных потребителей продуктов компании [[Портер, 2005](#)]. Так, от эффективности процесса подбора сотрудников зависит результат работы подразделений, а впоследствии — операционные и финансовые показатели всей компании [[Репин, Епиферов, 2013](#)].

С целью выявления мер по совершенствованию процессов деятельности HR-департамента мы провели исследование, направленное на анализ процессов подбора персонала компании «ЭР-Телеком Холдинг» и разработку комплекса рекомендаций по их улучшению. Ключевыми предпосылками исследования выступили следующие проблемы бизнес-процесса: нехватка кандидатов на ряд позиций, низкая скорость обработки откликов, длительный процесс согласования заявки на подбор, а также сложность автоматизации процесса.

На первом этапе исследования мы проанализировали активы процесса и внутреннюю документацию [[Бенедикт и др., 2022](#)], а также провели серию интервью с участниками и владельцем бизнес-процесса.

В результате анализа были выявлены ключевые ограничения процессов подбора: высокая включенность заказчика подбора, ручное ведение отчетности и аналитики, отток персонала, высокая стоимость подбора, отсутствие своевременной обратной связи.

На втором этапе исследования для конкретизации выявленных проблем был проведен анализ базы данных подбора и рассчитаны основные показатели бизнес-процесса ([табл. 1](#)). Это позволило выявить наиболее проблемные зоны бизнес-процесса и сфокусировать дальнейший анализ на массовом подборе, который обладает наиболее низкими показателями выполнения плана подбора, а также более высокими значениями текучести кадров и стоимости привлечения кандидатов.

Секция 5  
Современные проблемы управления бизнесом

---

Таблица 1

**Метрики процесса подбора**

| Метрика                                 | Массо-вый подбор | Штат-ный подбор | Весь подбор |
|---|------------------|-----------------|-------------|
| Длительность плановая, дней             | 15–30            | 30–60           | –           |
| Ср. длительность фактическая, дней      | 8                | 46              | 41          |
| Ср. срок просрочки, дней                | (-7)             | 4               | (-4)        |
| Ср. процент выполнения плана подбора, % | 84               | >90             | >8%         |
| Ср. стоимость привлечения, у.е.         | 95,5             | 78              | 171         |
| Ср. стоимость привлечения (с ФОТ), у.е. | 520              | 431             | 611         |
| Текущесть на исп. сроке, %              | >20              | 11              | –           |

Далее мы провели повторный анализ ограничений бизнес-процесса и их причин. Основная цель — систематизация и приоритезация проблем для дальнейшей разработки комплекса мер по их решению. Построенная нами матрица влияния факторов ([рис. 1](#)) позволила выделить три проблемы, на которые был направлен фокус дальнейшей работы, а именно: низкая скорость обработки откликов, ведение отчетности в двух системах, отсутствие автоматической синхронизации информации в системе.

|                  |                         | Уровень влияния   |  |  |
|------------------|-------------------------|---|--|--|
|                  |                         | Высокий   | Средний  | Низкий   |
| Степень контроля | Можем контролировать    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Низкая скорость обработки откликов</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ведение отчетности в двух системах</li> <li>Нет автоматической подвязки информации в системе</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ограничения инструментов поиска</li> </ul>      |
|                  | Не можем контролировать | <ul style="list-style-type: none"> <li>Отток после обучения</li> <li>Отток после стажировки</li> <li>Отток после собеседования</li> <li>Высокая включенность заказчика в процесс</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Долгий процесс согласования с заказчиком</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Неточное заполнение заявки на подбор</li> </ul> |

**Рис. 1.** Матрица влияния факторов процесса подбора

Опираясь на результаты проведенного анализа и опыт компании, мы определили меры, направленные на решение выявленных проблем.

- В качестве обязательного условия на этапе первичного отбора кандидатов необходимо внедрить программу «1+1». Так, при заполнении анкеты кандидату будет предложено порекомендовать кандидата в указанном поле анкеты. Помимо этого, необходимо разработать методику работы рекрутеров, чтобы доводить до кандидата информацию об условиях данной программы. С целью повышения охвата также рекомендуется провести ряд мероприятий по ознакомлению с условиями программы сотрудников компании.

- Для того, чтобы сократить время работы рекрутеров и повысить автоматизацию процесса подбора следует провести интеграцию систем отслеживания информации в одну систему на базе «Мирapolis». При интеграции систем и

## Секция 5

### Современные проблемы управления бизнесом

---

внедрении автоматической системы отслеживания показателей эффективности бизнес-процесса можно сократить время работы рекрутеров более чем на 15%. Помимо этого, единая система даст возможность сократить время работы с заказчиком подбора, позволяя ему самостоятельно отслеживать статус процесса и его показатели — без участия рекрутеров.

Для реализации предложенных инициатив были разработаны основные положения проектов внутреннего развития (табл. 2), а также подробные планы работ, календарный график их реализации, модель основных метрик и показателей [[Project..., 2017](#)].

Таблица 2

#### Основные положения проектов совершенствования

| Показатель | Проект интеграции систем   | Повышение охвата программы «1+1»   |
|------------|--|--|
| Цель       | Сократить время работы сотрудников в информационных системах на 50% за счет интеграции Мираполис и Jira, а также автоматизации ведения отчетности                | Увеличение конверсии процесса подбора персонала до значения в 1,7% за счет повышения числа привлеченных кандидатов при помощи программы «1+1»        |
| Задачи     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Составление требований к проекту</li><li>• Реализация ПО</li><li>• Тестирование</li><li>• Подготовка к запуску</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Составление требований к проекту</li><li>• Реализация PR-материалов</li><li>• Подготовка к запуску</li></ul> |

*Окончание табл. 2*

| <b>Показа-<br/>тель</b>            | <b>Проект интеграции<br/>систем</b>   | <b>Повышение охвата<br/>программы «1+1»</b>  |
|------------------------------------|---|--|
| Задачи                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение</li> <li>• Анализ и изменение</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Запуск программы</li> <li>• Анализ и изменение</li> </ul>   |
| Метрики                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Автоматизация метрик</li> <li>• Автоматизация процессов подбора</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Узнаваемость сотрудниками компании</li> <li>• Количество привлеченных кандидатов</li> <li>• Стоимость закрытия заявки (операционные издержки)</li> <li>• Стоимость закрытия заявки (с ФОТ)</li> <li>• Конверсия воронки подбора персонала «лид – закрытие»</li> </ul> |
| Описа-<br>ние ре-<br>зульта-<br>та | Единая ERP-система компании на базе Мираполис, позволяющая вести всю отчетность по этапам подбора персонала и автоматизировать сбор и анализ ключевых показателей эффективности процессов подбора | Программа «1+1» с высокой степенью узнаваемости внутри компании, позволяющая привлекать свыше 5000 кандидатов в год  |
| Срок реализа-<br>ции               | 03.06.2024 – 26.01.2025   | 03.06.2024 – 10.11.2024  |

## Секция 5

### Современные проблемы управления бизнесом

---

В результате успешной реализации данных проектов можно добиться следующих операционных и финансовых результатов.

- Реализация проекта «1+1» позволит привлечь более 5000 лояльных кандидатов в месяц и увеличить конверсию общего процесса подбора с 1,1% до 1,7%. Это приведет к увеличению уровня выполнения плана подбора до значения в 94%.

- Реализации проекта интеграции систем позволит сэкономить более 1775 часов работы рекрутеров в год. При средних значениях ФОТ в компании это позволит сократить расходы более чем на 500 000 рублей в год. Проект также позволит автоматизировать сбор отчетности по этапам подбора.

Таким образом, выявлены основные проблемы процесса подбора персонала и предложены рекомендации по совершенствованию бизнес-процесса за счет интеграции информационных систем компании и изменений в использовании программы «1+1». Данные инициативы были высоко оценены сотрудниками компании на предмет их перспективности для внедрения.

#### **Список источников**

*Бенедикт Т. и др. ВРМ СВОК 4.0: свод знаний по управлению бизнес-процессами. Пер. с англ. М.: Альпина Паблишер, 2022. 504 с.*

*Портер М.Е. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость. Пер. с англ. М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. 715 с.*

Окулов В.Г.

Совершенствование процессов деятельности HR-департамента...

---

*Репин В.В., Елиферов В.Г. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013. 544 с.*

*Project Management Institute. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide). Sixth edition. Project Management Institute, 2017.*

© Окулов В.Г., 2025

## **Исследование мотивации соискателей поколения Z принять предложение о работе**

*Чулкова Софья Валерьевна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Управление бизнесом», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Котомина Ольга Викторовна*

В настоящий момент рынок труда в России претерпевает значительные изменения. В первую очередь это связано с рекордно низким уровнем безработицы вследствие демографического провала и оттока квалифицированных кадров за рубеж. Другой не менее важный фактор связан с выходом на рынок труда нового поколения работников — поколения Z, которое к 2025 г. будет представлять не менее  $\frac{1}{4}$  всей

## Секция 5

### Современные проблемы управления бизнесом

---

рабочей силы [[Inc., 2023](#)]. Стоит отметить, что далеко не все работодатели принимают во внимание особенности соискателей поколения Z. Это приводит к значительным трудностям на этапах привлечения, адаптации, развития и удержания молодых сотрудников [[Крючкова, 2019](#)].

Цель нашего исследования — разработка рекомендаций, направленных на совершенствование предложений о работе ОЦО «Уралхим» в соответствии с факторами мотивации соискателей поколения Z.

В основу исследования легли такие методы сбора и анализа данных, как полуструктурированное интервью с представителями ОЦО «Уралхим», сбор и анализ вторичных данных (внутренние документы компании и вакансии, предлагаемые молодым специалистам), опрос соискателей поколения Z и факторный анализ для описания структуры мотивации молодых специалистов, влияющей на принятие ими предложения о работе.

Исследование предполагало разработку и применение авторской анкеты, поэтому для проверки ее надежности мы рассчитали коэффициент Альфа Кронбаха. Анкета получила высокую оценку, что говорит о ее пригодности для дальнейшего применения.

В опросе приняли участие соискатели поколения Z. Это 77 студентов старших курсов факультета социально-экономических и компьютерных наук НИУ ВШЭ – Пермь, обучающихся на программах подготовки, соответствующих специфике и функциям ОЦО «Уралхим», таким как HR, закупки, финансы и ИТ.

Наиболее значимые факторы мотивации, вошедшие в четвертый quartиль и определяющие готовность соискателя поколения Z принять предложение о работе, представлены в табл. 1.

Таблица 1

**Наиболее важные факторы  
мотивации соискателей поколения Z**

| Фактор                       | Средний балл | Стандартное отклонение |
|------------------------------|--------------|------------------------|
| Удовольствие от работы       | 9.2          | 1.3                    |
| Высокая заработная плата     | 8.9          | 1.4                    |
| Комфортная атмосфера         | 8.4          | 1.6                    |
| Баланс работы и личной жизни | 8.3          | 1.7                    |
| Быстрые результаты           | 8.2          | 1.7                    |
| Карьерный рост               | 8.0          | 1.8                    |
| Время на отдых               | 8.0          | 1.8                    |

Таким образом, соискатели поколения Z стремятся найти работодателя, который сможет обеспечить им достойный заработок, развитие, гибкость и комфорт.

Наименее важные факторы, попавшие в первый quartиль по результатам опроса, представлены в [табл. 2](#).

Считается, что представители поколения Z отличаются высокой степенью обеспокоенности глобальными проблемами современности. Однако в ходе исследования мы выявили, что соискатели поколения Z в значительно меньшей степени опираются на факторы, отражающие корпоративную социальную ответственность (далее — КСО).

Секция 5  
Современные проблемы управления бизнесом

---

Таблица 2

**Наименее важные факторы  
мотивации соискателей поколения Z**

| Фактор                          | Средний балл | Стандартное отклонение |
|---------------------------------|--------------|------------------------|
| Прозрачность и ответственность  | 6.5          | 2.6                    |
| Польза для общества             | 5.8          | 2.4                    |
| Общение с коллегами             | 5.6          | 2.3                    |
| Программы психического здоровья | 5.6          | 2.5                    |
| Социальные сети работодателя    | 5.0          | 2.3                    |
| Миссии и этика компании         | 4.9          | 2.4                    |
| Работа с людьми                 | 4.6          | 2.3                    |

Тем не менее, работа с 28 отдельными факторами достаточно сложная. В связи с этим мы провели факторный анализ, нацеленный на снижение размерности и выделение латентных переменных, описывающих структуру мотивации поколения Z. Тесты, направленные на оценку пригодности данных подтвердили возможность проведения факторного анализа ( $KMO = 0.739$ ,  $p\text{-value}$  критерия сферичности Бартлетта = 0,000).

Факторный анализ методом выделения главных компонент (PCA) выявил 5 факторов, определяющих мотивацию поколения Z принять предложение о работе. Распределение факторов мотивации по главным компонентам представлено в [табл. 3](#).

Таблица 3

**Распределение факторов мотивации  
по главным компонентам**

| Компоненты                      |                                |                              |                       |                                |
|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------------------|
| Социальное взаимодействие       | Условия труда и вознаграждение | Tech-work-life balance       | Развитие и достижения | KCO работодателя               |
| Общение с коллегами             | Личное пространство            | Современные технологии       | Быстрые результаты    | Польза для общества            |
| Работа с людьми                 | Высокая заработная плата       | Баланс работы и личной жизни | Достижения и развитие | Социальные сети работодателя   |
| Программы психического здоровья | Стабильность и надежность      | Удовольствие от работы       | Обучение и развитие   | Миссия и этика компании        |
| Личный вклад                    | Время на отдых                 | Разнообразные задачи         | Карьерный рост        | Прозрачность и ответственность |

Секция 5  
Современные проблемы управления бизнесом

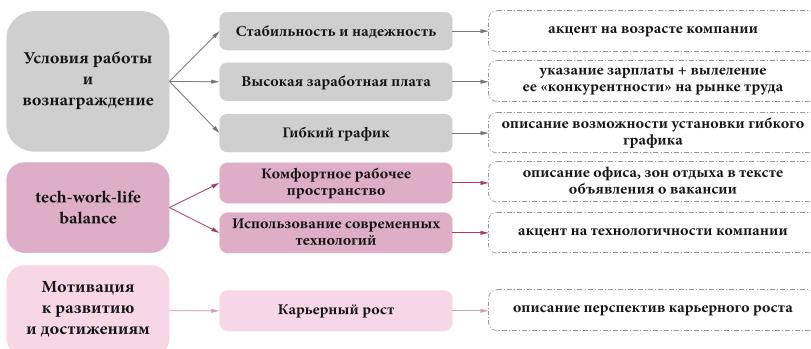
---

Окончание табл. 3

| Социаль-<br>ное взаи-<br>модей-<br>ствие                | Условия<br>труда и<br>возна-<br>гражде-<br>ние               | Tech-<br>work-life<br>balance                 | Развитие<br>и дости-<br>жения | КСО ра-<br>ботода-<br>теля |
|---|--|---|-------------------------------|----------------------------|
| Демон-<br>страция<br>навыков и<br>способно-<br>стей     | Комфорт-<br>ное рабо-<br>чее про-<br>странство               | Привыч-<br>ные<br>каналы<br>коммуни-<br>кации | –                             | –                          |
| Призна-<br>ние и<br>одобрение                           | Отсут-<br>ствие се-<br>рьезных<br>времен-<br>ных за-<br>трат | –   | –                             | –                          |
| Партнер-<br>ские отно-<br>шения с<br>работода-<br>телем | Позитив-<br>ная, при-<br>ятная ат-<br>мосфера                | –   | –                             | –                          |
| –   | Гибкий<br>график   | –   | –                             | –                          |

Цветом выделены те факторы мотивации, которые по ре-  
зультатам опроса попали в 3 и 4 квартили по уровню значи-  
мости для соискателей. Это позволило установить, что  
наиболее значимыми аспектами, влияющими на мотива-  
цию поколения Z откликнуться на предложение о работе,  
являются «Мотивация к развитию и достижениям», «tech-  
work-life balance», «Условия труда и вознаграждение».

Выделенные факторы, их содержание и результаты диагностики текущей ситуации в ОЦО «Уралхим» легли в основу предложенных рекомендаций. Проведенный анализ показал, что лишь небольшая часть факторов мотивации в настоящий момент входит в предложение о работе ОЦО «Уралхим» ([табл. 4](#)). По каждому фактору, который не нашел отражение в предложении о работе компании, были предложены рекомендации по его включению в текст объявления о вакансии. Краткая структура разработанных рекомендаций представлена на рис. 1.



**Рис. 1.** Рекомендации по совершенствованию предложения о работе для ОЦО «Уралхим»

Таким образом, было проведено исследование, направленное на изучение факторов мотивации соискателей поколения Z, которые влияют на их готовность откликнуться на предложение о работе.

Секция 5  
Современные проблемы управления бизнесом

---

Таблица 4

**Сопоставление факторов мотивации  
и предложения о работе компании**

| <b>Факторы мотивации поколения Z</b> | <b>Предложение ОЦО «Уралхим»</b>                             |
|--------------------------------------|--|
| Стабильность и надежность            | Официальное трудоустройство                                  |
|                                      | Стабильная заработная плата:<br>оклад + полугодовой бонус    |
| Комфортное рабочее пространство      | Зоны отдыха и кухня с чаем и кофе для сотрудников            |
|                                      | Современный комфортный офис / возможность работать удаленно  |
| Непрерывное обучение и развитие      | Программы развития в корпоративном университете              |
|                                      | Обучение по hard skills у лучших вендоров                    |
|                                      | Возможность профессионального, карьерного и личного развития |

На основе выявленных особенностей мотивации и диагностики текущего предложения о работе ОЦО «Уралхим»

мы составили рекомендации, призванные сделать вакансии компании более востребованными среди соискателей поколения Z. Создание более привлекательного предложения о работе позволит компании не только эффективнее привлекать молодых специалистов, но и работать над их удержанием, мотивацией и развитием для формирования долгосрочных отношений.

### **Список источников**

*Крючкова Е.* Поколению Z приписали грехи молодости [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4082582> (дата обращения: 08.10.2024).

Inc. Работодатели начали приукрашивать должности и их названия, чтобы привлекать зумеров [Электронный ресурс]. URL: <https://incrussia.ru/news/priukrashivat-dolzhnosti-zumerov/> (дата обращения: 08.10.2024).

© Чулкова С.В., 2025

---

## **Секция 6**

### **Современные компании: эффективность, перспективы, тенденции развития**

---

#### **Влияние аналитики больших данных на эффективность деятельности фирмы**

*Асманкина Екатерина Олеговна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Экономика», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: [Найденова Юлия Николаевна](#),  
кандидат экономических наук*

Большие данные (далее — БД) — это колоссальные, зачастую неструктурированные, объемы информации, для обработки которых требуются специальные технологии, стремительно развивающиеся в последнее время.

Исследователи подчеркивают масштабность увеличения объема данных за последнее время [[Yaqob et al., 2016; Muller et al., 2018](#)]. Согласно международной статистике, представленной Tadviser, объем собранных данных будет составлять 400 зеттбайт к 2025 г. [[Как...](#)]. По прогнозам Центра Стратегических Разработок, в период с 2023 по 2027 гг. российский рынок вырастет втрое и его годовой объем составит 170 млрд рублей [[Российский...](#)]. Таким образом, БД стремительно увеличиваются в объеме, а их аналитика становится все более востребованной.

Компании собирают множество различных данных от потребителей — начиная от разрешения на сбор личной информации и заканчивая отслеживанием пути, по которому перемещается компьютерная мышь или палец пользователя (по экрану смартфона) для выявления предпочтений. Аналитика таких данных позволяет выявить ценные сведения, спрогнозировать тренды и оптимизировать принятие решений.

Среди преимуществ использования аналитики БД исследователи выделяют: выявление рисков и возможностей, лучшее понимание клиентов, оптимизацию цепочек поставок и человеческих ресурсов, улучшение финансовых показателей [[Yaqoob et al., 2016](#); [Черкасова и др., 2021](#)]. Однако аналитика сопряжена с издержками, связанными со сбором, хранением и обработкой такой информации.

Цель данной работы — оценить влияние аналитики больших данных на эффективность деятельности российских компаний. Для достижения указанной цели был решен ряд задач:

- сделан обзор теоретических работ и эмпирических исследований, посвященных влиянию аналитики БД на эффективность деятельности фирмы;
- описана специфика российского рынка;
- обоснованы метрики использования аналитики БД в компании;
- создана выборка и собраны данные из доступных интернет-источников и баз данных;
- оценено влияние аналитики БД на эффективность компании с помощью регрессионного анализа;
- сформулированы выводы и рекомендации.

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

В ходе исследования мы рассмотрели влияние таких характеристик больших данных, как объем, разнообразие и достоверность (табл. 1). Следуя подходу, предложенному в работах [[Wamba et al., 2015; Cappa et al., 2021](#)], мы оценили возможность компании использовать аналитику больших данных на основе того, какими данными о пользователях располагает компания. В качестве показателя эффективности фирмы была выбрана рентабельность активов. Кроме того, мы учитывали ряд контрольных переменных.

Таблица 1

#### **Определения и способы измерения объема, разнообразия и достоверности данных**

| Хар-ка         | Определение  | Способ измерения  |
|----------------|--|---|
| Объем          | Объем собранных данных                             | Количество загрузок приложения (Google Play)                              |
| Разнообразие   | Разновидность данных, собранных за одно наблюдение | Количество типов данных, собираемых приложением (Google Play)             |
| Досто-верность | Надежность и содержательность данных               | Доля сотрудников, занимающихся анализом больших данных в компании (HN.ru) |

Для проведения исследования была собрана уникальная база данных по 149 российским компаниям. Результаты исследования показали, что объем собираемых данных негативно влияет на рентабельность российских компаний, в то

время как разнообразие и достоверность не оказывают значимого влияния (табл. 2). Следовательно, руководителям компаний рекомендуется не делать упор лишь на объеме данных, а уделять внимание и другим их характеристикам. Возможно, компании стремятся накопить как можно больше информации, не уделяя должного внимания ее структурированности и чистоте. В результате они оказываются перегружены малополезными данными, которые трудно эффективно анализировать.

Таблица 2

### Влияние аналитики больших данных на эффективность компании

| Значение переменной             | Модель 1  | Модель 2 | Модель 3 | Модель 4 |
|---------------------------------|-----------|----------|----------|----------|
| Константа                       | 39.976**  | 34.702*  | 37.296*  | 39.712*  |
| Логарифм объема данных          | -1.980*   | -1.847.  | -1.856.  | -2.429.  |
| Логарифм разнообразия данных    | 0.793     | 1.217    | 1.270    | 0.242    |
| Возраст компании                | -0.001    | 0.053    | 0.045    | -0.417   |
| Доля долга компании             | -13.983** | -12.631* | -13.144* | -15.192* |
| Сектор приложений «Медицина»    | -1.763    | -0.563   | -1.087   | -2.758   |
| Сектор приложений «Путешествия» | -1.814    | -1.946   | -0.805   | 4.756    |
| Сектор приложений «Развлечения» | 3.518     | 4.687    | 5.631    | 23.880*  |

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

Окончание табл. 2

| Значение переменной                         | Модель 1 | Модель 2 | Модель 3 | Модель 4 |
|---|----------|----------|----------|----------|
| Сектор приложений «Шопинг»                  | 4.668    | 6.582    | 7.097    | 11.569*  |
| Микропредприятие                            | 0.34     | 0.832    | 1.333    | –        |
| Малое предприятие                           | -3.86    | 4.626    | 5.367    | –        |
| Крупное предприятие                         |          | -2.791   | -1.385   | –        |
| Головной офис в Москве или Санкт-Петербурге | –        | –        | -4.703   | –        |
| Логарифм достоверности данных               | –        | –        | –        | -2.488   |
| R^2   | 0.116    | 0.128    | 0.136    | 0.282    |
| Количество наблюдений                       | 149      | 149      | 149      | 76       |

**Примечание.** Значимость \*\*\* — 0,1%, \*\* — 1%, \* — 5%, . — 10%.

Базовые категории: сектор приложений — «Еда и напитки», размер предприятия — «Среднее».

## Список источников

Как аналитики данных спасают бизнес // Tadviser [Электронный ресурс]. URL:  
[https://www.tadviser.ru/index.php/Новости:Как\\_аналитики\\_данных\\_спасают\\_бизнес](https://www.tadviser.ru/index.php/Новости:Как_аналитики_данных_спасают_бизнес) (дата обращения: 07.01.2024).

Российский рынок дата-решений вырастет до 170 млрд рублей за пять лет // Tadviser [Электронный ресурс]. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Российский\\_рынок\\_дата-решений\\_вырастет\\_до\\_170\\_млрд\\_рублей\\_за\\_пять\\_лет?erid=LjN8KD6fk](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Российский_рынок_дата-решений_вырастет_до_170_млрд_рублей_за_пять_лет?erid=LjN8KD6fk) (дата обращения: 07.01.2024).

Черкасова В.А., Слепущенко Г.А. Влияние цифровизации бизнеса на финансовые показатели российских компаний // Финансы: теория и практика. 2021. Т. 25. № 2. С. 128–142.

Cappa F. et al. Big data for creating and capturing value in the digitalized environment: unpacking the effects of volume, variety, and veracity on firm performance // Journal of Product Innovation Management. 2021. Т. 38. No. 1. P. 49–67.

Müller O. et al. The effect of big data and analytics on firm performance: An econometric analysis considering industry characteristics // Journal of Management Information Systems. 2018. Т. 35. No. 2. P. 488–509.

Wamba S.F. et al. How ‘big data’ can make big impact: Findings from a systematic review and a longitudinal case study // International journal of production economics. 2015. Т. 165. P. 234–246.

Yaqoob I. et al. Big data: From beginning to future // International Journal of Information Management. 2016. Т. 36. No. 6. P. 1231–1247.

## Секция 6

Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

### **Влияние восприятия нефинансовых отчетов инвесторами на рыночную капитализацию российских компаний**

*Верхоланцева Василина Андреевна, 2-й курс,  
образовательная программа магистратуры  
«Финансовые стратегии и аналитика», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Паршаков Петр Андреевич,  
кандидат экономических наук, PhD*

Важной частью современного бизнеса является концепция устойчивого развития. Практики устойчивого развития начали проявляться в российском бизнесе недавно. Однако несмотря на их «добровольный характер», количество нефинансовых отчетов ежегодно увеличивается. При этом вопросы влияния нефинансовой отчетности на финансовые результаты компаний остаются открытыми. Анализ теории стейкхолдеров [[The New..., 1970](#)] показал, что из заинтересованных лиц нефинансовые отчеты наиболее важны инвесторам. В связи с этим целью нашего исследования является выявление связи между объемом и качеством раскрытия нефинансовой отчетности и рыночной капитализацией компаний.

Исследование основано на данных компаний, опубликовавших нефинансовые отчеты с 2011 по 2023 гг. Информационной базой стали архивные данные о рыночной капитализации на сайте Московской биржи и отчеты в области

устойчивого развития из Национального Регистра корпоративных нефинансовых отчетов российских компаний, поскольку данный Регистр является единственной российской официальной базой нефинансовых отчетов.

Всего было проанализировано 382 наблюдения по 62 компаниям. Ограничением исследования является отсутствие данных о рыночной капитализации компаний на Московской бирже ранее 2011 г. Оно обусловлено слиянием двух крупнейших российских бирж в 2011 г.

Выборка нефинансовых отчетов также была очищена от отчетов нелистингуемых компаний и отчетов, которые были опубликованы с технической ошибкой.

Методика проведения исследования была основана на западных исследованиях [[Lee et al., 2016; Serafeim, 2020](#)]. Поскольку есть значительные различия в институциональных, культурных и экономических позициях между российскими и западными компаниями, результаты исследования могут отличаться от результатов западных предшественников.

Анализ нефинансовых отчетов российских компаний проводился с использованием количественных методов. В работе использовались тестовый и регрессионный анализ на панельных данных ([рис. 1](#)).

С помощью методов машинного обучения были сформированы количественные метрики, характеризующие нефинансовые отчеты. В качестве объясняющих переменных мы использовали длину текста в буквах и словах, количество уникальных слов, среднюю длину слова и предложения, индекс удобочитаемости текста и семантический индекс.



Рис. 1. Алгоритм исследования

За контрольные переменные взяты наиболее встречающиеся в литературе метрики: размер компании, финансовый рычаг и рентабельность прибыли.

Регрессионный анализ проводился в два действия. На первом шаге был получен ответ на вопрос: как наличие нефинансовых отчетов влияет на капитализацию? Мы построили регрессию, где в качестве результирующей метрики использована капитализация компании на конец года за период 2012–2024 гг. всех листингуемых на Мосбирже компаний. В качестве объясняющих переменных взята бинарная переменная о наличии нефинансового отчета i-й компании в конкретный год и контрольные переменные. В модели отражен запаздывающий эффект публикации нефинансовых отчетов: отчеты за текущий календарный год публикуются в следующем году и влияют на котировки акций компаний в год публикации. По результатам первого этапа выявлено, что наличие нефинансовых отчетов положительно влияет на рыночную капитализацию компании. Переменная значима на уровне значимости 1%. Вероятно, это обусловлено тем, что нефинансовые отчеты чаще всего публикуют крупные компании.

На втором этапе регрессионного анализа мы рассмотрели выборку только по тем компаниям, которые имеют нефинансовые отчеты. Была построена регрессия для ответа на вопрос: как на капитализацию влияют характеристики нефинансовых отчетов? В качестве объясняющих переменных взяты уже непосредственно метрики нефинансовых отчетов, сформированные в результате текстового анализа.

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

В результате из сформированных метрик нефинансовых отчетов значимыми оказались длина слова, индекс удобочитаемости, количество уникальных слов.

Раскрытие данных об устойчивом развитии в нефинансовых отчетах российских компаний влияет на их рыночную капитализацию, поскольку формирует восприятие инвесторов. Это в свою очередь отражается на их инвестиционных решениях. Данный факт соотносится с теориями поведенческих финансов. Использование простого и доступного языка в текстах повышает доверие инвесторов [[Shulman, 2020](#)]. Короткие и простые слова снижают вероятность потери интереса к отчету, поскольку сложная терминология может восприниматься как признак непрозрачности. Инвесторы могут прийти к выводу, что компания намеренно усложняет язык отчетов с целью скрыть важные детали или проблемы, которые повышают риск вложений [[Volkova, Kuznetsova, 2022; Батаева и др., 2021](#)].

Кроме того, мы выявили, что тематическое «разнообразие» нефинансового отчета связано с ростом рыночной капитализации. Следовательно, компании должны уделять особое внимание улучшению читаемости своих отчетов и включению разнообразной информации, чтобы повысить свою инвестиционную привлекательность.

Результат работы не является исчерпывающим и представляет собой лишь начальный этап исследования. Однако уже на данном этапе исследования выявлено, что компаниям для повышения рыночной стоимости необходимо делать нефинансовые отчеты более прозрачными и понятными для инвесторов с целью повышения доверия.

В дальнейшем планируется рассмотреть подробные результаты влияния семантических метрик нефинансовых отчетов и новостного фона компании на решения инвесторов.

### **Список источников**

*Батаева Б.С. и др.* Влияние раскрытия ESG-показателей на финансовые результаты российских публичных компаний // Управленец. 2021. № 12(6). С. 20–32.

Мосбиржа. Листинг [Электронный ресурс]. URL: <https://www.moex.com/s26> (дата обращения: 29.10.2024).

Российский союз промышленников и предпринимателей // Национальный реестр корпоративных нефинансовых отчетов [Электронный ресурс]. URL: [https://rspp.ru/sustainable\\_development/registr/](https://rspp.ru/sustainable_development/registr/) (дата обращения: 25.10.2024).

*Lee H. et al.* Investigating the Impact of Corporate Social Responsibility on Firm's Short- and Long-Term Performance with Online Text Analytics // Journal of Intelligence and Information Systems. 2016. No. 22. P. 13–31 [Online]. URL: <https://doi.org/10.13088/jiis.2016.22.2.013> (accessed at: 12.12.2023).

*Serafeim G.* Public Sentiment and the Price of Corporate Sustainability // Financial Analysts Journal. 2020. No. 76(2). P. 26–46.

*Shulman H.C. et al.* Words matter: jargon alienates readers // Nature. 2020. No. 579. P. 309. [Online]. URL: <https://doi.org/10.1038/d41586-020-00580-w> (accessed at: 02.06.2024).

The New York Times. A Friedman Doctrine: The Social Responsibility of Business Is to Increase Its Profits. 1970 [Online].

## Секция 6

Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

URL: <https://www.nytimes.com/1970/09/13/archives/a-fried-man-doctrine-the-social-responsibility-of-business-is-to.html>  
(accessed at: 13.12.2023).

*Volkova O., Kuznetsova A. The Impact of Corporate Social Responsibility on Corporate Financial Performance: Evidence from Russian and Dutch Companies // Journal of Corporate Finance Research. 2022. No. 16(2). P. 15–31. (accessed at: 12.12.2023).*

© Верхоланцева В.А., 2025

## **Повышение устойчивости российских малых и средних предприятий за счет интенсификации человеческого капитала**

*Киреечева Анастасия Дмитриевна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «Экономика»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Молодчик Мария Анатольевна,  
доктор экономических наук, доцент, PhD*

Сотрудники играют ключевую роль в создании ценности компаний для клиентов и успешности компаний в целом. Данная идея особенно актуальна для малых и средних предприятий (далее — МСП), которые зачастую испытывают

нехватку других видов ресурсов. Исследования подтверждают, что эффективность деятельности малых и средних бизнесов зависит от человеческого капитала [[Onkelinx et al., 2016](#); [Молодчик, Эсаулова, 2023](#)]. Компании различаются по своей способности эффективно использовать данный ресурс, поэтому понимание причин этих различий и их последствий имеет важное значение для разработки стратегий в области управления человеческим капиталом. В условиях неопределенной среды, в которой функционируют российские малые и средние предприятия, повышение эффективности человеческого капитала может способствовать устойчивости компаний.

Цель нашего исследования — определить, как эффективность отдачи от человеческого капитала влияет на устойчивость российских малых и средних предприятий.

Для достижения цели были решены следующие задачи.

1. Изучение и обзор литературы по влиянию человеческого капитала на устойчивость МСП.
2. Постановка исследовательского вопроса и выдвижение гипотез.
3. Определение способов измерения человеческого капитала и уровня устойчивости компаний.
4. Регрессионный анализ влияния отдачи от человеческого капитала на устойчивость российских МСП.
5. Интерпретация полученных результатов.

В ходе исследования мы проанализировали литературу по теме человеческого капитала, его влияния на результаты деятельности предприятий, а также рассмотрели эмпирические работы по изучению влияния человеческого капитала на устойчивость малых и средних предприятий.

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

На основе проанализированных источников были выдвинуты следующие гипотезы.

*H1.* Эффективность отдачи от человеческого капитала положительно влияет на эффективность малого и среднего бизнеса.

*H2.* Эффективность отдачи от человеческого капитала положительно влияет на устойчивость малого и среднего бизнеса.

Человеческий капитал рассчитывается в рамках измерения интеллектуального капитала при идентификации его отдельных компонент, например при расчете интеллектуального капитала методом VAIC.

Однако ни один из методов, принимающих во внимание человеческий капитал как отдельную компоненту, не реализуется с учетом инвестиций и капитала, при этом позволяя брать в расчет издержки. Поэтому в данной работе применяется метод расчета человеческого капитала, предложенный Международной лабораторией экономики нематериальных активов НИУ ВШЭ – Пермь.

Показатель эффективности отдачи от человеческого капитала основан на концепции управления, которая базируется на принципах ресурсо-ориентированного подхода.

Во-первых, используется идея о том, что человеческий капитал — это один из уникальных ресурсов, который позволяет компаниям превосходить своих конкурентов и создавать ценность [Barney, 1991]. Во-вторых, показатель основан на идее экономической прибыли: компания создает ценность, когда доходность investированного капитала

выше, чем в среднем по отрасли [Ehrbar, 1998]. Это позволяет идентифицировать компании с более высокой отдачей от человеческого капитала.

Таким образом, возникает идея расчета показателя эффективности отдачи от человеческого капитала (EP\_HC):

$$\text{EP\_HC}_{it} = \frac{\text{Return on HC}_{it} - \text{ROC}_{t \text{ ind}}}{\text{Invested capital HC}_{it}}, \quad (1)$$

где  $\text{EP\_HC}_{it}$  — показатель эффективности отдачи от человеческого капитала компании  $i$  за период  $t$ ,

$\text{Return on HC}_{it}$  — рентабельность инвестированного человеческого капитала компании  $i$  за период  $t$ ,

$\text{Return on invested HC capital}_{t \text{ ind}}$  — среднеотраслевая рентабельность инвестированного человеческого капитала за период  $t$ ,

$\text{Invested capital HC}_{it}$  — инвестированный человеческий капитал компании  $i$  за период  $t$ .

Формула (1) соотносится с расчетом экономической прибыли. Однако вместо инвестированного капитала используется человеческий капитал.

$$\text{Invested capital in HC}_{it} = \sum_{k=0}^{l-1} \frac{l-k}{l} \text{Costs ICC}_{i(t-k)}, \quad (2)$$

где  $\text{Invested capital in ICC}_{it}$  — капитал, инвестированный в человеческий капитал (ICC), к периоду  $t$ ,

$\text{Costs ICC}_{i(t-k)}$  — затраты компании  $i$  на человеческий капитал в период  $(t-k)$ ,

$l$  — количество лет, на протяжении которых человеческий капитал влияет на прибыль компании  $i$ .

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

При расчете инвестированного капитала в человеческий капитал используется метод капитализации затрат. Человеческий капитал же аппроксимируется издержками на него.

$$ROC_{it} = \frac{VA_{it}}{\text{Invested capital in } HC_{it}} = \frac{TR_{it} - Costs_{it} + Costs\ HC_{it}}{\text{Invested capital in } HC_{it}}, \quad (3)$$

$ROC_{it}$  — рентабельность капитала, инвестированного в человеческий капитал компании  $i$  за период  $t$ ,

$TR_{it}$  — выручка компании  $i$  за период  $t$ ,

$Costs_{it}$  — себестоимость компании  $i$  за период  $t$ ,

$Costs\ HC_{it}$  — затраты компании  $i$  на человеческий капитал за период  $t$ ,

$Invested\ capital\ in\ HC_{it}$  — капитал, инвестированный в человеческий капитал за период  $t$ ,

$VA_{it}$  — добавленная стоимость компании  $i$ , созданная человеческий капитал за период  $t$ .

В качестве показателя эффективности деятельности предприятия мы использовали показатель ROS. Под устойчивостью мы понимаем способность фирм уменьшать воздействие шоков и восстанавливаться после них путем преобразования своей структуры и способов функционирования перед лицом долгосрочного давления, изменений и неопределенности», где шоки — это любые виды угроз, потрясений и изменений, некоторые из которых являются незначительными, а некоторые — серьезными [[Vegt van der et al., 2015](#)]. Таким образом, для оценки устойчивости компаний были использованы показатели риска, «обратные» устойчивости компаний.

База данных была предоставлена Международной лабораторией экономики нематериальных активов

НИУ ВШЭ – Пермь. Данные собраны с использованием базы данных «СПАРК-Интерфакс».

Далее мы построили и оценили регрессионные модели на панельных данных для проверки выдвинутых гипотез. С помощью построения регрессионной модели на панельных данных были получены значимые результаты положительного влияния отдачи от человеческого капитала на эффективность деятельности российских малых и средних предприятий.

При проверке второй гипотезы были получены противоречивые результаты, так как увеличение эффективности отдачи от человеческого капитала повышало волатильность рентабельности продаж и риск компании, снижая ее устойчивость. Данное противоречие может быть связано с тем, что устойчивость компании может быть рассмотрена с двух сторон. С одной стороны, рентабельность компании может расти и тогда увеличение стандартного отклонения предполагает рост компании. С другой стороны, рентабельность компании может падать, что будет означать устойчивое снижение данного показателя.

С учетом данного аспекта мы оценили модели на двух подвыборках: на одной МСП имели повышение рентабельности продаж в текущем году, а на другой — снижение, соответственно. Результаты показали, что в первом случае был получен положительный значимый коэффициент для показателя отдачи от человеческого капитала, а во втором — отрицательный.

Это свидетельствует о том, что эффективность отдачи от человеческого капитала влияет на устойчивость компаний.

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

Воздействие шоков можно связать со снижением рентабельности компании в текущем году. Тогда сокращение стандартного отклонения рентабельности уменьшает воздействие этих шоков. Успешное развитие компании и применение устойчивых стратегий справедливо для периода, когда у компании наблюдался рост рентабельности продаж. Увеличение отклонения этого роста свидетельствует о повышении финансовых результатов компании, но также и о снижении ее устойчивости.

Итак, подтвердилась гипотеза о наличии значимого влияния эффективности отдачи от человеческого капитала на устойчивость российских малых и средних предприятий.

#### **Список источников**

*Молодчик М.А., Эсаулова И.А. Проактивное поведение персонала — ключевой фактор конкурентоспособности организации в экономике знаний. Пермь: изд-во ПНИПУ, 2023.*

*Barney J. Firm Resources and Sustained Competitive Advantage // Journal of Management. 1991. No. 17(1). P. 99–120.*

*Ehrbar A. EVA: The Real Key to Creating Wealth. Wiley&Sons. 1998.*

*Onkelinx J. et al. The human factor: Investments in employee human capital, productivity, and SME internationalization // Journal of International Management. 2016. No. 22(4). P. 351–364.*

*Vegt van der G.S. Managing Risk and Resilience // Academy of Management Journal. 2015. No. 58(4). P. 971–980.*

© Киреечева А.Д., 2025

Клепиков А.Д.

Влияние внедрения ИТ-систем на эффективность деятельности...

---

## Влияние внедрения ИТ-систем на эффективность деятельности российских компаний

*Клепиков Андрей Дмитриевич, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Экономика», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: [Найденова Юлия Николаевна](#), кандидат экономических наук*

В данной работе исследуется влияние внедрения ИТ-систем на эффективность деятельности российских компаний. В условиях цифровизации предприятия все активнее используют информационные технологии для повышения производительности и конкурентоспособности. Внедрение ИТ-систем требует значительных финансовых вложений, поэтому компаниям важно понимать, какие из них дают наибольшую выгоду. В условиях жесткой конкуренции ИТ-системы становятся критическим фактором успеха.

Уникальность нашего исследования заключается в анализе эффекта от внедрения наиболее популярных ИТ-систем на российском рынке, а также факторов, влияющих на успешность их внедрения. В работе были рассмотрены следующие ИТ-системы:

- ERP-системы (Enterprise Resource Planning) — для планирования ресурсов предприятия;

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

- СЭД-системы (системы электронного документооборота) — для автоматизации работы с документами;
- BPM-системы (системы управления бизнес-процессами) — для моделирования и оптимизации бизнес-процессов.

Указанные ИТ-системы играют ключевую роль на российском рынке, что делает исследование влияния их внедрения особенно актуальным.

Ключевая цель нашего исследования — оценка влияния ИТ-систем на финансовые и операционные показатели компаний. Для достижения заявленной цели необходимо решить следующие задачи.

1. Провести теоретический и эмпирический обзор исследований, посвященных внедрению ИТ-систем и их взаимосвязи с финансовыми показателями компаний.
2. На основе теоретических и эмпирических работ сформулировать гипотезы.
3. Сформировать выборку российских компаний, собрать информацию о внедрении ИТ-систем и финансовых показателях.
4. Провести оценку влияния внедрения ИТ-систем на финансовые показатели компаний.
5. Сформулировать выводы.

Для исследования была использована база данных внедрения ИТ-продуктов в крупнейших российских компаниях, которая была создана Международной лабораторией экономики нематериальных активов НИУ ВШЭ – Пермь. Выборка состоит из 6000 российских компаний, внедривших ERP, СЭД или BPM-системы в период с 2007 по 2020 гг.

Для выявления изменений метрик эффективности до и после внедрения ИТ-систем были применены методы событийного анализа. Событийный анализ — это метод, позволяющий отслеживать реакцию на разные события. Он дает возможность рассмотреть долгосрочные показатели, такие как годовые показатели рентабельности и годовое изменение цен на акции компаний [[Hendricks et al., 2007](#)].

В качестве показателей эффективности были использованы показатели рентабельности (ROA и ROE), которые позволяют рассматривать и оценивать компании независимо от их размера. В качестве метрики эффективности внедрения была выбрана аномальная рентабельность. Для ее расчета в самом начале компании делятся на две группы: внедрившие ИТ-системы и не использующие ИТ-системы. Затем считается среднее прироста рентабельности среди компаний, не внедривших ИТ-системы. Уже после этого считается прирост рентабельности отдельно для каждой компании.

Наконец, второе значение вычитается из первого и получается аномальная эффективность. На этом этап расчёта аномальной эффективности закончен. Резюмируя, аномальная эффективность представляет собой разницу между показателями рентабельности компании в периоде, следующем за внедрением ИТ-системы, и в периоде, соответствующем внедрению ИТ-системы. Далее полученная разница сравнивается среди компаний, внедривших ИТ-системы и не внедривших. И уже разница разниц дает аномальную эффективность [[Lunardi et al., 2014](#)].

Таким образом, мы вывели следующее уравнение:

$$AR_{it+1} = (R_{it+1} - R_{it}) - (R_{jt+1} - R_{jt}),$$

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

где  $i$  — идентификатор компании, внедрившей интересующую ИТ-систему;

$j$  — идентификатор компании, не внедрившей интересующую ИТ-систему;

$t$  — год внедрения интересующей ИТ-системы;

$AR_{it+1}$  — аномальная рентабельность;

$R_{it+1}$  — рентабельность компании, внедрившей интересующую ИТ-систему, на следующий год после внедрения;

$R_{it}$  — рентабельность компании, внедрившей интересующую ИТ-систему, в год внедрения;

$R_{jt+1}$  — рентабельность компании, не внедрившей интересующую ИТ-систему, на следующий год после внедрения;

$R_{jt}$  — рентабельность компании, не внедрившей интересующую ИТ-систему, в год внедрения.

После этого с помощью регрессионного анализа были определены ключевые факторы, влияющие на успешность внедрения.

Таблица 1

#### Значимость аномальной доходности

| Выборка | СЭД-системы | ERP-системы | BPM-системы |
|---------|-------------|-------------|-------------|
| AROA, % | -0,51       | 0,92**      | -0,4        |
| AROE, % | 0,29        | 4,18***     | -1,47       |

**Примечание.** \*\*\*, \*\*, \* — значимость на уровне 1, 5 и 10% соответственно.

В табл. 1 представлены результаты событийного анализа. В случае успешного внедрения ERP-систем компании могут рассчитывать на аномальную эффективность, которая

прибавит в среднем около 0,92% к ROA и около 4,18% к ROE за период внедрения, то есть за 2 года. При этом средний годовой прирост как ROA, так и ROE среди выборки равен 0%. В то же время внедрение СЭД и ВРМ не показали статистически значимого влияния на финансовые показатели. Говоря же относительно самих значений рентабельности, следует отметить, что показатель AROA составляет примерно 12,5% от изначального значения ROA, а показатель AROE относительно ROE — 16,6%.

Регрессионный анализ на части выборок показал, что на эффективность внедрения ИТ-систем влияют такие факторы, как размер компании, ее местоположение и финансовая устойчивость

Размер компании положительно влияет на эффективность внедрения. Крупные компании успешнее внедряют ИТ-системы благодаря большему количеству ресурсов для поддержки и адаптации новых технологий. Кроме того, компании, зарегистрированные в Москве и Санкт-Петербурге, имеют преимущество из-за лучшего доступа к квалифицированным кадрам и ИТ-инфраструктуре. Наконец, краткосрочная финансовая устойчивость негативно влияет на успешность внедрения. Это может быть связано с тем, что такие компании привлекают меньше кредитов, чем их конкуренты, и не готовы рисковать своей устойчивостью ради негарантированного прироста рентабельности. В совокупности указанные факты позволяют сделать вывод о весомости, получаемой от внедрения ИТ-систем, аномальной эффективности.

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

Исследование подтвердило, что внедрение ERP-систем способствует улучшению финансовых показателей российских компаний. Однако данная гипотеза не подтвердилась относительно внедрения СЭД и BPM-систем. Их внедрение не приводит к значимому изменению финансовой эффективности. Успешность внедрения может зависеть от таких факторов, как размер компании и ее местоположение.

В качестве рекомендаций можно выделить: фокус на ERP-системы для комплексного управления ресурсами предприятия, учет внутренних ресурсов перед внедрением IT-систем для минимизации рисков и стратегии поддержки для небольших и региональных компаний, чтобы повысить их способность к успешной цифровизации.

Таким образом, исследование подчеркивает важность правильного выбора IT-систем для повышения эффективности деятельности компаний. Результаты исследования могут быть полезны компаниям для оптимизации стратегии цифровой трансформации и повышения конкурентоспособности на российском рынке.

#### **Список источников**

*Hendricks K.B. et al. The impact of enterprise systems on corporate performance: A study of ERP, SCM, and CRM system implementations // Journal of operations management. 2007. No. 25(1). P. 65–82.*

*Lunardi G.L. et al. The impact of adopting IT governance on financial performance: An empirical analysis among Brazilian firms // International Journal of Accounting Information Systems. 2014. No. 15(1). P. 66–81.*

© Клепиков А.Д., 2025

Федорова В.С.

Сравнение факторов успеха разных категорий краудфандинговых...

---

## Сравнение факторов успеха разных категорий краудфандинговых проектов

Федорова Валерия Сергеевна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «Экономика»,  
НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: Кирпициков Дмитрий Андреевич

Краудфандинг является относительно новым способом финансирования проектов, который заключается в сборе средств с большого количества непрофессиональных инвесторов через онлайн-платформу. Данная сфера является актуальной для изучения, так как рынок краудфандинга сейчас активно растет. Например, аналитики Mordor Intelligence предполагают, что он вырастет на 16% до 2026 г. по сравнению с базовым 2021 г. [[Анализ...](#)]. Однако указанный рынок недостаточно исследован. В связи с этим анализ сферы и дальнейшее прогнозирование развития рынка становятся затруднительными.

Первые научные работы на тему краудфандинга были написаны только в начале 2010-х годов. Краудфандинг можно считать успешной альтернативой традиционным методам финансирования, поэтому его изучение может послужить толчком в развитии этой сферы.

Цель нашей работы — сравнение разных категорий краудфандинговых проектов и факторов успеха их кампаний. Основной исследовательский вопрос: какие факторы оказывают влияние на вероятность успеха

## Секция 6

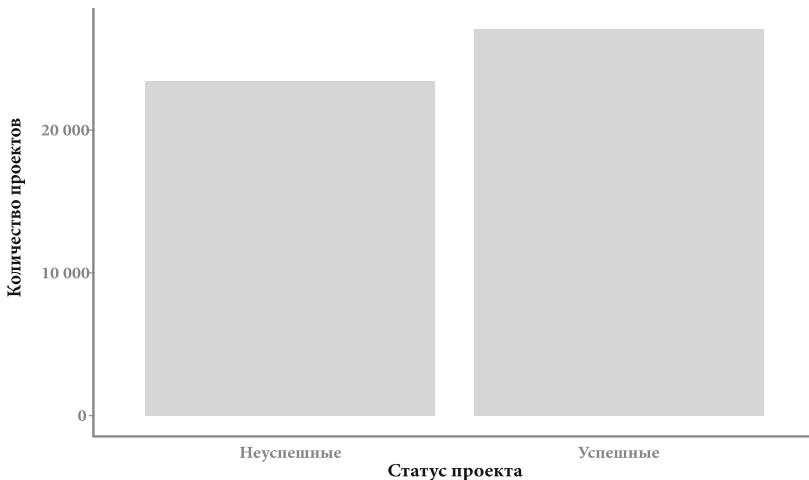
### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

краудфандинговой кампании и есть ли разница во влиянии этих факторов на успех разных категорий проектов?

Для ответа на исследовательский вопрос мы использовали данные о краудфандинговых проектах с платформы Kickstarter с 2009 по 2017 гг., предоставленные Международной лабораторией нематериальных активов НИУ ВШЭ – Пермь. Всего в данных — 50 373 наблюдения о краудфандинговых проектах и их характеристиках.

Зависимой переменной являлась дамми-переменная на статус проекта, которая принимала значение 1, если проект был успешным, то есть собрал 100% и более от целевой суммы, и 0 — если проект не собрал нужную сумму. На рис. 1 представлено соотношение успешных и неуспешных проектов по всей выборке. В целом, выборка достаточно сбалансирована относительно этой переменной: успешных проектов было 54%, а неуспешных — 46%.



**Рис. 1.** Соотношение успешных и неуспешных проектов

В табл. 1 представлены описательные статистики количественных независимых переменных по всей выборке. Видно, что количественные переменные имеют достаточно большой разброс. В связи с этим для дальнейшего анализа они были логарифмированы. Причем переменные количества инвесторов и собранной суммы имели нулевые значения, поэтому были логарифмированы с помощью квартильного метода [[The log-0...](#)].

Таблица 1

### **Описательные статистики количественных переменных для всех категорий проектов**

|                              | N     | Mean    | St. Dev. | Min | Max    |
|------------------------------|-------|---------|----------|-----|--------|
| <b>Целевая сумма, USD</b>    | 50373 | 12174,2 | 21613,17 | 1   | 199999 |
| <b>Количество инвесторов</b> | 50373 | 74,97   | 167,47   | 0   | 1995   |
| <b>Собранная сумма, USD</b>  | 50373 | 5873,88 | 13340,51 | 0   | 149906 |
| <b>Длина описания</b>        | 50373 | 3182,92 | 3104,24  | 10  | 29834  |
| <b>Период</b>                | 50373 | 32,57   | 11,32    | 1   | 74,36  |

Кроме того, для анализа мы использовали качественные переменные: страна, описание рисков и настроение текста описания. При этом проектов из США было в 3 раза больше, чем из всех остальных стран, поэтому переменная «страна» принимала значение 1, если проект из США, и 0 — в ином случае. Переменная «описание рисков» также принимала значение 1, если в описании проекта присутствовали слова, связанные с описанием рисков, и 0 — в другом случае.

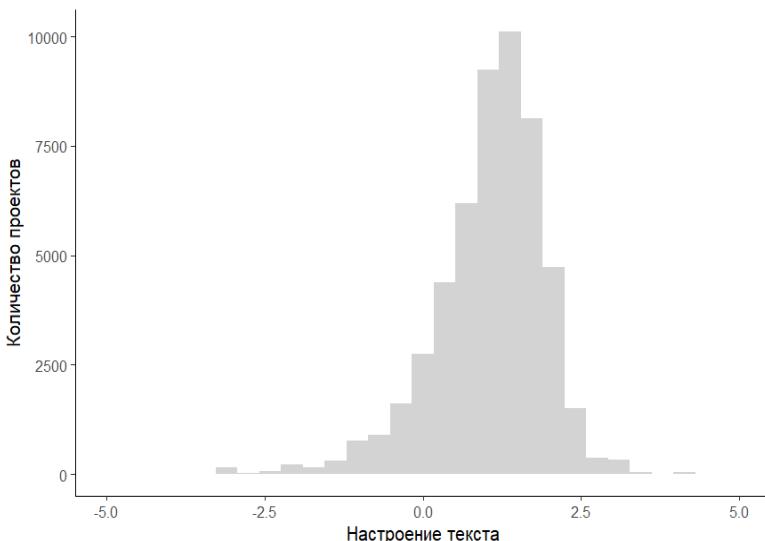
## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

Мы также учли контрольную переменную — «количество инвесторов».

Что касается настроения текста, то для анализа описания была использована встроенная в *R* библиотека «*afinn*», которая присваивала каждому слову значение от -5 (негативное слово) до 5 (позитивное слово). Далее все значения по одному тексту усреднялись. На рис. 2 показано распределение настроения текста по проектам. Видно, что большинство текстов были либо нейтральными, либо положительными.



**Рис. 2.** Гистограмма распределения настроения текста

Для ответа на исследовательский вопрос мы построили модели логистической регрессии по всей выборке и на подвыборках по категориям проектов. Результаты представлены в табл. 2.

Таблица 2

## Логистическая регрессия

|                                  | Все категории     | Искусство         | Комиксы           | Рукоделие         | Танцы             | Дизайн            | Мода              | Фильмы            | Еда               | Игры              | Журналистика      | Музыка            | Фотография        | Публицистика      | Театр             | Технологии        |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Целевая сумма (логарифм)         | -1,8***<br>(0,02) | -1,9***<br>(0,07) | -2,9***<br>(0,23) | -2,1***<br>(0,19) | -2,3***<br>(0,26) | -1,5***<br>(0,16) | -1,4***<br>(0,1)  | -1,9***<br>(0,06) | -1,7***<br>(0,09) | -1,8***<br>(0,1)  | -2,1***<br>(0,27) | -2,1***<br>(0,08) | -2,1***<br>(0,16) | -2,0***<br>(0,08) | -2,2***<br>(0,16) | -1,5***<br>(0,06) |
| Период (логарифм)                | -0,3***<br>(0,06) | -0,25*<br>(0,14)  | 0,09<br>(0,55)    | -1,16**<br>(0,49) | 0,13<br>(0,45)    | -0,06<br>(0,39)   | -0,52*<br>(0,28)  | -0,29**<br>(0,14) | -0,6***<br>(0,21) | 0,08<br>(0,31)    | -0,29<br>(0,46)   | -0,18<br>(0,15)   | -0,85**<br>(0,35) | -0,32<br>(0,21)   | -0,31<br>(0,26)   | -0,6***<br>(0,2)  |
| Количество инвесторов (логарифм) | 2,95***<br>(0,03) | 3,12***<br>(0,1)  | 3,92***<br>(0,29) | 3,43***<br>(0,26) | 3,79**<br>(0,35)  | 2,31***<br>(0,22) | 2,69***<br>(0,14) | 2,94***<br>(0,08) | 3,06***<br>(0,13) | 2,39**<br>(0,12)  | 3,73***<br>(0,41) | 3,45***<br>(0,1)  | 3,14***<br>(0,21) | 3,00***<br>(0,12) | 3,78***<br>(0,24) | 2,23***<br>(0,08) |
| Длина описания (логарифм)        | -0,2***<br>(0,03) | -0,02<br>(0,1)    | -0,63**<br>(0,26) | 0,78**<br>(0,25)  | -0,18<br>(0,37)   | -0,62**<br>(0,28) | 0,00<br>(0,16)    | -0,14<br>(0,09)   | -0,08<br>(0,13)   | 0,15<br>(0,16)    | -0,58<br>(0,37)   | -0,3***<br>(0,1)  | -0,09<br>(0,21)   | -0,24**<br>(0,12) | 0,07<br>(0,2)     | 0,38***<br>(0,1)  |
| Страна (США)                     | 0,28***<br>(0,05) | 0,42***<br>(0,16) | -0,12<br>(0,36)   | -0,12<br>(0,36)   | 0,77<br>(0,5)     | -0,00<br>(0,33)   | -0,29<br>(0,19)   | 0,14<br>(0,13)    | 0,28<br>(0,21)    | -0,03<br>(0,21)   | -0,83*<br>(0,48)  | 0,27<br>(0,17)    | 0,27<br>(0,27)    | 0,16<br>(0,18)    | -0,45*<br>(0,25)  | 0,45***<br>(0,13) |
| Риски                            | 0,13***<br>(0,05) | 0,04<br>(0,13)    | 0,11<br>(0,34)    | -0,22<br>(0,36)   | 0,13<br>(0,42)    | 0,76**<br>(0,34)  | -0,00<br>(0,21)   | -0,14<br>(0,11)   | -0,07<br>(0,18)   | 0,12<br>(0,22)    | -0,2<br>(0,48)    | 0,05<br>(0,13)    | 0,09<br>(0,27)    | 0,42***<br>(0,16) | -0,31<br>(0,25)   | 0,08<br>(0,14)    |
| Настроение текста                | -0,01<br>(0,03)   | 0,02<br>(0,07)    | -0,19<br>(0,18)   | 0,05<br>(0,19)    | 0,21<br>(0,25)    | 0,12<br>(0,2)     | -0,09<br>(0,13)   | -0,05<br>(0,06)   | 0,19*<br>(0,11)   | -0,17<br>(0,12)   | 0,06<br>(0,21)    | 0,00<br>(0,08)    | -0,22<br>(0,14)   | -0,15*<br>(0,08)  | -0,09<br>(0,12)   | 0,35***<br>(0,09) |
| Константа                        | 8,2***<br>(0,31)  | 6,6***<br>(0,89)  | 14,0***<br>(2,96) | 3,13<br>(2,45)    | 9,34***<br>(3,22) | 9,62***<br>(2,3)  | 5,41***<br>(1,45) | 9,43***<br>(0,79) | 6,31***<br>(1,1)  | 4,76***<br>(1,55) | 9,85***<br>(3,33) | 9,84***<br>(0,96) | 10,7***<br>(1,91) | 10,1***<br>(1,17) | 7,28***<br>(1,66) | 3,35***<br>(0,96) |
| Наблюдения                       | 50373             | 6449              | 1454              | 1546              | 1475              | 647               | 2168              | 7749              | 3992              | 2512              | 963               | 8447              | 1542              | 5181              | 1569              | 4679              |
| Log Likelihood                   | -8288,6           | -1014,6           | -159              | -161,8            | -99,93            | -149,36           | -387,43           | -1315,3           | -583,33           | -375,3            | -84,3             | -1127,2           | -217,94           | -735,57           | -263,13           | -867,98           |

Примечание. \*p<0,1; \*\*p<0,05; \*\*\*p<0,01.

## Секция 6

### Современные компании: эффективность и тенденции развития

---

Таким образом, целевая сумма значима и отрицательна для всех категорий проектов. Это может быть обусловлено спецификой краудфандинговых платформ, так как большие суммы могут выглядеть отталкивающе для непрофессиональных инвесторов. Что касается периода краудфандинговой кампании, то он значим не для всех категорий. Фактор оказывает отрицательное влияние только на такие категории, как искусство, рукоделие, мода, фильмы, еда, фотография и технологии. Это объясняется тем, что слишком длинный период может выступать показателем неуверенности предпринимателя. Влияние может также оказывать отношение инвестора к риску. Влияние страны предпринимателя на вероятность успеха кампании оказалось значимо и положительно для проектов искусства и технологических проектов, а также значимо и отрицательно для журналистики и театра.

Длина описания оказалась значима для комиксов, рукоделия, дизайна, музыки, публицистики и технологий. Причем технологические проекты и рукоделие имеют положительный знак перед коэффициентом, а остальные категории — отрицательный. Это логично, так как технологические проекты требуют более подробного обоснования, нежели творческие. Описание рисков оказалось значимо только для двух категорий: дизайн и публицистика. Причем для обеих категорий риски положительно связаны с вероятностью успеха.

Кроме того, стоит рассмотреть переменную настроения текста. Она оказалась значимой для еды, публицистики и технологических проектов. Причем для еды и технологий переменная положительно связана с вероятностью успеха,

что логично, поскольку инвесторы, скорее, будут вкладываться в проект, который вызвал у них положительные эмоции. Однако для публицистики данный фактор отрицательный, что, возможно, обусловлено спецификой описания, которое представляет собой краткое описание самого захватывающего момента книги.

Результаты нашего исследования расширяют понимание о сфере краудфандинга, а также дают возможность прогнозирования успеха проекта. Выводы могут быть полезны как для дальнейших исследований, так и для предпринимателей, которые основным средством финансирования выберут краудфандинг.

### **Список источников**

Анализ размера и доли рынка краудфандинга — тенденции роста и прогнозы (2024–2029 гг.) // Mordor Intelligence [Электронный ресурс]. URL: <https://www.mordorintelligence.com/ru/industry-reports/crowdfunding-market> (дата обращения: 05.01.2025).

The log-0 problem: analysis strategies and options for choosing c in  $\log(y + c)$ . [Электронный ресурс]. URL: <https://aosmith.rbind.io/2018/09/19/the-log-0-problem/> (дата обращения: 05.01.2025).

© Федорова В.С., 2025

---

## **Секция 7**

### **Экономические вопросы производства и потребления**

---

#### **Влияние потребления зеленой электроэнергии на общую факторную производительность**

*Исаева Полина Федоровна, 4-й курс,  
образовательная программы бакалавриата  
«Экономика», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Шенкман Евгения Андреевна*

Активное развитие возобновляемых источников энергии (далее — ВИЭ) во многих странах становится эффективным инструментом борьбы с изменениями климата и другими рисками, вызванными чрезмерным использованием ископаемых видов топлива [[Xu et al., 2022, p. 1–2](#)]. Однако возобновляемая энергия, помимо инструмента достижения экологической устойчивости, является также фактором производства наряду с трудом и капиталом, вследствие чего может играть значительную роль и в экономическом развитии страны [[Ibrahim et al., 2022, p. 263](#)]. В то же время остается малоизученным механизм влияния ВИЭ на экономический рост, поскольку увеличение ВВП — наиболее часто используемого показателя экономического роста — может достигаться как экстенсивным, так и интенсивным путем.

В связи с этим роль используемого вида энергии оценить трудно. В качестве более подходящего показателя экономического роста может быть использована совокупная факторная производительность (Total Factor Productivity, TFP), редко рассматриваемая исследователями. Актуальность исследования взаимосвязи TFP и возобновляемой энергии заключается в том, что эмпирически доказанная положительная взаимосвязь ВИЭ и производительности будет свидетельствовать о наличии не только экологического, но и экономического потенциала ВИЭ.

Совокупную факторную производительность определяют как показатель, который отражает эффективность использования всех ресурсов в процессе производства, не объясняемую применением факторов производства (капитала, труда) отдельно. Он измеряет, насколько эффективно фирмы и отрасли используют свои ресурсы для производства благ и услуг [[Harberger, 1998, p. 3](#); [Kongsamut et al., 2001, p. 870](#)].

В существующих исследованиях влияние возобновляемой энергии на TFP остается малоизученным вопросом. В некоторых работах было выявлено, что изменения структуры энергопотребления позволяют повысить экономическую эффективность за счет внедрения технологий возобновляемой энергетики, которые способствуют созданию новых энергетических рынков [[Awerbuch, Sauter, 2006, p. 2807](#)]. Кроме того, внедрение новых технологий будет способствовать росту конкурентоспособности и развитию инфраструктуры, расширению торговых и инвестиционных возможностей [*Ibid.*].

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления

---

Тем не менее, производство возобновляемой энергии может оказывать негативное влияние на TFP из-за высокой стоимости производства, перехода на возобновляемые источники энергии и наличия субститутов — невозобновляемых источников энергии [[Zakari et al., 2022, p. 5](#)]. Кроме того, сильная экологическая политика может стимулировать фирмы к инновациям и увеличению производительности, при этом «отвлекая» ресурсы от производства и инноваций в других отраслях [*Ibid.*]. Таким образом, зависимость между строгостью экологического регулирования и TFP компаний, во-первых, варьируется в разных отраслях. Во-вторых, является не линейной, а обратной U-образной [*Ibid.*].

Цель данного исследования — изучение взаимосвязи между потреблением зеленой электроэнергии и показателем эффективности производства с совокупной факторной производительностью. Мы проанализировали выборку данных из 21 страны Северной и Южной Америки за период 1980–2019 гг., общее число наблюдений — 528. В ходе анализа панельных данных были построены модели трех типов: сквозная МНК-регрессия, регрессионные модели с фиксированными и случайными эффектами. При помощи статистических тестов мы выявили наиболее подходящую модель для описания рассматриваемых панельных данных. Это регрессионная модель с фиксированными эффектами. Во всех моделях в качестве объясняемой переменной выступает TFP страны, основной объясняющей переменной является доля возобновляемой энергии в общем энергопотреблении, к контрольным переменным относятся человеческий капитал, инновации и степень открытости торговли

страны. В силу того, что эффекты могут различаться в развитых и развивающихся странах, регрессионные модели были также построены для подвыборок стран с высоким доходом, уровнем дохода выше и ниже среднего. Выборка была разделена на три группы — в соответствии с разделением стран Всемирного Банка на 2016 г. в зависимости от валового национального дохода страны [[The World ..., 2016](#)].

Наибольшую долю в энергопотреблении составляет возобновляемая энергия наименее развитых и малых по площади государств (Гватемала — 65,9%, Никарагуа — 59,5%, Гондурас — 54,5%). В то же время в самых крупных по площади странах Южной и Северной Америки доля зеленой электроэнергии сравнительно мала: США — 6,5%, Канада — 21,8% (рис. 1).



**Рис. 1.** Доля зеленой энергии  
в общем объеме электропотребления в разрезе стран

Максимальные значения TFP в разрезе стран достигаются в Венесуэле (1,15), Бразилии (1,11) и Чили (1,05) (рис. 2).

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления



Рис. 2. TFP в разрезе стран

В ходе регрессионного анализа было подтверждено положительное влияние возобновляемых источников энергии на эффективность производства в наиболее развитых странах, что согласуется с результатами более раннего исследования [[Sohag et al., 2021, р. 14 –15](#)] и объясняется сокращением издержек, снижением зависимости от импорта нефти. Однако несмотря на экономический потенциал зеленой энергии, высокие издержки внедрения новых технологий для использования возобновляемой энергии нивелируют положительные эффекты в странах с доходом выше и ниже среднего, где влияние на TFP отрицательно либо незначимо. Для стран с доходом выше среднего фактором роста TFP является человеческий капитал, хотя для общей выборки стран эффект от человеческого капитала отрицателен, а для наименее развитых — незначителен. В регрессионной модели с фиксированными эффектами для стран с наиболее низким уровнем дохода значимым оказалось влияние открытости торговли. При этом взаимосвязь с TFP

отрицательна, что может объясняться высокой конкуренцией с развитыми странами при выходе на международные рынки [Hansen-Addy et al., 2024, p. 127–128].

Основными ограничениями исследования являются: отсутствие данных по некоторым странам и небольшой размер выборки в модели для стран с доходом ниже среднего. Направлением дальнейших исследований может быть изучение причинно-следственной связи в краткосрочном и долгосрочном периоде при помощи построения модели CS-ARDL.

Итак, переход к возобновляемым источникам энергии способствует росту эффективности производства, что является необходимым условием устойчивости долгосрочного развития страны. Однако такая положительная взаимосвязь наблюдается в уже развитых странах. Для стран с более низкими доходами многозатратный переход к возобновляемой энергии возможен только при поддержке правительства развивающихся стран.

### **Список источников**

*Awerbuch S., Sauter R. Exploiting the oil–GDP effect to support renewables deployment // Energy Policy. 2006. No. 34 (17). P. 2805–2819.*

*Harberger A. C. A vision of the growth process // The American Economic Review. 1998. No. 88(1). P. 1–32.*

*Hansen-Addy A.E. et al. The impact of trade facilitation on African SMEs' performance // Small Business Economics. 2024. No. 62 (1). P. 105–131.*

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления

---

*Ibrahim R.L. et al.* On the criticality of renewable energy to sustainable development: Do green financial development, technological innovation, and economic complexity matter for China? // Renewable Energy. 2022. Vol. 199. P. 262–277.

*Kongsamut P. et al.* Beyond balanced growth // The Review of Economic Studies. 2001. No. 68 (4). P. 869–882.

*Sohag K. et al.* Renewable energy and total factor productivity in OECD member countries // Journal of Cleaner Production. 2021. Vol. 296. P. 1–18.

The World Bank's classification of countries by income [Online]. URL: <https://documents1.worldbank.org/cu-rated/en/408581467988942234/pdf/WPS7528.pdf> (accessed at: 12.04.2024).

*Xu J. et al.* Green growth, natural resources and sustainable development: Evidence from BRICS economies // Resources Policy. 2022. Vol. 79. P. 1–9.

*Zakari A. et al.* Ensuring sustainable consumption and production pattern in Africa: Evidence from green energy perspectives // Energy Policy. 2022. Vol. 169. P. 1–15.

*Zhang H. et al.* The impact of environmental regulation on total factor productivity of firms: An analysis based on technical distance // Chinese Journal of Population, Resources and Environment. 2020. No. 18 (3). P. 244–250.

© Исаева П.Ф., 2025

## Оценка предпочтений взрослого населения в отношении вакцинации от менингококковой инфекции

Катаев Максим Вячеславович, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «Экономика»,  
НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: [Роженцова Елена Владимировна](#),  
кандидат экономических наук

В 1968 г. в СССР была зафиксирована вспышка менингококковой инфекции, после которой заболеваемость инфекцией в стране на протяжении 20 лет была существенно выше порогового уровня [[Костюкова и др., 2014, с. 73–79](#)]. Внезапность таких вспышек и серьезность самой менингококковой инфекции — существенные угрозы для системы здравоохранения [[Poulos et al., 2015, р. 67–77](#)]. Снижению соответствующих эпидемиологических рисков способствует вакцинация против инфекции [[Marshall et al., 2016, р. 671–677](#)]. В России процент вакцинированных от инфекции меньше, чем в некоторых развитых странах [[Намазова-Баранова и др., 2019, с. 13–30](#)]. При этом вакцинация против менингококковой инфекции в России преимущественно платная. В связи с этим экономически значимой является оценка того, какие факторы могут влиять на готовность людей к вакцинации.

## Секция 7

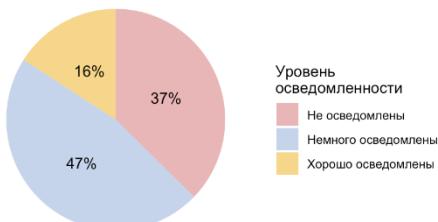
### Экономические вопросы производства и потребления

---

Цель данного исследования — установить основные факторы, влияющие на готовность жителей Пермской агломерации платить за вакцинацию от менингококковой инфекции. Ключевой исследовательский вопрос: наблюдается ли готовность к вакцинации от менингококковой инфекции среди жителей Пермской агломерации?

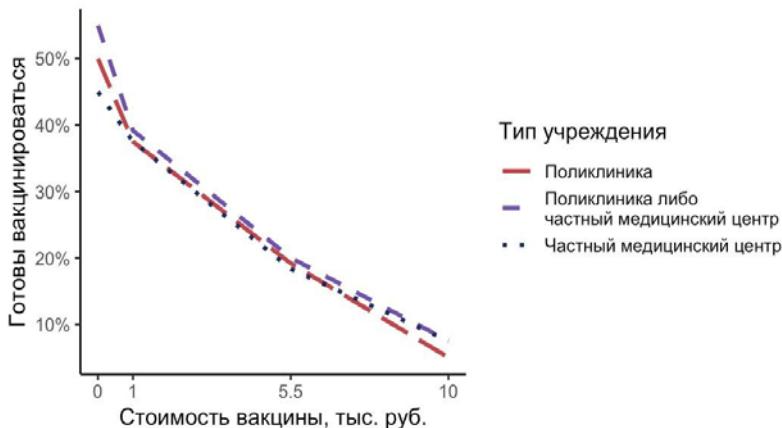
Данные были собраны с помощью опроса 477 респондентов в январе 2023 г. Рассматривалась вакцинация в двух типах медицинских учреждений: в частном медицинском центре и государственной поликлинике. Респонденты должны были ответить, согласны ли они вакцинироваться в этих учреждениях при определенном уровне цен на вакцинацию. Каждому респонденту предлагался один из четырех уровней цен: 0, 1000, 5500 или 10 000 рублей. Важно отметить, что половине опрошенных перед ответом на вопрос предлагалось ознакомиться с информацией о менингококковой инфекции и вакцинах против нее.

Согласно результатам опроса, 37% респондентов ранее не слышали о менингококковой инфекции (рис. 1). При этом 38% недооценивали опасность заболевания, считая его нетяжелым или умеренно тяжелым.



**Рис. 1.** Осведомленность респондентов о менингококковой инфекции

Среди тех респондентов, кто выразил согласие на вакцинацию, 19% согласились вакцинироваться только в одном из двух типов медицинских учреждений. При анализе полной выборки респондентов удалось установить, что вакцинация обладает свойствами нормальных благ: при увеличении цены объем спроса снижается (рис. 2).



**Рис. 2.** Влияние цены: полная выборка респондентов

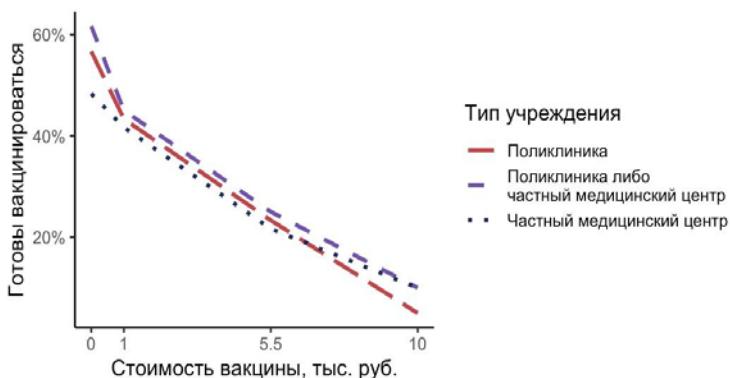
Эластичность спроса по цене для вакцинации в государственной поликлинике выше, чем для вакцинации в частном медицинском центре. Соответственно, при бесплатной процедуре и при низких ценах на вакцинацию необходимо открывать дополнительные пункты вакцинации в государственных поликлиниках. При высокой цене вакцинации это делать нецелесообразно.

Аналогичное сравнение для выборки респондентов, получивших информацию об инфекции при проведении опроса, показало схожие результаты (рис. 3). Основное отличие для сокращенной выборки заключается в увеличении

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления

количества людей, согласных на вакцинацию при любом уровне цен.



**Рис. 3.** Влияние цены: респонденты, получившие информацию об инфекции при проведении опроса

Для трех целевых переменных были построены модели логистической регрессии. Оценки коэффициентов для моделей представлены в табл. 1.

Таблица 1

**Результаты оценки моделей**

| Независимые переменные | Готовность к вакцинации по типу учреждения |                      |                                |
|------------------------|--|----------------------|--------------------------------|
|                        | Частный мед. центр                         | Гос. поликлиника     | Частный центр либо поликлиника |
| Цена 1000 рублей       | -0.416<br>(0.301)                          | -0.703**<br>(0.298)  | -0.864***<br>(0.301)           |
| Цена 5500 рублей       | -1.457***<br>(0.334)                       | -1.699***<br>(0.332) | -1.869***<br>(0.333)           |

## Окончание табл. 1

| Независимые<br>переменные                                   | Готовность к вакцинации<br>по типу учреждения |                       |                       |
|---|---|-----------------------|-----------------------|
|   | Частный мед.<br>центр                         | Гос. поликли-<br>ника | Частный мед.<br>центр |
| Цена 10 000<br>рублей                                       | -2.503***<br>(0.431)                          | -3.182***<br>(0.492)  | -2.990***<br>(0.435)  |
| Доход<br>респондента  | -0.00000<br>(0.00001)                         | -0.00000<br>(0.00001) | -0.00000<br>(0.00001) |
| Высокая<br>оценка<br>тяжести<br>заболевания                 | 0.823***<br>(0.268)                           | 0.698**<br>(0.271)    | 0.710***<br>(0.272)   |
| Рекомендации<br>родственников<br>и знакомых<br>о вакцинации | 1.626***<br>(0.326)                           | 1.696***<br>(0.337)   | 1.832***<br>(0.342)   |
| Возраст<br>респондента                                      | -0.004<br>(0.008)                             | 0.003<br>(0.008)      | -0.003<br>(0.008)     |
| Высокая<br>оценка эффе-<br>ктивности<br>вакцины             | 0.780***<br>(0.295)                           | 0.672**<br>(0.292)    | 0.688**<br>(0.287)    |
| Наличие<br>высшего<br>образования                           | 0.227<br>(0.263)                              | -0.016<br>(0.268)     | 0.018<br>(0.265)      |
| Информация<br>о вреде инфек-<br>ции в опросе                | 0.564**<br>(0.252)                            | 0.599**<br>(0.252)    | 0.712***<br>(0.251)   |
| Константа   | -1.139**<br>(0.569)                           | -1.029*<br>(0.571)    | -0.512<br>(0.561)     |
| Akaike Inf. Crit.   | 457.327                                       | 452.398               | 461.608               |

**Примечание.** Количество наблюдений: 475. \*p<0.1; \*\*p<0.05; \*\*\*p<0.01.

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления

---

Исходя из полученных результатов, мы можем сделать следующие выводы. Отрицательное влияние цены вакцинации на готовность к данной процедуре действительно наблюдается во всех трех моделях. При этом фактор дохода респондента оказался незначимым. Дополнительная проверка с помощью теста на пропорцию показала, что процент согласных на вакцинацию при одних ценах примерно схож для трех групп респондентов: с низким, средним и высоким доходом. В связи с этим нецелесообразно вводить скидки на вакцинацию только для граждан с низкими доходами. Статистически значимое влияние на целевые переменные оказывали некоторые неэкономические факторы. Так, с большей вероятностью согласятся вакцинироваться те, кто высоко оценивает тяжесть менингококковой инфекции и эффективность вакцины против нее, а также те, кто ранее получал со стороны родственников и знакомых рекомендации вакцинироваться. Кроме того, статистически значимое положительное влияние на готовность к вакцинации оказывало предоставление респондентам информации об инфекции.

В случае необходимости экстренной вакцинации населения целесообразными для государства могут быть снижение цены вакцинации во всех учреждениях, а также запуск программы по информированию населения об опасности менингококковой инфекции и эффективности вакцинации против нее.

#### **Список источников**

*Костюкова Н.Н. и др. Менингококковая инфекция в России: прошлое и ближайшие перспективы // Эпидемиология*

и инфекционные болезни. Актуальные вопросы. 2014. № 2. С. 73–79.

*Намазова-Баранова Л.С. и др.* Новые горизонты Национального календаря профилактических прививок // Вопросы современной педиатрии. 2019. № 1. С. 13–30.

*Marshall H.S. et al.* Adolescent, parent and societal preferences and willingness to pay for meningococcal B vaccine: a discrete choice experiment // Vaccine. 2016. No. 34 (5). P. 671–677.

*Poulos C. et al.* Pediatricians' preferences for infant meningococcal vaccination // Value in Health. 2015. No. 18 (1). P. 67–77.

© Катаев М.В., 2025

## Влияние пространственных эффектов на региональное развитие

Петрухина Елизавета Михайловна,  
4-й курс, образовательная программа бакалавриата  
«Экономика», НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: Букина Татьяна Витальевна,  
кандидат географических наук, доцент

При переходе к рыночной экономике в конце XX в. регионы России стали развиваться на конкурентной основе. Следовательно, вопрос о повышении конкурентоспособности и факторах, которые влияют на нее и экономическое

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления

---

развитие региона, стал актуальным. Так, уровень экономического развития региона определяется множеством условий, что приводит к необходимости учитывать совокупность факторов при его оценке.

Актуальность данной работы заключается в том, что выявление индивидуальных особенностей регионов и ключевых факторов их развития позволяет формировать эффективную региональную политику. С развитием пространственной эконометрики приобретают значение такие характеристики, как «расстояние» и «площадь» при объяснении взаимодействия между регионами. Так, близость к экономическим рынкам, природным ресурсам и транспортным сетям оказывает значительное влияние на региональное экономическое развитие [[Krugman, 1999](#)]. Сами регионы также не существуют обособленно: один регион может как стимулировать соседствующие, так и тормозить их [[Демидова, Иванов, 2016](#)]. Выявление отрицательной или положительной пространственной зависимости между регионами также может стать основой для разработки региональной политики.

Целью нашего исследования является оценка значимости пространственного эффекта в региональном развитии.

В ходе исследования мы сформулировали следующие гипотезы.

*H1.* Экономическое развитие региона нельзя оценить без учета пространственной зависимости.

*H2.* Пространственный эффект присутствует для всех регионов РФ, но различается для европейской и азиатской

части России. В качестве объясняемой переменной был выбран показатель ВРП. В качестве объясняющих переменных:

- используемые передовые технологии, шт.;
- городское население, %;
- инвестиции в основной капитал в фактических ценах, млн руб.;
- плотность автомобильных и железных дорог, км/1000 кв. км;
- удельный вес домохозяйств с доступом к интернету, %;
- население с высшим образованием, %.

Выбор переменных обусловлен тем, что они отражают различные сферы деятельности региона, совокупность которых более полно демонстрирует степень развития региона. В данном исследовании используется сбалансированная панель, включающая наблюдения по переменным по 80 регионам России с 2010 по 2021 гг. Из выборки исключены Донецкая Народная Республика, Луганская Народная Республика, Херсонская область, Запорожская область, Республика Крым и г. Севастополь. Ненецкий АО рассматривается в составе Архангельской области, а Ямало-Ненецкий АО и Ханты-Мансийский АО — в составе Тюменской области.

Мы построили три типа регрессионных моделей: модель сквозной регрессии, модель со случайными эффектами и модель с фиксированными эффектами. При этом не учитывался пространственный лаг с целью проверки первой гипотезы. В первой модели все показатели оказались значимыми на уровне значимости  $\alpha = 1\%$ , а показатель  $R^2$

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления

---

составил 0,52. Во второй модели все факторы, кроме плотности железных дорог, оказались статистически значимыми ( $\alpha = 1\%$ ),  $R^2$  составил 0,48. В третьей модели все регрессоры, кроме плотности железных дорог, также значимы на уровне  $\alpha = 1\%$ , а  $R^2$  составляет 0,46. В каждой модели, по результатам теста Брайша-Годфри, наблюдалась проблема автокорреляции, которая приводит к смещенным и неэффективным оценкам. Это может быть связано с тем, что наблюдения коррелированы в пространстве или времени, а значит, качественно оценить региональное развитие без учета этих эффектов невозможно. Данный вывод подтверждает первую гипотезу исследования.

Для проведения пространственного анализа мы построили взвешивающую матрицу обратных расстояний, которая отвечают за пространственные лаги и включается в пространственную регрессионную модель. Расстояние для взвешивающей матрицы оценивалось как расстояние между административными центрами регионов по автомобильным дорогам. Каждый элемент обратной взвешивающей матрицы был получен по следующей формуле:

$$W_{ij} = \begin{cases} \frac{1}{d_{ij}}, \\ \sum_{j=1}^n \frac{1}{d_{ij}} \end{cases}$$

где  $d_{ij}$  — расстояние между административными центрами регионов  $i$  и  $j$ ,  
0, если  $i = j$ .

Необходимо отметить, что выбор взвешивающей матрицы играет ключевую роль в пространственном регрессионном анализе, так как именно в ней формируется пространственный лаг. Далее мы провели оценку значимости пространственных зависимостей (по зависимой переменной) с помощью статистики Морана (табл. 1). Ее значение варьируется от  $-1$  до  $1$ , где  $0$  — отсутствие пространственной зависимости. На полной выборке регионов значение статистики оказалось положительным и статистически значимым в каждом периоде.

Таблица 1

**Статистика Морана зависимой переменной  
на полной выборке**

| Год  | Статистика Морана | P-value |
|------|-------------------|---------|
| 2010 | 0.07              | 0.005   |
| 2011 | 0.06              | 0.007   |
| 2012 | 0.06              | 0.009   |
| 2013 | 0.05              | 0.019   |
| 2014 | 0.05              | 0.019   |
| 2015 | 0.07              | 0.005   |
| 2016 | 0.08              | 0.001   |
| 2017 | 0.07              | 0.002   |
| 2018 | 0.06              | 0.006   |
| 2019 | 0.06              | 0.008   |
| 2020 | 0.1               | 0.0001  |
| 2021 | 0.08              | 0.001   |

Следовательно, чем больше ВРП в одном субъекте, тем больше этот показатель в соседнем субъекте, и наоборот. То есть чем ближе располагаются субъекты друг к другу, тем их экономическое развитие сильнее коррелирует. В связи

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления

---

с этим при разработке экономической политики имеет смысл объединять регионы в кластеры и принимать меры, направленные не на один регион, а на несколько соседствующих. Более того, для европейской части России пространственная взаимосвязь для каждого года оказалась также положительной, но более сильной, что может быть связано с высокой географической плотностью (табл. 2). Следовательно, для европейских регионов еще более актуальны и эффективны совместные программы развития. Для азиатской части России статистика Морана зависимой переменной (на всем временном интервале) не является статистически значимой. Это может быть обусловлено тем, что данные регионы сильнее удалены друг от друга, а плотность дорог намного ниже, чем в европейской части.

Таблица 2

**Статистика Морана зависимой переменной  
для европейской части России**

| Год  | Статистика Морана | P-value |
|------|-------------------|---------|
| 2010 | 0.13              | 0.00    |
| 2011 | 0.13              | 0.00    |
| 2012 | 0.14              | 0.00    |
| 2013 | 0.12              | 0.00    |
| 2014 | 0.12              | 0.00    |
| 2015 | 0.15              | 0.00    |
| 2016 | 0.17              | 0.00    |
| 2017 | 0.16              | 0.00    |
| 2018 | 0.15              | 0.00    |
| 2019 | 0.10              | 0.001   |
| 2020 | 0.16              | 0.00    |
| 2021 | 0.13              | 0.00    |

По результатам исследования выдвинутые гипотезы о наличии пространственной зависимости между регионами Российской Федерации статистически подтверждились, что делает необходимым учет пространственного лага в моделях, объясняющих экономическое развитие регионов. Пространственная взаимосвязь оказалась положительной на полной выборке и для европейской части России. Следовательно, если ВРП региона  $i$  растет, то ВРП региона  $j$  тоже растет, если же ВРП региона  $i$  снижается, то и ВРП региона  $j$  также снижается. Более того, чем ближе расположены регионы, тем сильнее эта зависимость. Полученные в работе выводы в дальнейшем будут использованы для построения пространственных регрессионных моделей, оценивающих региональное развитие.

### **Список источников**

*Демидова О.А. Методы пространственной эконометрики и оценка эффективности государственных программ // Прикладная эконометрика. 2021. №. 64. С. 107–134.*

*Демидова О.А., Иванов Д.С. Модели экономического роста с неоднородными пространственными эффектами (на примере российских регионов) // Экономический журнал Высшей школы экономики. 2016. №. 20. № 1. С. 52–75.*

*Krugman P. The role of geography in development // International regional science review. 1999. Vol. 22. No. 2. P. 142–161.*

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления

---

## Разработка информационной системы для оценки устойчивости регионов России

*Федосеев Данил Сергеевич, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Программная инженерия», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Нерослов Алексей Дмитриевич, 1-й курс,  
образовательная программа магистратуры  
«Государственное и муниципальное управление», ПНИПУ*

*Научный руководитель: Ланин Вячеслав Владимирович*

Исследование показателей устойчивости регионов России является актуальной задачей как для органов государственной власти, так и для бизнеса. Государственные органы, опираясь на рейтинги устойчивости, могут эффективно корректировать стратегии развития. Это позволяет им перенимать лучшие практики ведущих регионов и эффективно распределять ресурсы. Бизнес, в свою очередь, использует данные рейтинги для оценки инвестиционной привлекательности территорий, что дает возможность принимать обоснованные решения о расширении деятельности. Кроме того, компании могут прогнозировать потенциальные риски.

Целью исследования является разработка методики и программных средств для оценки устойчивости субъектов Российской Федерации на основе статистических данных по сферам жизнедеятельности с помощью информационной системы.

Задачи исследования:

- 1) формулирование требований для системы на основе анализа существующих информационных систем по оценке устойчивости;
- 2) проектирование базы данных для хранения статистических показателей по оценке территориальной устойчивости;
- 3) разработка методики оценки устойчивости регионов России;
- 4) реализация информационной системы по оценке устойчивости регионов;
- 5) ранжирование регионов России на основании индекса устойчивости.

Анализ информационных систем по оценке устойчивости продемонстрировал пробел в этой области. Можно выделить лишь одну работу по этому направлению — исследование И.А. Забелиной и А.В. Жуковой [[Забелина, Жукова, 2024](#)]. Сформированный новый подход заключается в расчете индекса устойчивости субъектов РФ с использованием коэффициентов значимости показателей и ранжированием данных для выявления рисков и потенциалов территорий.

Формула с коэффициентами значимости для вычисления индекса устойчивости следующая:

$$\begin{aligned} \text{ИУ} = & \text{TП}_{\text{ПН}} \times 0,1 - \text{TП}_{\text{УБез}} \times 0,05 - \text{TП}_{\text{Д}} \times 0,2 \\ & + \text{TП}_{\text{ОПЖ}} \times 0,15 + \text{TП}_{\text{МСП}} \times 0,04 + \\ & + \text{TП}_{\text{ВРП}} \times 0,05 - \text{TП}_{\text{ИПЦ}} \times 0,1 + \text{TП}_{\text{СРЗП}} \times 0,13 \\ & - \text{TП}_{\text{УБед}} \times 0,18, \end{aligned}$$

где  $\text{TП}_{\text{ПН}}$  — темп прироста плотности населения;

$\text{TП}_{\text{УБез}}$  — темп прироста уровня безработицы;

## Секция 7

### Экономические вопросы производства и потребления

---

ТП<sub>д</sub> — темп прироста дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности;

ТП<sub>опж</sub> — темп прироста ожидаемой продолжительности жизни;

ТП<sub>мсп</sub> — темп прироста численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства;

ТП<sub>врп</sub> — темп прироста валового регионального продукта;

ТП<sub>ипц</sub> — темп прироста индекса потребительских цен;

ТП<sub>срзп</sub> — темп прироста средней номинальной заработной платы;

ТП<sub>убед</sub> — темп прироста уровня бедности.

Индикаторы были выбраны в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 4 февраля 2021 г. № 68 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и исполнительных органов субъектов Российской Федерации», который предоставляет возможность оценивать работу высших должностных лиц [[Указ...](#)].

Создана и запатентована база данных [[Паздникова и др., 2024](#)], которая лежит в основе информационной системы комплексной оценки территориальной устойчивости и потенциалов (далее — КОТУП). На рис. 1 изображена ER-диаграмма разработанной базы данных для хранения статистических показателей.

Сформирована унифицированная методика расчета и ранжирования субъектов РФ на основе анализа существующих способов [[Саубанов, 2012, с. 56–60; Туманов, Коршунов, 2024, с. 100–107](#)].

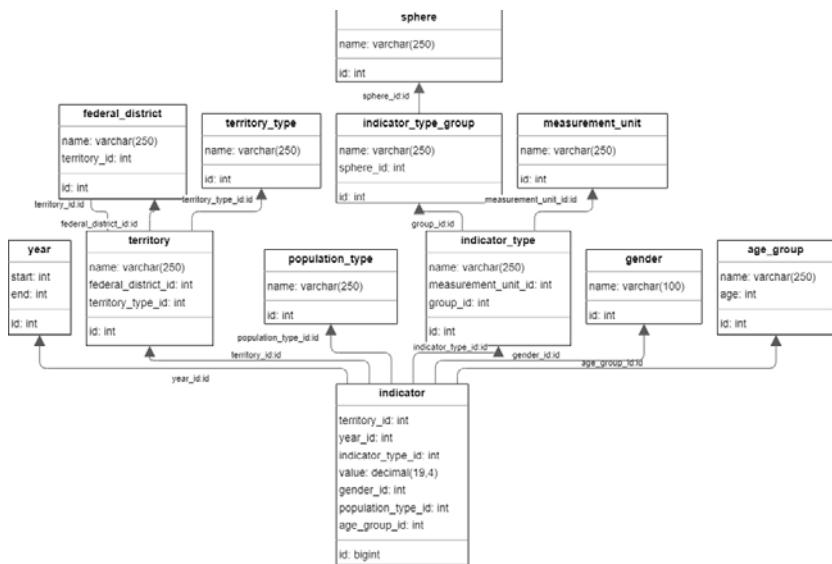


Рис. 1. ER-диаграмма базы данных

После разработки методики была осуществлена ее реализация в КОТУП. Информационная система рассчитала индекс устойчивости регионов по выработанной методике на основе социально-экономических показателей за 2023 г. На рис. 2 представлена карта устойчивости субъектов Российской Федерации.

К категории низкой устойчивости в 2023 г. относятся следующие регионы: Волгоградская область (1,4); Еврейская автономная область (1,3); Магаданская область (1,8) и др.

В категорию средней устойчивости входят: Республика Калмыкия (2,6); Ставропольский край (2,9); Хабаровский край (3,3); Иркутская область (4,3) и др.

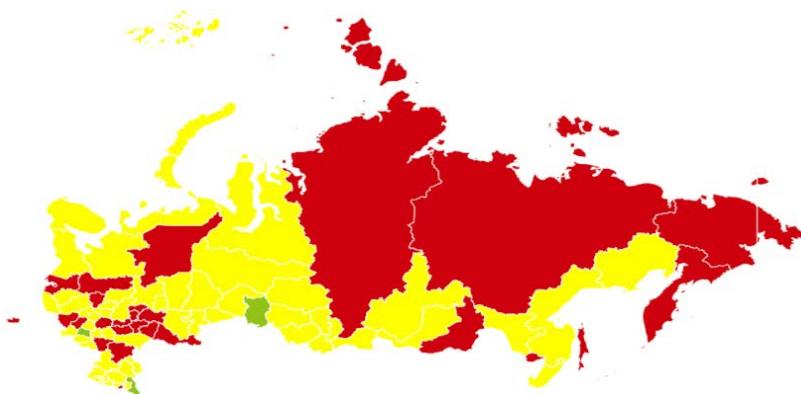


Рис. 2. Карта устойчивости субъектов РФ

К категории с абсолютной устойчивостью по предложенному подходу принадлежат: Республика Татарстан (7,1); Кабардино-Балкарская Республика (8,6); Республика Дагестан (8,1) и др.

В устойчивости регионов России прослеживается схожесть к нормальному распределению, но с доминированием количества регионов с низкой устойчивостью.

Таким образом, информационная система (КОТУП) формирует рейтинг устойчивости субъектов РФ по предложенной методике оценки.

Перспективы развития системы видятся в ее интеграции с модулем искусственного интеллекта, что позволит исключить человеческий фактор при оценке устойчивости регионов России. Дополнительно ведется подготовка для регистрации программы ЭВМ в Роспатенте.

### **Список источников**

*Забелина И.А., Жукова А.В.* Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2024666091 Российской Федерации. Информационная система для оценки тенденций развития регионов РФ в контексте концепции «зеленой» экономики. 2024.

*Паздникова Н.П. и др.* Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2024621915 Российской Федерации. Комплексная оценка территориальной устойчивости и потенциалов (КОТУП). 2024.

*Саубанов Р.Х.* Методика оценки экономической устойчивости региона // Проблемы современной экономики (Новосибирск). 2012. № 8. С. 56–60.

*Туманов А.Ю., Коршунов Г.И.* Методика оценки риска проектов по разработке систем обеспечения устойчивости функционирования объектов с использованием нейронных сетей // Известия Самарского научного центра РАН. 2024. Т. 26. № 1 (117). С. 100–107.

Указ Президента РФ от 4 февраля 2021 г. № 68 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации».

© Федосеев Д.С., Нерослов А.Д., 2025

---

## **Секция 8**

### **Цифровая трансформация НИУ ВШЭ – Пермь: свежий взгляд на привычные процессы университета**

---

#### **Автоматизация процесса записи на консультации с помощью чат-бота**

*Мустафина Назгуль Ибрагимовна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Программная инженерия», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Викентьева Ольга Леонидовна,  
кандидат технических наук*

Процесс организации консультаций со студентами занимает значительное время преподавателей и осложняется использованием разных каналов связи, таких как почта, мессенджеры. Это приводит к потере информации, дублированию запросов и сложностям в управлении расписанием. Студенты, в свою очередь, сталкиваются с задержками в записи и отсутствием своевременной помощи, что негативно влияет на их успеваемость.

Для решения указанных проблем предлагается автоматизировать процесс записи на консультации с помощью чат-бота в Telegram. Система будет централизованно обрабатывать запросы, предоставлять студентам возможность записи, а преподавателям — инструменты для управления

расписанием. Это исключит ручную работу, минимизирует риск ошибок и обеспечит прозрачность записи.

Цель нашего исследования — разработка чат-бота, предназначенногодля предоставления преподавателям системы управления расписанием консультаций и обеспечения более эффективного взаимодействия со студентами. Для достижения цели требовалось выполнить следующие задачи: анализ существующего процесса записи на консультации и формирование требований к системе, проектирование базы данных, интерфейса и основных алгоритмов работы системы, разработка чат-бота, тестирование и развертывание системы.

Для реализации проекта чат-бота был выбран Python, поскольку он прост и предоставляет обширную экосистему библиотек, упрощающих разработку [[Горячkin и др., 2021; Документация по Python](#)]. В качестве платформы был выбран Telegram из-за широкой популярности, удобства использования, доступности на различных устройствах и мощного API для разработки ботов [[Назван...](#)]. Чтобы создать бот, мы использовали библиотеку TeleBot, которая отличается простотой и функциональностью, достаточной для выполнения задач проекта [[Документация по Telebot](#)]. База данных SQLite была применена в качестве системы для хранения данных. Она не требует сложной настройки, обладает высокой надежностью и эффективно справляется с обработкой небольших объемов данных [[Документация по sqlite3](#)].

Автоматизация процесса записи на консультации с помощью чат-бота направлена на устранение таких проблем, как длительный процесс коммуникации между студентами

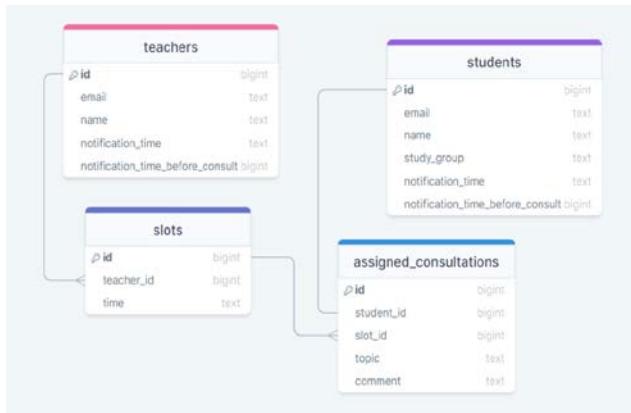
## Секция 8

### Цифровая трансформация НИУ ВШЭ – Пермь...

и преподавателями, необходимость ручного управления расписаниями и отсутствие централизованного контроля.

При анализе требований мы определили двух основных пользователей системы: преподаватель и студенты. Преподаватель может управлять слотами для консультаций (добавлять, редактировать, удалять), просматривать расписание и получать отчеты по проведенным консультациям. Студент может записываться на консультации, указывая их тему, и добавлять комментарии при необходимости. Оба пользователя также могут управлять двумя видами напоминаний: общими, которые предоставляют информацию обо всех консультациях на текущий день, и частными, которые отправляются за определенный промежуток времени, установленный пользователем. Описанные прецеденты можно представить в виде диаграммы вариантов использования ([рис. 2](#)).

Для хранения информации пользователей была спроектирована модель базы данных (рис. 1).



**Рис. 1.** Схема базы данных

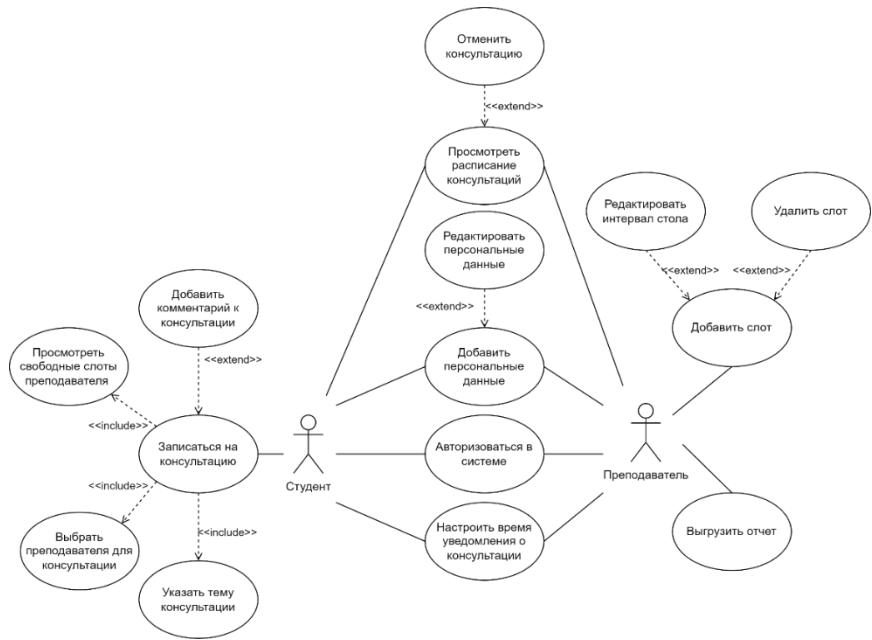


Рис. 2. Диаграмма прецедентов

В рамках проектирования системы и разработки интерфейса, мы определили подробный алгоритм работы чат-бота. Таким образом, была составлена блок-схема, подробно иллюстрирующая последовательность выполнения операций в системе.

В дальнейшем был создан чат-бот, реализующий указанный алгоритм. Он прошел тщательное тестирование и был успешно развернут на сервере [Плаксин, 2007].

Итак, в ходе исследования было выявлено, что автоматизация процесса записи на консультации с использованием чат-бота является эффективным решением для упрощения взаимодействия между студентами и преподавателями. Разработанная система позволяет минимизировать временные затраты на организацию консультаций, обеспечить централизованное управление расписанием и упростить процесс уведомления пользователей о предстоящих встречах.

### Список источников

Горячкин Б.С. и др. Эффективность использования чат-ботов в образовательном процессе // E-Scio. 2021. № 4 (55) [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-ispolzovaniya-chat-botov-v-obrazovatelnom-protsesse> (дата обращения: 21.09.2024).

Документация по Python [Электронный ресурс]. URL: <https://www.python.org/doc/> (дата обращения: 05.09.2024).

Документация по Telebot [Электронный ресурс]. URL: <https://pytba.readthedocs.io/ru/latest/> (дата обращения: 05.09.2024).

Мустафина Н.И.

Автоматизация процесса записи на консультации с помощью чат-бота

---

Документация по sqlite3 [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.python.org/3/library/sqlite3.html> (дата обращения: 25.09.2024).

Назван самый популярный у россиян мессенджер [Электронный ресурс]. URL: [https://lenta.ru/news/2023/01/23/telegram\\_wp/](https://lenta.ru/news/2023/01/23/telegram_wp/) (дата обращения: 25.09.2024).

Плаксин М.А. Тестирование и отладка программ — для профессионалов будущих и настоящих. М.: БИНОМ, 2007. 167 с.

© Мустафина Н.И., 2025

## Анализ данных для оптимизации маркетинговой стратегии НИУ ВШЭ – Пермь в социальной сети «ВКонтакте»

Черемных Александр Александрович, 2-й курс,  
образовательная программа магистратуры  
«Бизнес-аналитика», НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: Плотникова Евгения Григорьевна,  
доктор педагогических наук, профессор

Сегодня социальные сети являются важным инструментом для продвижения программ высшего образования. Вузы используют их для эффективного общения с целевой

## Секция 8

### Цифровая трансформация НИУ ВШЭ – Пермь...

---

аудиторией [[Chaudhry, 2024](#)]. Несмотря на растущее значение социальных медиа для поиска образовательных услуг, университеты сталкиваются с проблемой создания привлекательного контента. Анализ данных помогает высшим учебным заведениям при реализации маркетинговой стратегии понять активность и предпочтения аудитории. Это в свою очередь будет способствовать эффективному продвижению в социальных сетях и привлечению новых студентов.

Целью нашего исследования является составление списка рекомендаций по разработке контент-плана для продвижения НИУ ВШЭ – Пермь в социальной сети «ВКонтакте» на основе анализа открытых данных.

Для достижения цели мы поставили следующие задачи:

1) сбор открытых данных сообществ НИУ ВШЭ – Пермь в социальной сети «ВКонтакте» с помощью интерфейса API VK;

2) анализ полученных данных;

3) формулирование выводов по полученным данным и рекомендаций по составлению контент-плана для продвижения.

Исследование основано на данных из сообществ НИУ ВШЭ – Пермь в социальной сети «ВКонтакте»:

- «Высшая школа экономики в Перми» (hse\_univ) [[Высшая...](#)];
- «Магистратура НИУ ВШЭ – Пермь» (hse\_master) [[Магистратура...](#)];
- «Абитуриенты бакалавриата НИУ ВШЭ – Пермь» (hse\_bachelor) [[Абитуриенты...](#)].

Для сбора данных мы использовали технологии парсинга текстовых данных через API VK на Python с применением библиотеки vk\_api [[Использование...](#)]. Получены актуальные данные о подписчиках и постах за период 2011–2024 гг. Данные предобработаны, удалены выбросы. Далее выполнен анализ данных для изучения персональных сведений подписчиков, а также для оценки вовлеченности аудитории в контент трех групп Пермского кампуса НИУ ВШЭ.

Мы выявили, что интересы подписчиков групп совпадают. Так, они называют «музыку», «спорт» и «интернет» в качестве своих основных интересов (рис. 1).



**Рис. 1.** Облако слов, представляющее общие интересы подписчиков группы бакалавриата (1) и магистратуры (2) НИУ ВШЭ в Перми

У подписчиков группы бакалавриата более разнообразные интересы, чем у подписчиков группы магистратуры. Они связаны с конкретными формулировками областей: «бизнес», «психология», «экономика», «маркетинг».

## Секция 8

### Цифровая трансформация НИУ ВШЭ – Пермь...

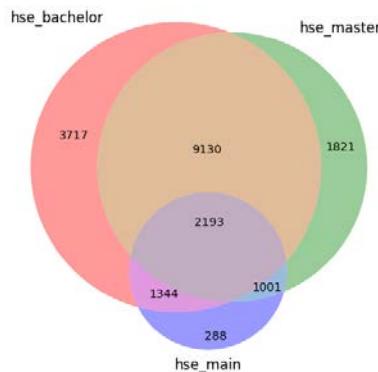
---

Результаты анализа показали, что аудитория абитуриентов магистратуры более зрелая и проявляет интерес к определенным сферам.

Далее мы сравнили общее число подписчиков в трех указанных группах. Согласно данным на май–июнь 2024 г., наибольшее число пользователей подписано на группу «Высшая школа экономики в Перми» — 9130 чел. В группе бакалавриата — 3717 подписчика, а в группе магистратуры — 1821 человека.

26–36% подписчиков групп бакалавриата и магистратуры также подписаны на общую группу (2193 чел.). 288 человек одновременно состоят в сообществах и магистратуры, и бакалавриата.

Можем предположить, что указанную долю составляют преподаватели и студенты, которые решили продолжить образование в НИУ ВШЭ – Пермь. Мы построили распределение подписчиков в контексте трех групп — в виде диаграммы Венна (рис. 2).



**Рис. 2.** Распределение подписчиков (с пересечениями) между сообществами НИУ ВШЭ – Пермь

Перейдем к оценке вовлеченности аудитории в контент групп. Выполнены расчеты описательных характеристик, где объект наблюдения — это пост в группе. Выборки имели одинаковое количество строк (2793). В табл. 1 представлены результаты расчетов.

Таблица 1

## Описательные статистики за 2011–2024 гг.

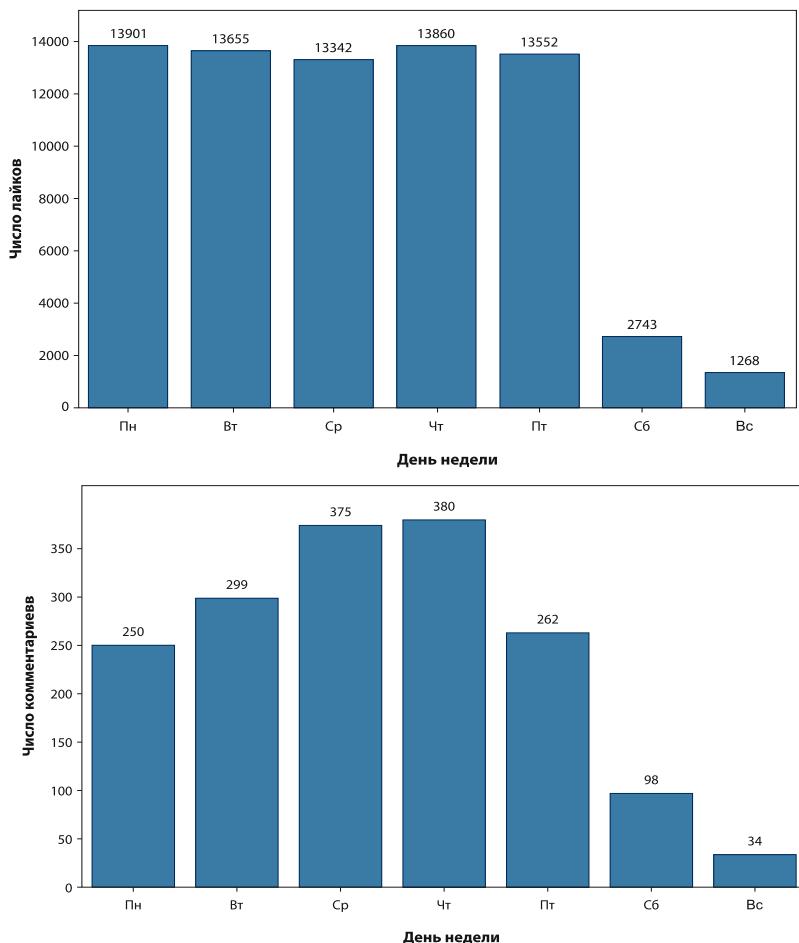
| Группа       | Среднее число просмотров | Среднее число репостов | Среднее число лайков | Число комментариев | Доля постов со вложениями, % |
|--------------|--------------------------|------------------------|----------------------|--------------------|------------------------------|
| hse_univ     | 1791,69                  | 4,59                   | 31,29                | 58                 | 71.09                        |
| hse_bachelor | 470,41                   | 1,49                   | 3,59                 | 13                 | 65.97                        |
| hse_master   | 168,71                   | 0,71                   | 3,07                 | 45                 | 84.98                        |

Описательные статистики указывают, что сообщества имеют относительно большое количество просмотров постов, но среднее количество лайков при этом намного меньше. Разница около 0,1% от числа просмотров.

Количество комментариев и лайков может быть неоднородным и зависит от того, когда был опубликован пост. Мы построили гистограмму, на которой продемонстрирована общая картина по количеству отметок «Мне нравится» к публикациям в зависимости от дня недели ([рис. 3](#)).

## Секция 8

### Цифровая трансформация НИУ ВШЭ – Пермь...

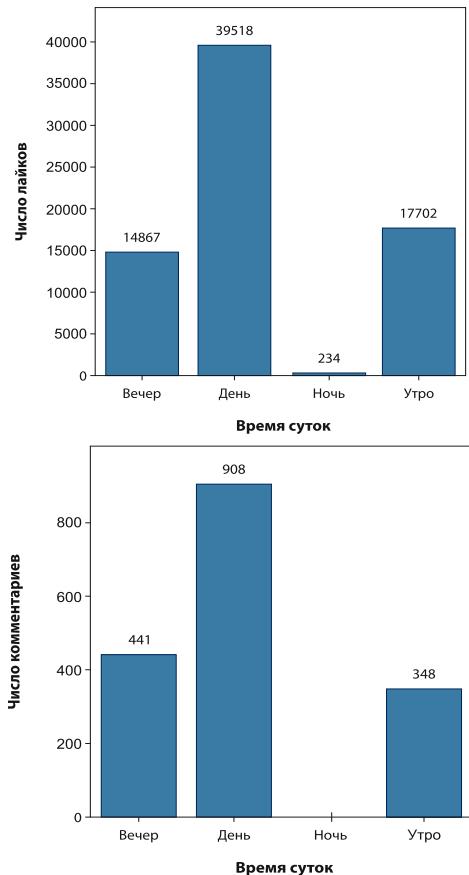


**Рис. 3.** Количество лайков и комментариев под публикациями в зависимости от дня недели

Таким образом, публикации в сообществах, загруженные в понедельник, набирают больше лайков, чем в любой другой день. Наименьшее количество приходится на посты,

опубликованные в выходной день недели — воскресенье. Тройку лидеров замыкают четверг и вторник.

Самые «удачные» дни недели с точки зрения количества комментариев к постам в группах — это среда и четверг. В выходные дни активность пользователей сокращается.



**Рис. 4.** Количество лайков и комментариев под публикациями в зависимости от времени суток

Далее мы рассмотрели зависимость общего количества отметок «Мне нравится» от времени публикации поста (рис. 4). Наибольшее число лайков получили публикации, выставленные утром (с 6:00 до 11:59) и днем (с 12:00 до 16:59). Наибольшее количество комментариев подписчики оставили к постам, опубликованным днем и вечером (17:00–23:59).

Соответственно, активность пользователей в рассматриваемых группах существенно отличается в разные дни недели и разное время суток.

Кроме того, мы проанализировали контент Топ-5 постов с наибольшим количеством лайков и комментариев за все время существования сообществ. Предмет пяти лучших постов затрагивает анонсы об учебно-научных достижениях студентов и преподавателей, а также розыгрышей в преддверии новогодних праздников. Данные публикации набрали от 19 до 58 комментариев, количество отметок «Мне нравится» — в промежутке от 435 до 328.

На основании полученных результатов мы предлагаем следующие рекомендации по составлению контент-плана.

- Создавать разнообразный контент, чтобы удовлетворить интересы подписчиков как группы бакалавриата, так и группы магистратуры.
- Публиковать посты в будни, особенно по вторникам и четвергам, в интервале 12:00–16:59, чтобы максимизировать вовлеченность.
- Акцентировать внимание на учебных достижениях студентов и преподавателей, а также на розыгрышах в предновогодний период, поскольку они вызывают наибольший интерес у аудитории.

- Чаще проводить акции и конкурсы для подписчиков, что повысит уровень взаимодействия и создаст позитивный опыт общения.

### **Список источников**

Абитуриенты бакалавриата НИУ ВШЭ – Пермь [Электронный ресурс]. URL: <https://vk.com/hseperm> (дата обращения: 25.11.2024).

Высшая школа экономики в Перми [Электронный ресурс]. URL: <https://vk.com/hsestudents> (дата обращения: 25.11.2024).

Использование API. Обзор // VK для разработчиков [Электронный ресурс]. URL: <https://dev.vk.com/ru/api/overview> (дата обращения: 25.11.2024).

Магистратура НИУ ВШЭ – Пермь [Электронный ресурс]. URL: <https://vk.com/hsemag> (дата обращения: 25.11.2024).

*Chaudhry R.* Maximising Enrollment with Targeted Social Media Strategies for Higher Education. ThinkOrion. 2024 [Online]. URL: <https://www.thinkorion.com/blog/social-media-marketing-for-higher-education> (accessed at: 25.11.2024).

© Черемных А.А., 2025

## Методология DevOps и подготовка DevOps-инженеров в России

Черепанов Тимофей Сергеевич, 3-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Разработка информационных систем для бизнеса»,  
НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: Михайлов Александр Витальевич

DevOps играет значимую роль в ИТ-сфере. В условиях роста конкуренции компании постоянно вынуждены улучшать свои продукты. Методология DevOps позволяет автоматизировать процессы разработки, повысить качество программного обеспечения, снизить затраты компаний, а также добиться конкурентного преимущества с помощью слаженной работы команд разработки (Dev) и эксплуатации (Ops). Главная цель применения DevOps — сделать процесс разработки быстрым, надежным и эффективным [[7 ключевых...](#)].

DevOps-инженеры востребованы в современных компаниях, но на российском рынке наблюдается их дефицит [[Опубликованы...](#)]. По мере развития ИТ их роль становится более значимой и сложной и требует не только технических навыков, но и понимания бизнес-процессов. Именно поэтому подготовка таких специалистов остается актуальной задачей.

Цель данного исследования — проанализировать роль метода DevOps и его влияние на процессы разработки, рассмотреть соответствие подготовки DevOps-инженеров

реальным потребностям рынка, а также уровень их востребованности. Для достижения цели были поставлены следующие задачи.

1. Определить ключевые принципы методологии DevOps.
2. Изучить влияние DevOps на процессы разработки ПО и качество продукта.
3. Описать инструменты и технологии, используемые в DevOps.
4. Выявить преимущества и сложности внедрения DevOps.
5. Исследовать программы подготовки DevOps-инженеров в российских вузах.
6. Провести анализ требований работодателей к DevOps-инженерам.
7. Проанализировать уровень востребованности DevOps-специалистов на российском рынке.
8. Оценить соответствие образовательных программ потребностям рынка.

Принципы методологии DevOps направлены на устранение барьеров между командами разработки и эксплуатации, а также на повышение качества ПО [[Топ...](#)], а именно:

- команды разработчиков и эксплуатации должны тесно сотрудничать, чтобы разработчики могли лучше понимать потребности при эксплуатации, а специалисты по эксплуатации — проверять, что программное обеспечение отвечает требованиям;
- разработка ПО должна ориентироваться на понимание потребностей пользователей, так как конечная цель — их удовлетворение;

## Секция 8

### Цифровая трансформация НИУ ВШЭ – Пермь...

---

- решения должны приниматься на основе фактических данных, а не предположений;
- рутинные задачи, такие как развертывание и тестирование, должны быть автоматизированы для ускорения процесса разработки и минимизации количества ошибок;
- команда разработчиков должна регулярно уделять внимание обновлениям и новым функциям;
- неудачи во время разработки неизбежны, они должны рассматриваться как возможность для обучения и улучшения;
- обе команды (Dev и Ops) должны отвечать за продукт на всех этапах — от планирования до завершения, и работать сообща для наиболее быстрого решения возникающих проблем.

Концепция DevOps является революционной для современной разработки программного обеспечения. Использование принципов CI/CD помогает сократить время между итерациями, автоматизация позволяет быстрее выявлять дефекты, контейнеризация — оптимально использовать серверные ресурсы, мониторинг — обнаруживать и устранять ошибки, а DevSecOps — интегрировать безопасность на всех этапах жизненного цикла разработки. Успешный пример интеграции методологии DevOps в управление конфигурацией ПО представлен в исследовании [[Bildirici, Codal, 2023](#)].

В DevOps используются различные инструменты [[Top 21...](#)], например:

- управление версиями — GitHub, GitLab;
- CI/CD — Jenkins, GitLab CI;
- контейнеризация — Docker, Kubernetes;

- автоматизация конфигурации — Ansible, Terraform;
- мониторинг — Zabbix, Prometheus;
- планирование и сотрудничество — Jira, Trello, Asana;
- тестирование — Selenium, JMeter.

Несмотря на множество преимуществ DevOps, данная методология имеет некоторые недостатки [[6 проблем...](#); [Плюсы...](#)]. В первую очередь, это дороговизна. Некоторые DevOps-инструменты стоят недешево: нужно покупать лицензию для их использования, а также серверы для развертывания. Кроме того, необходимо нанять DevOps-инженера, зарплата которого может доходить до 400 тыс. руб. Интеграция DevOps в систему может быть сложной задачей, поскольку при внедрении компании часто сталкиваются с необходимостью трансформации инфраструктуры, а подобрать правильные инструменты тоже не всегда бывает просто. Тем не менее, успешное внедрение DevOps оправдывает вложенные усилия.

Что касается программ подготовки DevOps-инженеров в российских вузах, мы проанализировали программы следующих университетов: НИУ ВШЭ – Пермь [[Документы...](#)], Иннополис [[DevOps-course](#)], МГТУ им. Баумана [[DevOps-инженер](#)], Синергия [[Тестирование...](#)], ИТМО [[DevOps инженер](#)]. Анализ показал, что все программы охватывают широкий спектр технологий. Самой фундаментальной и объемной (по количеству изучаемых инструментов и технологий) оказалась программа НИУ ВШЭ – Пермь, а самой «поверхностной» — программа профессиональной переподготовки ИТМО, так как она больше основана на практическом применении технологий.

## Секция 8

### Цифровая трансформация НИУ ВШЭ – Пермь...

---

Для анализа требований к DevOps-инженерам были использованы результаты исследования State of DevOps Russia [[State...](#)]. Наиболее востребованные навыки в 2023–2024 гг. включают: работа с Linux (45% вакансий), Docker (37%) и Kubernetes (35%), DevOps (23%), Ansible (22%), Python (22%), CI/CD (20%), Bash (20%), PostgreSQL (19%), GIT (17%). Востребованность навыков работы с Linux, Docker и Kubernetes отражает текущие тенденции в развитии ИТ-инфраструктуры: предприятия активно внедряют решения для контейнеризации и управления контейнерами.

Компании из IT-сфера, финансового сектора, медиа и розничной торговли активно ищут DevOps-инженеров. В 73% вакансий требуется высшее образование, а необходимый опыт работы — от 3 до 6 лет — запрашивается в 53% случаев. Спрос на junior-специалистов снижается, что говорит о росте сложности бизнес-задач.

Итак, рынок DevOps активно растет. В 2023 г. число вакансий увеличилось на 6% по сравнению с 2022 г., а в первом квартале 2024 г. рост составил 30%. Однако количество откликов на вакансии снизилось на 4%, а разница между количеством вакансий и резюме увеличилась более чем в три раза. Несмотря на дефицит кадров, рост зарплат замедлился, что связано с осторожностью работодателей. Наибольший спрос наблюдается в малых компаниях (до 100 сотрудников). Доля их вакансий составляет 42% от общего числа.

Образовательные программы российских вузов соответствуют текущим требованиям рынка. Такие университеты, как НИУ ВШЭ – Пермь, МГТУ им. Баумана и Университет Иннополис, обучают студентов ключевым востребованным

навыкам методологии DevOps. Однако количества выпускников все еще недостаточно для покрытия рыночного спроса и дефицит по-прежнему сохраняется.

В целом, методология DevOps ускоряет разработку ПО, улучшает качество продуктов и снижает затраты. В условиях растущего спроса и дефицита кадров развитие образовательных программ и подготовка специалистов становятся критически важными. DevOps продолжает играть ключевую роль в цифровой трансформации бизнеса.

### **Список источников**

Документы образовательной программы «Программные системы и автоматизация процессов разработки» // Высшая школа экономики [Электронный ресурс]. URL: <https://perm.hse.ru/ba/ssadp/documents> (дата обращения: 09.10.2024).

Опубликованы данные исследования State of DevOps Russia 2024 // Cnews [Электронный ресурс]. URL: [https://www.cnews.ru/news/line/2024-09-10\\_opublikovany\\_dannye\\_issledovaniya](https://www.cnews.ru/news/line/2024-09-10_opublikovany_dannye_issledovaniya) (дата обращения: 09.10.2024).

Плюсы и минусы методологии DevOps // Uniwex [Электронный ресурс]. URL: <https://blog.uniwest.io/plyusy-i-minusy-devops-metodologii/> (дата обращения: 09.10.2024).

Тестирование и DevOps-обучение на бакалавриате // Университет Синергия [Электронный ресурс]. URL: [https://synergy.ru/abiturientam/programmyi\\_obucheniya/testirovaniye\\_i\\_devops](https://synergy.ru/abiturientam/programmyi_obucheniya/testirovaniye_i_devops) (дата обращения: 12.10.2024).

6 проблем при внедрении DevOps и методы их решения // Хабр [Электронный ресурс]. URL: <https://habr.com/ru/companies/itglobalcom/articles/530784/>

## Секция 8

### Цифровая трансформация НИУ ВШЭ – Пермь...

---

7 ключевых ролей DevOps: обязанности эффективной команды [Электронный ресурс]. URL: <https://itanddigital.ru/bloghrconsulting/tpost/obztsie1i1-7-klyuchevih-rolei-devops-obyazannosti-e> (дата обращения: 09.10.2024).

DevOps-инженер // Цифровая кафедра [Электронный ресурс]. URL: <https://dc.bmstu.ru/devops/> (дата обращения: 10.10.2024).

DevOps-инженер // ЦАО ИТ [Электронный ресурс]. URL: <https://itcenter.itmo.ru/osnovy-devops-1> (дата обращения: 12.10.2024).

*Bildirici F., Codal K.S.* DevOps and Agile Methods Integrated Software Configuration Management Experience // Journal of Software Development. 2023. Vol. 10. No. 3. P. 45–67 [Online]. URL: [https://www.researchgate.net/publication/371871184\\_Devops\\_And\\_Agile\\_Methods\\_Integrated\\_Software\\_Configuration\\_Management\\_Experience](https://www.researchgate.net/publication/371871184_Devops_And_Agile_Methods_Integrated_Software_Configuration_Management_Experience) (accessed at: 30.11.2024).

DevOps-course // Github [Online]. URL: <https://github.com/GDG-Cloud-Innopolis/DevOps-course> (accessed at: 10.10.2024).

Top 7 DevOps Principles for Successful Development Teams // Geeksforgeeks [Online]. URL: <https://www.geeksforgeeks.org/devops-principles/> (accessed at: 09.10.2024).

Top 21 DevOps Tools Of 2024 // Clarusway [Online]. URL: <https://clarusway.com/top-21-devops-tools/> (accessed at: 09.10.2024).

State of DevOps Russia 2024 // Devopsrussia [Online]. URL: <https://devopsrussia.ru/> (accessed at: 12.10.2024).

---

## **Секция 9**

### **Интеллектуальные решения для современного мира**

---

#### **Разработка алгоритма генерации персональных тренировочных заданий на основе исследования пользовательского опыта людей, занимающихся опекой над больными с когнитивными нарушениями**

*Заболотский Антон Вадимович, 3-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Разработка информационных систем для бизнеса»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научные руководители:  
Иванов Вячеслав Дмитриевич,  
Морозенко Владимир Викторович,  
кандидат математических наук, доцент*

Данное исследование сосредоточено на уникальной группе пользователей — людях, занимающихся уходом за больными с когнитивными нарушениями. Частью этого ухода является разработка персональных тренировочных заданий для поддержания больных «в форме». Опекуны, как правило, испытывают эмоциональную и физическую усталость, что негативно влияет на качество ухода и их собственное здоровье. Предлагаемый подход основан на их

## Секция 9

### Интеллектуальные решения для современного мира

---

пользовательском опыте. Он позволяет разработать удобный инструмент для быстрой и качественной подготовки персональных тренировочных заданий, которые в наибольшей степени соответствуют потребностям и предпочтениям конкретной группы пользователей. Одним из таких инструментов является платформа для тренировки когнитивных функций пожилых людей.

С одной стороны, у всех людей можно выделить одинаковый набор когнитивных функций, которые необходимо поддерживать. С другой стороны, у каждого человека по-разному выражены когнитивные отклонения. Следовательно, возникает вопрос: как обеспечить персонализацию при составлении набора тренировочных заданий?

Целью нашего исследования является разработка алгоритма последовательной генерации персональных тренировочных заданий для платформы с тренировками когнитивных функций у пожилых людей.

Учитывая комбинаторную сложность задачи генерации тренировочных заданий, мы решили использовать для ее решения генетический алгоритм. Предпосылкой к использованию генетического алгоритма является большое пространство потенциальных решений, его многомерность, а также наличие целевой функции, с помощью которой можно сравнить качество двух различных решений. Рассмотрим особенности отдельных заданий, тренировочного набора в целом, а также особенности данных о пользователях.

В качестве базы тренировочных заданий на платформе используется сборник заданий Memini [[Memini...](#)], предоставленный и рекомендованный нам специалистом

в области неврологии. В сборнике представлены задания 5 типов — по числу тренируемых когнитивных навыков, таких как память, внимание, узнавание, действия, речь. Одно задание относится к одному конкретному типу. Сборник не содержит комплексных заданий. Помимо основных типов заданий, мы использовали дополнительный — задания «На интерес». Их задача — «разбавление» тренировочного процесса, тяжелой мыслительной деятельности, а также поддержание интереса пользователя к тренировкам. Данный тип, в отличие от основных, не является оцениваемым и не влияет на пользовательскую статистику. Кроме того, задания всех типов ранжируются по уровню сложности по трехбалльной шкале — легкие, средние и сложные.

Что касается тренировочного набора заданий, то в нем должно быть ровно 20 оцениваемых заданий. Такое ограничение обусловлено рассчитанной в сборнике нагрузкой. Ко всему набору заданий выдвигается одно важное требование — в нем должны быть все виды заданий вне зависимости от результатов пользователя. При этом количество заданий внутри каждого типа может варьироваться.

Говоря о пользовательских данных, которые влияют на генерируемый набор заданий, мы подразумеваем возраст, образование, наличие/отсутствие диагностированных когнитивных нарушений, а также статистику за прошлые тренировки по каждому типу заданий с учетом их сложности. Проблемой является то, что на этапе разработки алгоритма у нас нет исторических данных о результатах тренировок, с помощью которых можно было бы провести корреляционный или кластерный анализ и использовать эти результаты

## Секция 9

### Интеллектуальные решения для современного мира

---

для поиска взаимосвязей между пользовательской статистикой и конфигурацией набора заданий. Если представить, что пользователь может справляться с каждым типом заданий хорошо, удовлетворительно или плохо, то можно выделить  $3^5=243$  групп пользователей, а это очень большое число для кластерного анализа. Безусловно, можно прибегнуть к помощи специалиста, расспросив про существующие корреляции между результативностью тех или иных типов. Однако это незначительно влияет на количество кластеров.

В связи с необходимостью учета особенностей отдельных заданий, тренировочного набора в целом, а также пользовательской статистики, образуется большое число комбинаций заданий и групп пользователей, для которых затруднительно сформулировать ассоциативные правила. Таким образом, особенности постановки задачи подводят к использованию генетического алгоритма.

Генетический алгоритм — это эвристический алгоритм поиска, используемый для решения задач оптимизации и моделирования путем последовательного подбора, комбинирования и вариации искомых параметров с использованием механизмов, напоминающих биологическую эволюцию [[Еремеев, 2022, с. 2–3](#)]. Одним из важных преимуществ данного алгоритма является его универсальная схема. Она позволяет использовать алгоритм почти для любой задачи и для нашей в том числе. Для этого необходимо реализовать свою структуру популяции, определить правило скрещивания и выбор пар особей для скрещивания, вывести способ вычисления фитнес-функции для каждой особи, а также выбрать способ мутации. Помимо этого, алгоритм настраивается за счет таких гиперпараметров, как размер

популяции, количество пар для скрещивания и число итераций. Последнюю величину можно дополнить условием принудительной остановки работы алгоритма, например при длительной несменяемости лидера популяции.

В рамках нашей задачи особь представляет собой вектор, по числу «координат» равный количеству заданий в тесте. Каждый элемент вектора — задание со своей постановкой, сложностью и типом. Таким образом, особь, кодирующую тренировочной набор заданий, удается представить с помощью комбинированного кодирования (рис. 1).



**Рис. 1.** Схема популяции

Стандартными способами скрещивания в генетических алгоритмах является одноточечное или многоточечное скрещивание. Данные способы скрещивания обеспечивают основное свойство скрещивания — наследование признаков от двух родительских особей. Однако для нашей задачи такие способы не подходят, поскольку в результате могут получаться «нежизнеспособные особи» — наборы заданий, не удовлетворяющие условию задачи. Поэтому мы разработали другой способ скрещивания, обеспечивающий получение «жизнеспособных особей» за счет обмена генами

## Секция 9

### Интеллектуальные решения для современного мира

---

внутри блоков для каждого типа задания. На рис. 2 схематически представлен данный способ.

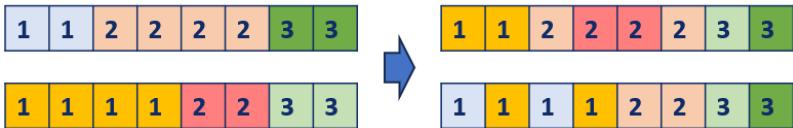


Рис. 2. Скрещивание по блокам типов

Одной из проблем использования генетического алгоритма является риск попасть в локальный экстремум, что приведет к остановке эволюции популяции. Зачастую это происходит из-за того, что в результате скрещивания новые особи не слишком отличаются от своих родителей, образуя лишь новые комбинации одних и тех же заданий. Для повышения разнообразия популяции существует механизм мутаций. Мутация происходит один раз в выбранное число эпох (еще один настраиваемый параметр генетического алгоритма) и точечно меняет хромосому особи. В рамках нашей задачи это может быть изменение сложности или даже типа задания.

Ключевой частью любого генетического алгоритма является вычисление фитнес-функции. Это численная характеристика каждой особи, с помощью которой происходят ранжирование особей в популяции по уровню их приспособленности и выбор лидера популяции (лучшей особи в популяции). Для разных задач это может быть задача либо максимизации, либо минимизации фитнес-функции. В общем виде фитнес-функция для нашей задачи может представлять собой взвешенную сумму некоторых числовых характеристик генерированного набора заданий, где в качестве весов выступают коэффициенты, регулирующие

значимость той или иной характеристики для конкретного пользователя. При этом сами характеристики могут представлять собой отклонения от некоторого эталонного набора числовых значений, вычисленного для конкретного пользователя по его динамически меняющейся статистике. Разберем на примере характеристики, отвечающие за количество заданий каждого типа внутри набора.

Пусть мы знаем некоторую накопившуюся статистику пользователя, которая представляет собой долю верно решенных заданий каждого типа.

Идея «эталонного» распределения состоит в том, что количество заданий должно быть обратно пропорционально статистике. Другими словами, те задания, которые пользователю даются хуже, должны попадаться в следующих наборах чаще, и наоборот. Формула для вычисления необходимого количества заданий в общем виде выглядит следующим образом:

$$c_i = \left[ \frac{N}{s_i * \sum_{j=1}^T \frac{1}{s_j}} \right], i, j \in N,$$

где  $c_i$  — количество заданий  $i$ -го типа,

$N$  — общее количество заданий в наборе,

$s_i$  — статистика пользователя по  $i$ -му типу,

$T$  — количество типов заданий.

Теперь, зная «эталонное» распределение количества заданий каждого типа, мы можем оценить отклонение сгенерированного набора с помощью метрики MAE (Mean Absolute Error) [[Metrics...](#)]. Чем выше значение данной метрики, тем сильнее различие между наборами, а значит,

## Секция 9

### Интеллектуальные решения для современного мира

---

мы решаем задачу минимизации, вычисляя фитнес-функцию таким способом.

Итак, каждый блок генетического алгоритма удалось адаптировать под нашу задачу — начиная от инициализации популяции и заканчивая процессом селекции и мутации. В дальнейшем планируется использовать кластерный анализ как дополнительный инструмент вычисления фитнес-функции, который, помимо использования текущей статистики пользователя, будет определять его к одному из кластеров, внутри которых будут применяться свои коэффициенты.

#### Список источников

Еремеев А.В. Конспект лекций по курсу «Эволюционные алгоритмы». 2022. С. 2–3. [Электронный ресурс]. URL: <https://arxiv.org/pdf/1511.06987> (дата обращения: 28.10.2024).

Memini: проект о деменции при поддержке врачей [Электронный ресурс]. URL: <https://memini.ru/> (дата обращения: 25.09.2024).

Metrics and scoring: quantifying the quality of predictions — scikit-learn 1.6.0 documentation // Mean absolute error [Электронный ресурс]. URL: [https://scikit-learn.org/stable/modules/model\\_evaluation.html#mean-absolute-error](https://scikit-learn.org/stable/modules/model_evaluation.html#mean-absolute-error) (дата обращения: 08.11.2024).

© Заболотский А.В., 2025

Сусеков А.И.

Прогнозирование мирового рейтинга команд в игре Counter-Strike...

---

## Прогнозирование мирового рейтинга команд в игре Counter-Strike с использованием машинного обучения и Telegram-бота

Сусеков Арсений Иванович,

1-й курс, образовательная программа бакалавриата  
«Управление развитием бизнеса», НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: Радионова Марина Владимировна,  
кандидат физико-математических наук, доцент

Современный киберспорт стремительно развивается, привлекая миллионы фанатов и значительные финансовые инвестиции [[Olsen, 2015](#)]. Одним из лидеров индустрии является игра Counter-Strike 2 (далее — CS2), которая привлекает большую аудиторию и обладает обширной экосистемой соревнований. Прогнозирование рейтингов команд, особенно мирового рейтинга, представленного на HLTВ.org, является важной задачей для аналитиков, тренеров, букмекеров и фанатов. Целью данной работы является демонстрация подхода к решению этой задачи с использованием машинного обучения и интеграции прогнозов в удобный интерфейс Telegram-бота.

Прогнозирование рейтингов киберспортивных команд требует применения специальных методов анализа данных. Они способны учитывать сложные зависимости между

различными параметрами [[Karminsky, Peresetsky, 2007; Карминский, 2009; Karminsky, Polozov, 2016](#)]. Приведем ключевые методы.

1. Нейронные сети, которые демонстрируют высокую точность при работе с большими наборами данных, особенно в задачах с высокой степенью нелинейности [[Xu et al., 2020](#)].

2. Мультиномиальная логистическая регрессия, подходящая для задач классификации, где существует несколько категорий [[Powers et al., 2017; Pate et al., 2023](#)].

3. «Случайный лес», позволяющий моделировать сложные зависимости и устойчивости к переобучению [[Fitzpatrick, Mengersen, 2017; Zhou, Qiu](#)].

4. Усиление градиента, которое показывает высокую точность за счет итеративного улучшения модели [[He, 2019; Koh, 2022](#)].

5. Анализ временных рядов, эффективный для учета исторических данных о выступлениях команд [[Bao et al., 2014; Fang et al., 2017](#)].

Для нашего исследования мы выбрали метод «случайный лес» как наиболее сбалансированный по точности и вычислительным затратам.

Данные для обучения и тестирования модели были собраны с сайта HLTV.org с использованием веб-скрейпинга [[Hernandez-Suarez, 2018; Foerderer, 2023](#)]. Мы выделили следующие ключевые параметры: позиция команды в мировом рейтинге, очки рейтинга, результаты выступлений на турнирах, возраст и опыт игроков.

Для автоматизации сбора данных был разработан модуль на Python с использованием библиотек BeautifulSoup и

requests. Данные структурировались в формате, удобном для дальнейшего анализа и обучения моделей.

С целью разработки моделей прогнозирования были применены инструменты оценки обучения моделей. Для моделей машинного обучения были использованы Precision, Recall, F1-score и их тепловые карты, тепловые карты матрицы путаницы, а также ROC-кривые.

Далее для нейронных сетей ко всем указанным метрикам мы добавили среднюю абсолютную ошибку (MAE), среднюю квадратичную ошибку (MSE), R-квадрат ( $R^2$ ) и диаграмму рассеивания.

Результаты показали, что модель «случайного леса» обеспечивает точность прогнозирования на уровне 37%, что делает ее подходящей для задач аналитики в киберспорте. Однако дальнейшее повышение точности возможно за счет увеличения объема данных и использования комбинации методов.

На следующем этапе для упрощения взаимодействия пользователей с моделью мы разработали Telegram-бот. В числе его основных функций можно выделить следующие.

1. Отображение текущего рейтинга команд и их позиций.
2. Прогнозирование изменений в рейтинге.
3. Уведомления о важных событиях в мире CS2.

Клиентская часть бота была реализована с использованием библиотеки python-telegram-bot, а серверная часть — на базе Django и PostgreSQL. Взаимодействие между клиентом и сервером организовано через RESTful API.

## Секция 9

### Интеллектуальные решения для современного мира

---

Чтобы обеспечить высокую надежность и производительность системы мы использовали кэширование часто запрашиваемых данных, оптимизацию SQL-запросов, а также защиту данных пользователей через шифрование.

Система прошла три этапа тестирования, включая проверку корректности работы клиентской и серверной частей, взаимодействия с базой данных. По результатам тестирования было выявлено, что функции Telegram-бота работают корректно, прогнозы модели демонстрируют достаточную точность для практического использования, а пользовательский интерфейс интуитивно понятен.

Итак, разработанная система прогнозирования рейтингов команд в игре Counter-Strike 2 представляет собой эффективный инструмент для профессиональных игроков, организаторов турниров и фанатов. Она сочетает в себе эффективность и функциональность машинного обучения и удобство интерфейса Telegram-бота.

В дальнейшем мы планируем повышение точности модели за счет использования дополнительных данных, интеграции новых функций, таких как визуализация статистики команд, расширение возможностей системы для работы с другими киберспортивными дисциплинами. Предложенный подход демонстрирует высокий потенциал использования машинного обучения для решения задач в киберспорте и открывает новые возможности для анализа данных и взаимодействия с ними.

#### **Список источников**

Карминский А.М. Рейтинги как мера финансовых рисков: эволюция, назначение, применение // Журнал новой экономической ассоциации. 2009. № 1–2. С. 86–103.

*Bao Y. et al.* Multi-Step-Ahead Time Series Prediction using Multiple-Output Support Vector Regression // Neurocomputing. 2014. No. 129. P. 482–493.

*Fang P. et al.* Determination of the effective cointegration rank in high-dimensional time-series predictive regressions // Cornell University. 2017 [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/2308.02231> (accessed at: 05.01.2025).

*Fitzpatrick B.R., Mengersen K.* A network flow approach to visualising the roles of covariates in random forests // Cornell University. 2017 [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/1608.07710> (accessed at: 05.01.2025).

*Foerderer J.* Should we trust web-scraped data? // Cornell University. 2023 [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/2308.02231> (accessed at: 05.01.2025).

*He Z. et al.* Gradient Boosting Machine: A Survey // Cornell University. 2019 [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/1908.06951> (accessed at: 13.04.2024).

*Hernandez-Suarez A. et al.* A Web Scraping Methodology for Bypassing Twitter API Restrictions // Cornell University. 2018 [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/1803.09875> (accessed at: 05.01.2025).

*Karminsky A., Peresetsky A.* "Models of Banks Ratings" Applied Econometrics // Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA). 2007. Vol. 5(1). P. 3–19.

*Koh J.* Gradient boosting with extreme-value theory for wild-fire prediction // Cornell University. 2022 [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/2110.09497> (accessed at: 05.01.2025).

## Секция 9

### Интеллектуальные решения для современного мира

---

*Olsen A.H.* The Evolution of eSports: An Analysis of its origin and a look at its prospective future growth as enhanced by Information Technology Management tools // Coventry University. 2015 [Online]. URL: <https://arxiv.org/pdf/1509.08795> (accessed at: 05.01.2025).

*Pate A. et al.* Minimum sample size for developing a multi-variable prediction model using multinomial logistic regression // Stat Methods Med Res. 2023. No. 32(3). P. 555–571.

*Powers S. et al.* Nuclear penalized multinomial regression with an application to predicting at bat outcomes in baseball // Cornell University. 2017 [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/1706.10272> (accessed at: 05.01.2025).

*Zhou Y., Qiu G.* Random Forest for Label Ranking // Cornell University [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/1608.07710> (accessed at: 05.01.2025).

*Xu Y. et al.* Trained Rank Pruning for Efficient Deep Neural Networks // Cornell University. 2016 [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/2004.14566> (accessed at: 05.01.2025).

© Сусеков А.И., 2025

Шмайхель А.С., Шмайхель С.С.

Применение искусственного интеллекта для создания бота...

---

## Применение искусственного интеллекта для создания бота в многопользовательской пошаговой игре с нулевой суммой

Шмайхель Андрей Сергеевич, Шмайхель Сия Сергеевна,  
4-й курс, образовательная программа бакалавриата  
«Программная инженерия», НИУ ВШЭ

Научный руководитель: [Виденин Сергей Александрович](#),  
кандидат педагогических наук, доцент

В настоящее время повсеместно происходит внедрение искусственного интеллекта. Одной из областей применения искусственного интеллекта является создание ботов для дискретных (пошаговых) игр. Примерами дискретных игр могут быть не только карточные игры, шахматы, го, морской бой и крестики-нолики, но и другие игры, состоящие в которых можно описать массивом целых чисел [[Russell, Norvig, 2021, p. 147](#)].

В рамках данного исследования рассмотрена разрабатываемая многопользовательская игра «Battler». В каждом матче принимают участие два игрока, каждого из которых представляет определенный персонаж. У персонажей имеется различный набор атрибутов: номер, максимальное количество единиц здоровья, набор защит, а также навыки. Матч ограничен 10 ходами каждого персонажа, но может быть завершен и раньше, если количество единиц здоровья одного из персонажей стало отрицательным. Навык представляет собой действие, которое может быть выполнено

## Секция 9

### Интеллектуальные решения для современного мира

---

персонажем в свой ход. При этом использование навыка может быть ограничено номером хода, недавним использованием либо другим условием. Навыки позволяют наносить урон, восстанавливать здоровье либо применять эффекты. Эффекты, в свою очередь, модифицируют применение навыков.

Основная цель нашего исследования — определить наиболее подходящий метод реализации ботов для данной игры. Это даст возможность реализовать матчи, где присутствует только один из игроков, что важно, если количество активных игроков на сервере невысокое и, следовательно, система матчмейкинга не способна найти подходящего соперника. Чтобы достичь эту цель, нам нужно решить задачи: выбрать алгоритмы для рассмотрения, реализовать их, а затем сравнить реализации по выбранным параметрам.

Для рассмотрения были выбраны алгоритмы, которые относятся к двум основным группам: традиционные алгоритмы на основе обхода дерева состояний игры и алгоритмы, основанные на машинном обучении. В первую группу входят алгоритмы минимакс, а также альфа-бета-отсечение, являющееся его оптимизацией [[Russell, Norvig, 2021, р. 148–159](#)]. Из второй группы были выбраны алгоритмы на основе нейронных сетей: обучение с подкреплением на основе глубинной Q-сети [[Mnih et al., 2013](#)] и обучение с учителем на основе результатов работы алгоритма минимакс. Помимо этого, в качестве контрольной точки мы рассмотрели алгоритм, выбирающий ходы случайным образом.

Для реализации первой группы алгоритмов был использован язык программирования Go [[The Go...](#)], так как

именно этот язык был выбран для разработки бэкенда игры. При разработке алгоритмов на основе нейронных сетей мы использовали язык программирования Python [[Python](#)] и библиотеку TensorFlow [[TensorFlow](#)], а для поддержки обучения с подкреплением дополнительно к ней была использована библиотека TensorFlow Agents [[TensorFlow Agents](#)]. Необходимо было решить проблему взаимодействия основного кода игры на Go с кодом моделей на Python. С этой целью использованы два дополнительных инструмента: Graft предоставил возможность подключить модели TensorFlow с помощью libtensorflow [[Muir](#)], а Gopy — сгенерировать модули Python из основного кода игры [[Gopy](#)], что позволило произвести обучение с подкреплением.

Для сравнения реализованных алгоритмов были выбраны три наиболее важных для нашего решения параметра. Во-первых, бот должен показывать хорошие результаты в матчах. Иными словами, алгоритм должен иметь высокий уровень игры. В качестве относительной метрики уровня игры было решено использовать рейтинг Эло [[Elo, 1978, p. 13–17](#)], полученный после проведения подряд 5 турниров между ботами. Чтобы получить более точный результат, мы повторили эксперимент 10 раз. Было учтено, что алгоритмы минимакс и его оптимизация альфа-бета-отсечение всегда возвращают одинаковый результат [[Russell, Norvig, 2021, p. 152](#)], из-за чего их результат считается общим.

Во-вторых, бот должен работать эффективно. В нашем случае это означает, что алгоритм должен выполняться за минимальное время и использовать наименьший объем

## Секция 9

### Интеллектуальные решения для современного мира

---

памяти. При оценке этих параметров был использован механизм замера, встроенный в язык программирования Go [[Testing Package](#)]. Для максимальной точности замеры были произведены 10 раз.

Наконец, последний параметр — затраты на разработку и дальнейшее расширение и поддержку игры. Это важно, поскольку планируется добавление большого количества новых персонажей. При традиционных алгоритмах дополнительные затраты отсутствуют, так как они универсальны для любых возможных персонажей. Но для алгоритмов на основе машинного обучения это не так. Обучение моделей производится дважды для каждой пары персонажей. Значит, затраты на добавление новых персонажей будут возрастать со временем и суммарно будут составлять  $O(N^2)$ , где  $N$  — количество персонажей в игре.

После замера всех численных параметров были получены следующие данные (табл. 1).

Таблица 1  
Значения численных параметров алгоритмов

| Алгоритм  | Рейтинг Эло,<br>95%-й<br>довери-<br>тельный<br>интервал | Время<br>выполне-<br>ния, с | Использо-<br>ванная<br>память,<br>байт |
|---|---|-----------------------------|--|
| Минимакс с глубиной обхода в 2 хода             | (1823,5;<br>1851,5)                                     | $2,453 \cdot 10^{-4}$       | 164289                                 |
| Альфа-бета-отсечение с глубиной обхода в 2 хода |   | $1,716 \cdot 10^{-4}$       | 113001                                 |
| Минимакс с глубиной обхода в 4 хода             | (1862,0;<br>1892,6)                                     | 0,01406                     | $8,670 \cdot 10^6$                     |

Окончание табл. 1

| Алгоритм   | Рейтинг Эло,<br>95%-й<br>доверительн<br>ый интервал | Время<br>выполне<br>ния, с | Использо<br>ванная<br>память,<br>байт |
|--|---|----------------------------|---------------------------------------|
| Альфа-бета-отсечение с глубиной обхода в 4 хода    | –   | $3,916 \cdot 10^{-3}$      | $2,448 \cdot 10^6$                    |
| Минимакс с глубиной обхода в 6 ходов               | (1873,6;<br>1895,8)                                 | 0,9657                     | $6,168 \cdot 10^8$                    |
| Альфа-бета-отсечение с глубиной обхода в 6 ходов   | –   | 0,05506                    | $3,967 \cdot 10^7$                    |
| Минимакс с глубиной обхода в 8 ходов               | (1872,5;<br>1909,7)                                 | 54,99                      | $4,490 \cdot 10^{10}$                 |
| Альфа-бета-отсечение с глубиной обхода в 8 ходов   |   | 0,7741                     | $6,021 \cdot 10^8$                    |
| Минимакс с глубиной обхода в 10 ходов              | (1869,1;<br>1900,1)                                 | –*                         | –*                                    |
| Альфа-бета-отсечение с глубиной обхода в 10 ходов  | –   | 14,06                      | $1,149 \cdot 10^{10}$                 |
| Глубинная Q-сеть                                   | (1697,5;<br>1756,7)                                 | $7,218 \cdot 10^{-4}$      | 55578                                 |
| Обучение с учителем с валидационной выборкой в 20% | (1713,2;<br>1759,0)                                 | $6,134 \cdot 10^{-4}$      | 52397                                 |
| Обучение с учителем без валидационной выборки      | (1865,3;<br>1902,7)                                 | $6,317 \cdot 10^{-4}$      | 52398                                 |
| Случайный выбор хода                               | (1436,8;<br>1518,4)                                 | $1,841 \cdot 10^{-7}$      | 56                                    |

\* Время выполнения алгоритма минимакс с глубиной обхода, равной 10, оказалось слишком большим для проведения его оценки.

Итак, по итогам исследования мы сделали следующие выводы. Алгоритм минимакс демонстрирует высокий уровень игры начиная с глубины в 4–6 ходов. Он не имеет

сложностей в реализации, не требует дополнительных затрат при добавлении новых персонажей, но при этом время его выполнения и расход оперативной памяти возрастают экспоненциально с увеличением глубины обхода дерева, из-за чего его эффективное применение ограничено.

Оптимизация альфа-бета-отсечение алгоритма минимакса сохраняет все его преимущества, существенно уменьшая время выполнения и затраченную память соответственно в 3,6 и в 3,5 раза на глубине обхода, равной 4, и в 71 и в 74,5 раза на глубине обхода, равной 8. Это делает возможным применение данного алгоритма на более высокой глубине.

Алгоритмы на основе машинного обучения демонстрируют стабильно невысокое время выполнения и малый объем памяти на выполнение (однако на хранение самой модели дополнительно требуется некоторый постоянный объем памяти). Обучение с учителем показывает уровень игры, сравнимый с минимаксом высокой глубины обхода. Остальные алгоритмы машинного обучения значительно уступают. При этом стоит заметить, что все алгоритмы данной группы требуют значительных затрат при добавлении новых персонажей. Это делает их применение нецелесообразным при большом количестве персонажей.

Учитывая полученные результаты, в рамках игры «Battler» мы решили сделать ставку на алгоритм минимакс, оптимизированный альфа-бета-отсечением, что позволит достичь желаемого уровня игры с приемлемой производительностью и невысокими трудозатратами.

### **СПИСОК ИСТОЧНИКОВ**

*Elo A.* The Rating of Chessplayers: Past and Present. 1978. 230 p.

Gopy // GitHub [Online]. URL: <https://github.com/go-python/gopy> (accessed at: 12.11.2024).

*Mnih V. et al.* Playing Atari with Deep Reinforcement Learning. 2013 // Cornell University [Online]. URL: <https://arxiv.org/abs/1312.5602> (accessed at: 11.10.2024).

*Muir W.* Graft // GitHub [Online]. URL: <https://github.com/wamuir/graf> (accessed at: 12.11.2024).

Python [Online]. URL: <https://www.python.org/> (accessed at: 09.11.2024).

*Russell S., Norvig P.* Artificial Intelligence: A Modern Approach. Fourth Edition. 2021. 1115 p.

TensorFlow [Online]. URL: <https://www.tensorflow.org/> (accessed at: 12.11.2024).

TensorFlow Agents [Online]. URL: <https://www.tensorflow.org/agents> (accessed at: 12.11.2024).

Testing Package // Go Packages [Online]. URL: <https://pkg.go.dev/testing> (accessed at: 21.12.2024).

The Go Programming Language [Online]. URL: <https://go.dev/> (accessed at: 12.11.2024).

© Шмайхель А.С.,  
Шмайхель С.С., 2025

---

## **Секция 10**

### **Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов**

---

#### **Разработка приложения для автоматизации проверки документации на соответствие требованиям оформления**

*Городнов Илья Эдуардович,  
Полищук Ярослав Владимирович,  
Ханжин Александр Евгеньевич,  
2-й курс, образовательная программа бакалавриата  
«Программная инженерия», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Марквицер Владлена Дмитриевна*

Любая исследовательская работа, будь то академическая или научная, требует, помимо грамотного и логичного изложения текста, соблюдения правил его технического оформления. Первая и основная смысловая составляющая текстов исследовательских работ — это результат творческого и предметно-ориентированного процесса, не поддающийся строгим правилам. В то время как вторая составляющая — оформление — достаточно регламентирована и требует соблюдения определенных требований. Ручная проверка текстов на соответствие требованиям оформления — долгий и трудоемкий процесс, во время которого не исключены ошибки ввиду

человеческого фактора. В данной работе представлен вариант решения проблемы по автоматизации проверки документации.

Цель нашего исследования — разработать приложение, позволяющее сократить время проверки текстов на соответствие требованиям оформления и предложить рекомендации по исправлению выявленных ошибок. Для достижения цели необходимо решить следующие задачи.

1. Структурировать формальные требования к оформлению текстов.
2. Проанализировать существующие инструменты для проверки оформления документации.
3. Описать алгоритмы для автоматизации проверки соответствия текстов правилам оформления.
4. Реализовать удобное и быстрое приложение, подходящее для работы технических редакторов текстов.

Большой объем критерииев приводит к необходимости постоянного уточнения и возвращения к описанию требований по оформлению таких базовых элементов документа, как заголовки, основной текст, списки, рисунки, таблицы и формулы. В ходе исследования мы выполнили структуризацию этих элементов. Она позволяет представить правила в формальном виде ([рис. 1](#)) — для «понимания» компьютером.

Анализ специфики работы по техническому редактированию текстов и существующих решений [[ДокСтандарт...](#)] показал достаточность таких нефункциональных требований, как desktop-приложение, отсутствие необходимости работы в интернете.

## Секция 10

### Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов

---



**Рис. 1.** Структура элементов текстового документа

Проведенное исследование позволило сформулировать следующие функциональные требования:

- возможность изменения конфигурации проверки при изменении требований к оформлению;
- необходимость обработки нескольких документов единовременно;
- добавление в копии исходных документов комментариев по выявленным нарушениям правил оформления в результате проверки документов.

При проектировании системы была определена структура классов программы, общий принцип работы алгоритма проверки, а также пользовательский интерфейс. Для реализации проверки множества документов единовременно мы рассмотрели мультипроцессность. При тестировании полная проверка тысячи документов

небольших размеров (2–3 страницы формата А4) заняла около 10 секунд. Проверка больших файлов (30 страниц формата А4) занимает 4–5 секунд. Во избежание блокирования элементов управления пользовательского интерфейса во время обработки документов необходимо учитывать многопоточность.

Программа была реализована на языке программирования Python с помощью библиотек python-docx [[Python-docx...](#)] и PyQt5 [[PyQt5...](#)], в виде исполняемого файла Windows. Проверенные документы сохраняются в отдельной папке. Есть возможность изменять настройки проверки и сохранять их значения в реестре Windows. На [рис. 2](#) представлен полученный результат по разработке приложения для проверки соответствия документации критериям оформления, а на [рис. 3](#) приведены элементы интерфейса программы.

Таким образом, для нашего исследования мы использовали средства языка Python, такие как PyQt5, python-docx, multiprocessing. В итоге мы разработали приложение, сочетающее в себе удобный графический интерфейс и эффективный подход к проверке электронных документов. Оно позволяет автоматизировать и тем самым облегчить оформление и последующую правку документа согласно заданным пользователем критериям.

На данный момент программа дает возможность получать комментарии к следующим элементам документа:

- настройки страницы;
- параметры текста (как основного, так и заголовков);
- оформление таблиц и иллюстраций;
- списки (частичная проверка).

## Секция 10

### Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов

#### Выбор технологий

В процессе разработки приложения, команда столкнулась с выбором между двумя инструментами, каждый из которых имел свои преимущества для разработки системы: `python-docx` [2] (язык программирования Python) и `Open XML SDK` [3] (язык программирования C#). В отличие от других отсеванных инструментов, оба выбранных варианта обладали необходимой функциональностью и скоростью для решения задач проекта.

Каждый член команды внимательно изучил оба выбранных инструмента, чтобы обеспечить максимальную эффективность и соответствие требованиям проекта. Было проведено тестирование обоих инструментов. Выводы, сделанные по его ходу представлены в таблице 1.

#### Выбор технологий

В процессе разработки приложения, команда столкнулась с выбором между двумя инструментами, каждый из которых имел свои преимущества для разработки системы: `python-docx` [2] (язык программирования Python) и `Open XML SDK` [3] (язык программирования C#). В отличие от других отсеванных инструментов, оба выбранных варианта обладали необходимой функциональностью и скоростью для решения задач проекта.

Каждый член команды внимательно изучил оба выбранных инструмента, чтобы обеспечить максимальную эффективность и соответствие требованиям проекта. Было проведено тестирование обоих инструментов. Выводы, сделанные по

|   |  |
|---|--|
|  Абзац | Измен. снос. снос. назад.                                |
|   | Размер шрифта: Окна/окно: 13,0. Получено: 14,0.          |
|   | Тип шрифта: Окна/окно: Times New Roman; Получено: Arial. |

Рис. 2. Пример результата обработки документа



Рис. 3. Интерфейс программы

### **Список источников**

ДокСтандарт. Автоматическое форматирование учебных работ [Электронный ресурс]. URL: <https://dokstandart.ru/> (дата обращения 22.01.2024).

Python-docx documentation [Электронный ресурс]. URL: <https://python-docx.readthedocs.io/en/latest/> (дата обращения 23.01.2024).

Python multiprocessing — Process-based parallelism [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.python.org/3/library/multiprocessing.html> (дата обращения 17.05.2024).

PyQt5 Reference Guide [Электронный ресурс]. URL: <https://www.riverbankcomputing.com/static/Docs/PyQt5/> (дата обращения 24.01.2024).

© Городнов И.Э., Полищук Я.В.,  
Ханжин А.Е., 2025

## Секция 10

Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов

---

# Анализ и применение API как источника аналитических данных на примере отслеживания активности шахматистов lichess.org

Некрасов Александр Юрьевич, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Программная инженерия», НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: [Викентьева Ольга Леонидовна](#),  
кандидат технических наук

В настоящее время все большее число шахматных клубов Пермского края в условиях цифровизации организуют учебный и соревновательный процесс посредством онлайн-платформ. Одной из самых популярных платформ является lichess.org (далее — lichess) [[The 10...;](#) [About...;](#) [Lichess-клуб...](#)].

Платформа *lichess* предоставляет широкие возможности для организации игр в шахматы и проведения обучения, но имеет ограниченный функционал для анализа статистики уровня нескольких шахматистов одновременно. Это затрудняет отслеживание тренерами прогресса своих учеников.

*Lichess* имеет открытый доступ к API. Его применение в контексте анализа данных, изменяющихся со временем, должно помочь автоматизировать процесс анализа. В этом заключается гипотеза нашего исследования.

Цель нашего исследования — доказать преимущество использования API в контексте сбора динамических данных и показать на практике, как разработанное с использованием Lichess API [[Lichess.org API...](#)] приложение может решить проблемы аналитического функционала *lichess*.

В ходе исследования мы выявили следующие методы сбора аналитических данных о шахматистах *lichess*.

1. Веб-парсинг (скрейпинг) [[What is...](#)].

2. Использование HTTP API.

В табл. 1 представлены результаты SWOT-анализа метода веб-парсинга в контексте решаемой задачи.

Таблица 1

#### SWOT-анализ метода веб-парсинга

| Источник   | Полезные качества   | Вредные качества   |
|------------|---|--|
| Внутренний | <i>Сильные стороны</i><br>1. Бесплатный способ сбора данных.<br>2. Возможность сбора данных, которые могут не предоставляться другими способами.<br>3. Интеграция кода парсера в собственное приложение | <i>Слабые стороны</i><br>1. Большой объем кода для сбора данных из структуры HTML.<br>2. Необходимость загрузки страницы с лишней информацией.<br>3. Зависимость от пользовательского интерфейса сайта, который может меняться непредсказуемо. |
| Внешний    | <i>Возможности:</i> развитие инструментов и технологий веб-парсинга   | <i>Угрозы</i><br>1. Затруднение парсинга из-за динамической генерации страниц<br>2. Запрет на парсинг данных сайта   |

## Секция 10

### Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов

---

В табл. 2 представлены результаты SWOT-анализа следующего метода — HTTP API.

Таблица 2

#### SWOT-анализ метода использования HTTP API

| Источник   | Полезные качества   | Вредные качества   |
|------------|---|--|
| Внутренний | <i>Сильные стороны</i><br>1. Предоставление структурированных данных (JSON / XML).<br>2. Наличие инструментов внедрения в программный код.<br>3. Интеграция с современными BI-платформами [Сбор...] | <i>Слабые стороны</i><br>1. Получение лишних данных.<br>2. Зависимость от структуры конечных точек API.<br>3. Получение данных возможно через HTTP-клиент с поддержкой POST-запросов |
| Внешний    | <i>Возможности</i><br>1. Поддержка GraphQL-запросов.<br>2. Версионирование конечных точек   | <i>Угрозы</i><br>1. Оплата за использование тарифа.<br>2. Ограничения на количество получаемых данных и скорость ответа  |

Метод использования HTTP API позволяет получать структурированные данные, которые не требуют предварительной обработки. Кроме того, он предполагает зависимость от структуры конечных точек API. Это делает данный метод схожим с веб-парсингом. Однако структура конечных точек имеет документацию и версионирование, что выделяет этот метод на фоне веб-парсинга.

Далее мы провели дополнительное сравнение работоспособности данных методов на тестовом примере (табл. 3). Тестовая задача заключалась в получении информации о рейтингах шахматистов с сайта lichess.org.

Таблица 3

### Результаты программного сравнения методов

| Параметр  | Веб-парсер<br>сайта<br><a href="http://lichess.org">lichess.org</a> | HTTP-<br>клиент<br>Lichess API |
|---|---|--------------------------------|
| Объем кода (в строках)  | 100   | 13                             |
| Приблизительное время получения данных (100 запусков, мс)                               | Минимальное   | 360                            |
|   | Максимальное  | 800                            |
|   | Среднее   | 384                            |
|   | Медианное   | 372                            |
| Приблизительный объем потребляемой оперативной памяти во время запуска (5 запусков, КБ) | 992,255   | 107,727                        |

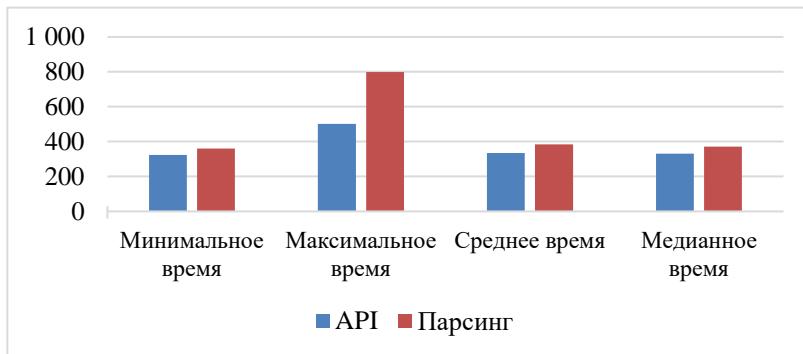
На рис. 1 представлена гистограмма сравнения времени получения данных на основе табл. 3.

Таким образом, в ходе сравнения данных методов наиболее предпочтительным оказался метод Lichess API, поскольку он предоставляет документированный интерфейс сбора данных, а также является более производительным в контексте работы программного решения: незначительное превосходство по скорости получения данных,

## Секция 10

### Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов

значительно (примерно в 9 раз) меньшее потребление оперативной памяти во время работы.



**Рис. 1.** Гистограмма времени выполнения методов сбора данных

Для проверки сформулированной нами гипотезы на основе интеграции с Lichess API было построено веб-приложение, позволяющее агрегировать данные об активности шахматистов и представлять их на графиках дашборда ([рис. 2](#)).

По итогам разработки приложение было передано на опытную эксплуатацию тренеру шахматной секции МАУ ФСК «Медведь» (г. Очер). В результате получена положительная обратная связь с незначительными пожеланиями по доработке решения.

Demo

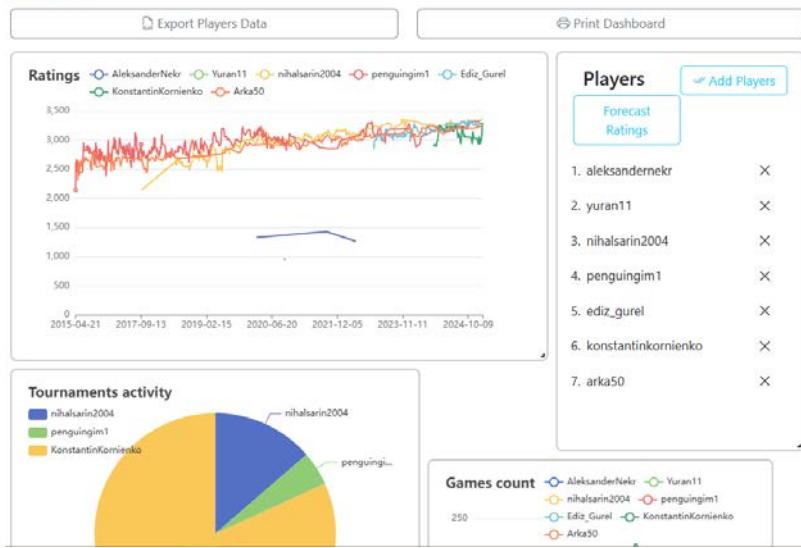


Рис. 2. Интерфейс аналитического дашборда визуализации статистик шахматистов

**Список источников**

Сбор данных для анализа [Электронный ресурс]. URL: <https://loginom.ru/blog/data-collection> (дата обращения: 19.09.2023)

Lichess-клуб «Медведь» Очер [Электронный ресурс]. URL: <https://lichess.org/team/2uptVowQ> (дата обращения: 19.09.2023).

About lichess.org [Online]. URL: <https://lichess.org/about> (accessed at: 19.09.2023).

Lichess.org API reference (2.0.0) [Online]. URL: <https://lichess.org/api> (accessed at: 30.09.2023).

## Секция 10

Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов

---

The 10 best places to play chess online [Online]. URL: <https://www.chessstrategyonline.com/play-chess-online> (accessed at: 19.09.2023).

What is Web Scraping and How Does It Work [Online]. URL: <https://www.octoparse.com/blog/web-scraping-introduction> (accessed at: 25.09.2023).

© Некрасов А.Ю., 2025

## Разработка информационной системы для языковой школы: модуль учета финансов

*Скачко Владислава Денисовна, 3-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Разработка информационных систем для бизнеса»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: [Ланин Вячеслав Владимирович](#)*

Знание иностранных языков является одним из самых востребованных навыков в современном мире, так как оно предоставляет людям новые широкие возможности в области карьеры, образования и коммуникации. Посещение языковых школ — популярный способ изучения иностранных языков. При управлении языковой школой важно вести финансовый учет. Следовательно, необходимо создать

автоматизированные инструменты, упрощающие работу и снижающие число потенциальных ошибок.

В рамках данного исследования рассмотрено создание модуля учета финансов информационной системы для языковой школы. Целью исследования является разработка модуля учета финансов, позволяющего просматривать и вносить информацию об оплатах, совершенных родителями учеников языковой школы.

В ходе проведения исследования мы выявили и проанализировали требования заказчика — они определяли функциональные требования к программе. Кроме того, рассмотрели существующие решения: Moodle, Edmodo и Google Classroom. При этом был сделан вывод, что они направлены, скорее, на создание курсов и цифровизацию распространения обучающих материалов, что не удовлетворяет требованиям заказчика в полной мере.

Формулирование функциональных требований производилось с помощью User Story. Данный подход позволяет глубоко проанализировать потребности потенциальных пользователей системы [Patton, 2014, p. 7–20]. Например, User Story пользователя модуля финансового учета типа «Родитель»: «Как родитель я хочу иметь возможность просматривать информацию о совершенных мной оплатах и оставшейся сумме, чтобы контролировать свои расходы на обучение ребенка». Таким образом, мы сформулировали следующие функциональные требования к основным модулям системы — модулю учета финансов, модулю расписания и модулю пользователей. В ходе анализа к основным модулям информационной системы были добавлены дополнительные: модуль объявлений и авторизации.

## Секция 10

### Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов

---

#### *Учет финансов:*

- внесение информации о платежах;
- просмотр полной стоимости курса и остатка суммы для ученика;
- получение отчетов в формате .xlsx;
- доступ родителей к информации о курсах.

#### *Объявления:*

- добавление объявлений руководителем;
- просмотр объявлений всеми пользователями.

#### *Авторизация:*

- вход в систему с логином и паролем;
- учет типа пользователя при авторизации.

Функциональные требования к модулю авторизации включают в себя учет логина и пароля, а также типа пользователя. От типа пользователя должны зависеть доступные модули и функции системы (так, например, модуль учета финансов доступен только пользователям с ролями «Родитель» и «Руководитель»). Модуль объявлений необходим для размещения объявлений пользователем с ролью «Руководитель». Объявления содержат текст и дату публикации, а также должны быть доступны для просмотра любому пользователю, авторизованному в системе — независимо от роли.

Приведем также нефункциональные требования к системе.

1. Удобство использования: интерфейс должен быть удобным и интуитивно понятным пользователю.
2. Безопасность: в системе должны быть реализованы механизмы шифрования данных и контроля доступа.

3. Совместимость: система должна быть совместима с мобильными устройствами и ПК.

4. Надежность: в системе должна быть минимизирована возможность сбоев и утери данных.

На основе выявленных функциональных и нефункциональных требований к программе мы провели проектирование интерфейсов, базы данных и алгоритмов.

В рамках проектирования базы данных были определены соответствующие сущности и атрибуты. На рис. 1 представлена спроектированная схема базы данных. На ней красным, синим и зеленым цветом выделены сущности и атрибуты, необходимые для реализации модуля учета финансов, авторизации и объявлений соответственно.

Далее были разработаны алгоритмы работы всех модулей. Поскольку среди нефункциональных требований к системе была выявлена необходимость совместимости информационной системы и с ПК, и с мобильными устройствами, то была выбрана платформа .NET MAUI, позволяющая реализовывать кроссплатформенные приложения с помощью C# и XAML.

Для реализации базы данных была выбрана СУБД MariaDB. Среди дополнительных средств реализации можно выделить библиотеку EPPlus, необходимую для выгрузки отчетов в формате .xlsx, и алгоритм SHA-256 — для хэширования паролей в модуле авторизации.

При тестировании разработанных модулей был использован подход сценарного тестирования ([табл. 1](#)).

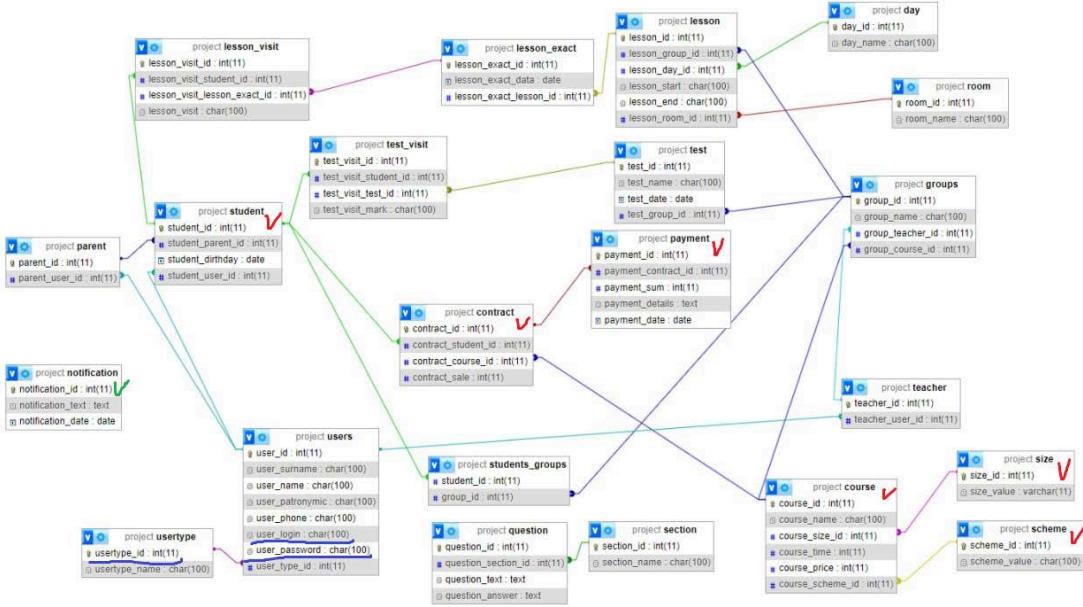


Рис. 1. Структура базы данных

Таблица 1

**Тестирование модуля авторизации**

| № теста | Входные данные                               | Ожидаемый результат  | Полученный результат   |
|---------|--|--|--|
| 1       | Введен логин или пароль, которых нет в базе  | Сообщение «Неверный логин или пароль». Переход на следующую страницу не осуществляется | Сообщение «Неверный логин или пароль». Переход на следующую страницу не осуществляется |
| 2       | Введен логин или пароль, которые есть в базе | Переход на страницу «Объявления»   | Переход на страницу «Объявления»   |

Таким образом, мы выявили функциональные и нефункциональные требования к модулям учета финансов, объявлений и авторизации, спроектировали интерфейсы в соответствии с брендбуком заказчика, определили алгоритмы работы модулей и структуру базы данных, выполнили программную реализацию и тестирование системы.

Система была представлена заказчику и развернута для тестового использования. Однако ввиду сложностей, возникших при развертывании, было принято решение о дальнейшей разработке веб-приложения с тем же функционалом, что и разработанная информационная система.

## Секция 10

### Практические аспекты жизненного цикла реальных проектов

---

#### **Список источников**

Документация по пользовательскому интерфейсу приложений для .NET с несколькими платформами // Microsoft. 2024 [Электронный ресурс]. URL: <https://learn.microsoft.com/ru-ru/dotnet/maui/?view=net-maui-8.0> (дата обращения 02.03.2024).

*Patton J.* User Story Mapping: Discover the Whole Story, Build the Right Product. USA: O'Reilly Media, Inc., 2014. 324 p.

© Скачко В.Д., 2025

---

## **Секция 11**

### **Лингвистические исследования в области теории языка, перевода и прикладной лингвистики**

---

#### **Интерференция в области употребления предлогов: корпусный анализ письменной и устной академической речи русскоговорящих учащихся**

*Колосова Олеся Андреевна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Иностранные языки и межкультурная коммуникация  
в бизнесе», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель:  
Смирнова Елизавета Александровна,  
кандидат филологических наук, доцент, PhD*

При освоении второго языка учащиеся сталкиваются с проблемами его восприятия, поскольку структуры родного и изучаемого языков могут сильно отличаться. Такой феномен известен как интерференция [James, 2007, p. 45] и относится к влиянию родного языка на использование иностранного. Настоящее исследование посвящено негативной интерференции русского языка на иностранный, а именно на употребление предлогов в английском языке, так как

## Секция 11

### Лингвистические исследования в области теории языка...

---

правильное употребление предлогов считается одной из самых сложных задач для учащихся [[Takahaski, 1969, p. 217–234](#)].

Целью данного исследования является проверка гипотезы о том, что русские студенты склонны допускать ошибки при употреблении предлогов в английском языке из-за влияния родного языка на восприятие иностранного. К задачам исследования относится рассмотрение общего числа ошибок, которые допускают студенты в предлогах, и определение того, сколько из этих примеров можно объяснить негативной интерференцией родного языка.

Для проведения данного исследования были использованы два корпуса — устный и письменный. Основой первого корпуса являются тексты выступлений русскоязычных участников конференции «iTell», проводимой в НИУ ВШЭ – Пермь. Состав корпуса представлен в табл. 1.

Таблица 1  
Состав устного корпуса

| Уровень образования и количество участников | Количество текстов | Количество слов |
|---|--------------------|-----------------|
| Учащиеся школы и колледжей (38 чел.)        | 97                 | 155 609         |
| Студенты бакалавриата (59 чел.)             |                    |                 |

Второй корпус включает проекты ВКР, написанные на английском языке в период с 2015 по 2020 гг. студентами НИУ ВШЭ – Пермь. Состав письменного корпуса приведен в табл. 2.

Таблица 2

**Состав письменного корпуса**

| <b>Дисциплины</b>  | <b>Количество текстов</b> | <b>Количество слов</b> |
|--------------------|---------------------------|------------------------|
| Компьютерные науки | 59                        | 103 888                |
| Юриспруденция      | 77                        | 169 174                |
| Политология        | 29                        | 52 726                 |
| Менеджмент         | 58                        | 123 259                |
| Экономика          | 68                        | 142 182                |
| История            | 43                        | 85 072                 |
| Итого              | 334                       | 676 301                |

Анализ данных был проведен с помощью корпусного менеджера AntConc 4.2.1 и теггера частей речи TagAnt. При сравнительном анализе было выявлено, что все найденные ошибки были проявлением негативного переноса правил использования предлогов русского языка на английский. Более того, в ходе исследования были обнаружены все четыре типа ошибок, предложенные профессором Зейнабом Гваришвили: Замена, Дополнение, Упущение и Избыточная генерализация [[Gvarishvili, 2013, p. 1565–1573](#)]. Они связаны с негативным влиянием первого языка на употребление предлогов второго языка.

Результаты также показывают значительную разницу в частоте возникновения того или иного типа ошибок. Так, ошибки Замены встречаются гораздо чаще в обоих корпусах, чем ошибки Дополнения или Упущения (рис. 1–2). Все выявленные ошибки приведены в [табл. 3–4](#).

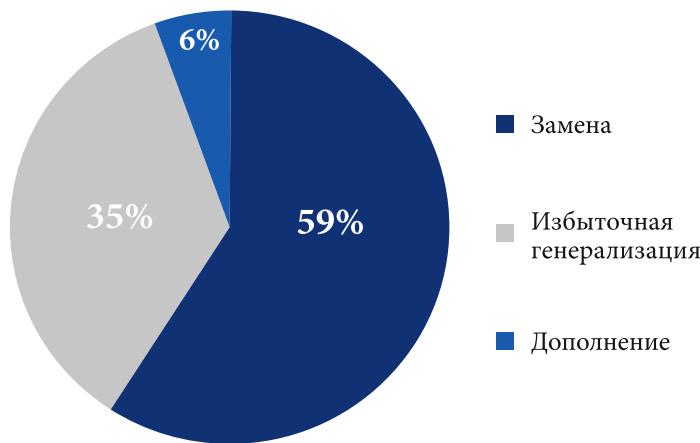


Рис. 1. Процентное соотношение возникновения ошибок  
в устном корпусе

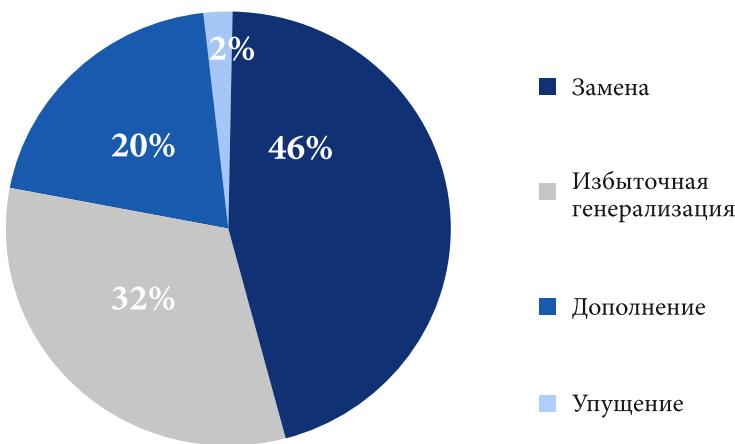


Рис. 2. Процентное соотношение возникновения ошибок  
в письменном корпусе

Таблица 3

**Классификация ошибок устного корпуса**

| Тип ошибки               | Девиация среди студентов   | Английская конструкция     | Кол-во ошибок |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
| Замена                   | In the Internet            | On the Internet            | 3             |
|                          | On Russian                 | In Russian                 | 3             |
|                          | To depend of               | To depend on               | 3             |
|                          | On breakfast               | For breakfast              | 1             |
|                          | To be good in              | To be good at              | 1             |
|                          | On the question            | To the question            | 1             |
|                          | On the third place         | In the third place         | 1             |
|                          | To the morning             | In the morning             | 1             |
|                          | In the same time           | At the same time           | 1             |
|                          | On the street              | In the street              | 1             |
|                          | On winter                  | In winter                  | 1             |
| Избыточная генерализация | To study in the university | To study at the university | 3             |
|                          | Reason of                  | Reason for                 | 3             |
|                          | Solution of                | Solution for               | 3             |
|                          | In the moment              | At the moment              | 1             |
| Дополнение               | To go to home              | To go home                 | 2             |

## Секция 11

### Лингвистические исследования в области теории языка...

---

Таблица 4

#### Классификация ошибок письменного корпуса

| Тип ошибки               | Девиация среди студентов   | Английская конструкция     | Кол-во ошибок |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
| Замена                   | In the end of              | At the end of              | 22            |
|                          | In the Internet            | On the Internet            | 20            |
|                          | To have problems in        | To have problems with      | 13            |
|                          | In the same time           | At the same time           | 5             |
|                          | On the question            | To the question            | 4             |
|                          | To divide on               | To divide into             | 4             |
|                          | On Russian                 | In Russian                 | 2             |
|                          | To arrive to               | To arrive in               | 1             |
|                          | To agree to it             | To agree with it           | 1             |
|                          | To feed with               | To feed on                 | 1             |
|                          | In the age of              | At the age of              | 1             |
|                          | Different than             | Different from             | 1             |
|                          | On the first place         | In the first place         | 1             |
| Избыточная генерализация | Solution of                | Solution for               | 38            |
|                          | Reason of                  | Reason for                 | 10            |
|                          | To study in the university | To study at the university | 3             |
|                          | In the moment              | At the moment              | 2             |
| Дополнение               | To influence on            | To influence               | 29            |
|                          | To discuss about           | To discuss                 | 2             |
|                          | To enter to                | To enter                   | 2             |
| Упущение                 | At the end smth            | At the end of smth         | 1             |
|                          | Interested smth            | Interested in smth         | 1             |
|                          | To suffer smth             | To suffer from smth        | 1             |

Итак, по итогам исследования было выявлено, что и при письме, и при устном докладе русскоязычные студенты склонны допускать ошибки в использовании предлогов по причине негативного влияния родного языка на общение на английском языке. Сравнительный анализ показал, что, несмотря на устную или письменную форму, самой частой ошибкой в предлогах является замена: говорящий заменяет предлоги английского языка на похожие предлоги, существующие в русском языке. Это значит, что независимо от того, какая форма (письменная или устная) используется студентом, он будет совершать приблизительно одинаковое количество ошибок в употреблении предлогов.

### **Список источников**

*Gvarishvili Z.* Interference of L1 prepositional knowledge in acquiring of prepositional usage in English // Procedia-Social and Behavioral Sciences. 2013. P. 1565–1573.

*James M.A.* Interlanguage variation and transfer of learning // ACTA Publications. 2007. P. 217–234.

*Takahashi G.* Perception of space and the function of certain English prepositions // Language learning. 1969. №. 3–4. P. 217–234.

© Колосова О.А., 2025

**Средства снижения категоричности  
высказывания в письменной академической  
речи русскоговорящих учащихся:  
корпусный анализ**

*Омарова Нурият Омаровна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Иностранные языки и межкультурная коммуникация  
в бизнесе», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель:  
Смирнова Елизавета Александровна,  
кандидат филологических наук, доцент, PhD*

Хеджи, выражения сомнения, используемые в письменной форме для смягчения претензий, имеют решающее значение в академическом дискурсе. Они «ослабляют» утверждения и делают тексты менее категоричными.

Цель нашего исследования — проверить гипотезу о том, что студенты, специализирующиеся в различных научных областях, по-разному используют хеджи. Задачи исследования:

- выявить, студенты какой дисциплины чаще всего используют хеджи;
- определить, какие именно средства снижения категоричности высказывания они в основном используют;
- выяснить, есть ли какие-либо предметные различия в использовании хеджей русскоговорящими студентами.

Средства снижения категоричности высказывания (хеджирование) определяется как выражение сомнения, используемое авторами для смягчения своих потенциально рискованных утверждений [[Hyland, 2000, p. 179](#)], а также для демонстрации честности, скромности и надлежащей осторожности в самооценке [[Swales, Burke, 2003](#)]. Средства снижения категоричности играют значительную роль в академическом дискурсе, ослабляя позицию автора и делая текст менее категоричным. Несмотря на то, что хеджирование в академическом письме было исследовано учеными [[Hyland, 1998; Takimoto, 2015](#)], количества работ, посвященных дисциплинарным различиям в использовании хеджирования в текстах учащихся, для которых английский является неродным языком, остается относительно небольшим.

Данное исследование основано на анализе пермского корпуса студенческих академических проектов. Он включает проектные предложения, написанные с 2015 по 2020 гг. в НИУ ВШЭ – Пермь. Указанный корпус был составлен исследователями научно-учебной лаборатории учебных корпусов НИУ ВШЭ и включает тексты шести разных дисциплин: компьютерные науки, право, политология, менеджмент, экономика и история. Средняя длина текста составляет 2025 токенов.

Средства снижения категоричности высказывания, рассматриваемые в нашей работе, составляют 80 лингвистических единиц. Они взяты из предыдущих исследований, которые фокусировались на выражении точки зрения в академическом дискурсе, а именно списков выражений отношения, предложенных Хайландом [[Hyland, 2005, p. 75–192](#)].

## Секция 11

### Лингвистические исследования в области теории языка...

---

Данные корпуса были обработаны с помощью функции согласования (*concordance function*) в AntConc 3.4.4. Статистическая значимость различий в использовании средств снижения категоричности высказывания была проверена с помощью критерия хи-квадрат. Она была определена следующим образом: ‘\*\*\*’ когда  $p \leq .001$ , ‘\*\*’ когда  $p \leq .01$ , ‘\*’ когда  $p \leq .05$ .

В табл. 1 представлена частотность употребления конкретных хеджей в различных дисциплинах.

Таблица 1

#### Абсолютная частотность употребления хеджей в текстах шести дисциплин

| Хеджи          | Комп. науки | Право | Политология | Менеджмент | Экономика | История | Хи-квадрат | p-значение             |
|----------------|-------------|-------|-------------|------------|-----------|---------|------------|------------------------|
| appear to      | 2           | 3     | 1           | 7          | 1         | 1       | 12.09      | 0.03361185 *           |
| assume         | 12          | 42    | 17          | 24         | 68        | 17      | 30.15      | 0.00001375046 ***      |
| attempt        | 19          | 85    | 13          | 54         | 44        | 30      | 22.29      | 0.0004615776 ***       |
| believe        | 3           | 73    | 9           | 23         | 37        | 17      | 50.01      | 1.377562<br>незначимо  |
| broadly        | 1           | 1     | 2           | 3          | 0         | 1       | 6.89       | 0.2287172<br>незначимо |
| can            | 456         | 431   | 155         | 92         | 555       | 195     | 111.85     | $\leq .001$ ***        |
| certain amount | 0           | 2     | 1           | 0          | 1         | 0       | 4.39       | 0.3637737<br>незначимо |

*Продолжение табл. 1*

| Хе́рки           | Комп.<br>науки | Право | Политоло-<br>гия | Менедж-<br>мент | Экономика | История | Хи-квадрат | <i>p</i> -значение     |
|------------------|----------------|-------|------------------|-----------------|-----------|---------|------------|------------------------|
| certain degree   | 0              | 1     | 0                | 0               | 0         | 1       | 3.97       | 0.5532119<br>незначимо |
| certain extent   | 0              | 5     | 0                | 2               | 6         | 1       | 20.55      | 0.0009849371 ***       |
| certain level    | 1              | 1     | 0                | 0               | 0         | 0       | 3.25       | 0.660927<br>незначимо  |
| claim            | 13             | 73    | 9                | 23              | 22        | 9       | 47.57      | $\leq 0.001$ ***       |
| could            | 109            | 50    | 17               | 92              | 94        | 55      | 71.11      | $\leq 0.001$ ***       |
| doubt            | 2              | 8     | 3                | 5               | 4         | 3       | 2.29       | 0.803072<br>незначимо  |
| doubtful         | 0              | 1     | 0                | 0               | 2         | 0       | 4.67       | 0.456864<br>незначимо  |
| espe-<br>cially  | 26             | 41    | 12               | 28              | 24        | 33      | 10.79      | 0.5564989<br>незначимо |
| essen-<br>tially | 2              | 9     | 0                | 6               | 3         | 5       | 6.56       | 0.2557265<br>незначимо |
| estimate         | 28             | 22    | 3                | 17              | 103       | 0       | 165.35     | $\leq 0.001$ ***       |
| fairly           | 4              | 3     | 1                | 1               | 4         | 5       | 6.07       | 0.2992771<br>незначимо |
| feel             | 0              | 0     | 0                | 1               | 1         | 11      | 61.77      | $\leq 0.001$ ***       |
| fre-<br>quently  | 8              | 11    | 2                | 1               | 8         | 0       | 12.05      | 0.03408398 *           |

## Секция 11

### Лингвистические исследования в области теории языка...

*Продолжение табл. 1*

| Хеджи                    | Комп.<br>науки | Право | Политоло-<br>гия | Менедж-<br>мент | Экономика | История | Хи-квадрат | <i>p</i> -значение     |
|--------------------------|----------------|-------|------------------|-----------------|-----------|---------|------------|------------------------|
| from my point of view    | 0              | 0     | 0                | 0               | 0         | 0       | —          | —                      |
| from our perspective     | 0              | 0     | 0                | 0               | 0         | 0       | —          | —                      |
| from this perspective    | 0              | 0     | 0                | 0               | 3         | 0       | 11.27      | 0.04628951 *           |
| generally                | 11             | 18    | 8                | 30              | 21        | 6       | 14.78      | 0.01133204 *           |
| generally speaking       | 0              | 0     | 0                | 0               | 0         | 0       | —          | —                      |
| guess                    | 0              | 1     | 1                | 0               | 1         | 2       | 5.68       | 0.3390428<br>незначимо |
| hypothesize (hypothesis) | 0              | 4     | 4                | 0               | 5         | 4       | 9.09       | 0.1054567<br>незначимо |
| in general               | 11             | 26    | 19               | 23              | 24        | 16      | 13.75      | 0.01726101 *           |
| in most cases            | 1              | 2     | 0                | 0               | 3         | 1       | 3.47       | 0.6285957<br>незначимо |
| in most instances        | 0              | 0     | 0                | 0               | 0         | 0       | —          | —                      |

*Продолжение табл. 1*

| Хеджи             | Комп.<br>науки | Право | Политоло-<br>гия | Менедж-<br>мент | Экономика | История | Хи-квадрат | <i>p</i> -значение      |
|-------------------|----------------|-------|------------------|-----------------|-----------|---------|------------|-------------------------|
| in my<br>opinion  | 0              | 4     | 0                | 0               | 1         | 0       | 8.74       | 0.1197341<br>незначимо  |
| in my<br>view     | 0              | 0     | 0                | 0               | 0         | 0       | –          | –                       |
| in our<br>opinion | 0              | 24    | 2                | 0               | 0         | 2       | 57.20      | $\leq 0.001$ ***        |
| in our<br>view    | 0              | 7     | 0                | 0               | 0         | 0       | 20.98      | 0.0008160704 ***        |
| indicate          | 16             | 55    | 7                | 37              | 30        | 7       | 21.22      | 0.0007347808 ***        |
| kind of           | 12             | 3     | 3                | 9               | 8         | 7       | 11.03      | 0.05081271<br>незначимо |
| kindly            | 0              | 0     | 0                | 0               | 0         | 0       | –          | –                       |
| largely           | 3              | 17    | 3                | 1               | 7         | 7       | 6.50       | 0.2608219<br>незначимо  |
| likely            | 17             | 19    | 26               | 5               | 9         | 6       | 49.48      | $\leq 0.001$ ***        |
| mainly            | 12             | 18    | 8                | 4               | 20        | 17      | 6.19       | 0.2879844<br>незначимо  |
| may               | 65             | 138   | 41               | 10              | 70        | 1       | 127.22     | $\leq 0.001$ ***        |
| maybe             | 3              | 1     | 0                | 0               | 0         | 1       | 9.11       | 0.104867<br>незначимо   |
| might             | 39             | 15    | 4                | 25              | 37        | 5       | 44.16      | $\leq 0.001$ ***        |
| mostly            | 7              | 7     | 6                | 16              | 16        | 8       | 8.46       | 0.1325683<br>незначимо  |

## Секция 11

### Лингвистические исследования в области теории языка...

---

*Продолжение табл. 1*

| <b>Хеджи</b>      | <b>Комп.<br/>науки</b> | <b>Право</b> | <b>Политоло-<br/>гия</b> | <b>Менедж-<br/>мент</b> | <b>Экономика</b> | <b>История</b> | <b>Хи-квадрат</b> | <b>p-значение</b>      |
|-------------------|------------------------|--------------|--------------------------|-------------------------|------------------|----------------|-------------------|------------------------|
| often             | 49                     | 32           | 11                       | 45                      | 45               | 29             | 19.82             | 0.00135018 **          |
| on the<br>whole   | 1                      | 4            | 0                        | 9                       | 3                | 0              | 15.81             | 0.007420563 **         |
| ought             | 1                      | 1            | 0                        | 2                       | 2                | 0              | 2.58              | 0.7643735<br>незначимо |
| particu-<br>larly | 9                      | 27           | 14                       | 7                       | 14               | 9              | 15.31             | 0.009098969 **         |
| perhaps           | 4                      | 3            | 1                        | 4                       | 6                | 3              | 2.03              | 0.8455947<br>незначимо |
| plausi-<br>ble    | 1                      | 0            | 0                        | 0                       | 1                | 0              | 3.63              | 0.6033317<br>незначимо |
| plausi-<br>bly    | 0                      | 0            | 0                        | 0                       | 0                | 0              | –                 | –                      |
| possible          | 162                    | 136          | 45                       | 5                       | 109              | 60             | 65.45             | ≤0.001 ***             |
| possibly          | 5                      | 1            | 0                        | 1                       | 2                | 1              | 9.92              | 0.0775213<br>незначимо |
| postu-<br>late    | 0                      | 0            | 0                        | 0                       | 0                | 0              | –                 | –                      |
| presum-<br>able   | 0                      | 0            | 0                        | 0                       | 0                | 0              | –                 | –                      |
| proba-<br>ble     | 1                      | 9            | 0                        | 1                       | 3                | 3              | 9.48              | 0.091385<br>незначимо  |
| proba-<br>bly     | 3                      | 4            | 3                        | 7                       | 2                | 5              | 24.36             | 0.0001854697 ***       |

*Продолжение табл. 1*

| Хеджи                   | Комп.<br>науки | Право | Политоло-<br>гия | Менедж-<br>мент | Экономика | История | Хи-квадрат | <i>p</i> -значение     |
|-------------------------|----------------|-------|------------------|-----------------|-----------|---------|------------|------------------------|
| quite                   | 24             | 27    | 11               | 3               | 7         | 18      | 5.19       | 0.3931212<br>незначимо |
| rather                  | 3              | 14    | 3                | 7               | 1         | 7       | 8.79       | 0.1178511<br>незначимо |
| rela-<br>tively         | 5              | 10    | 9                | 7               | 0         | 5       | 14.13      | 0.01481632 *           |
| roughly                 | 5              | 1     | 1                | 0               | 1         | 2       | 8.29       | 0.1409299<br>незначимо |
| seem                    | 14             | 80    | 21               | 6               | 43        | 5       | 30.05      | 0.00001444936 ***      |
| should                  | 271            | 262   | 53               | 200             | 193       | 73      | 114.65     | ≤.0.001 ***            |
| sometimes               | 4              | 9     | 3                | 16              | 10        | 9       | 9.15       | 0.1032801<br>незначимо |
| somewhat                | 1              | 2     | 1                | 4               | 3         | 2       | 2.21       | 0.8194552<br>незначимо |
| specu-<br>late          | 0              | 1     | 0                | 0               | 1         | 0       | 2.38       | 0.7948769<br>незначимо |
| suggest                 | 20             | 65    | 11               | 6               | 60        | 18      | 39.73      | ≤.0.001 ***            |
| suspect                 | 0              | 3     | 1                | 0               | 0         | 0       | 8.20       | 0.1454837<br>незначимо |
| tend to                 | 8              | 15    | 6                | 2               | 25        | 5       | 13.41      | 0.01982866 *           |
| to my<br>knowled-<br>ge | 0              | 0     | 0                | 0               | 0         | 0       | –          | –                      |

## Секция 11

Лингвистические исследования в области теории языка...

---

*Окончание табл. 1*

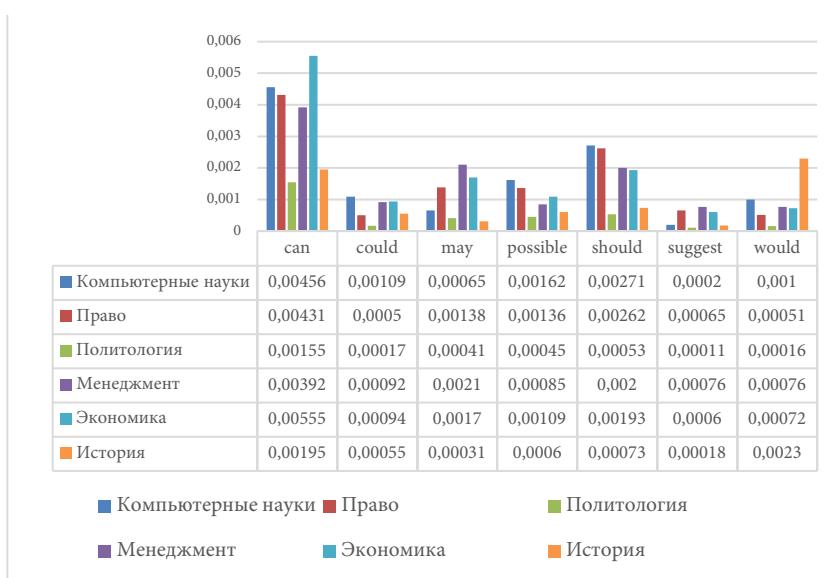
| Хеджи            | Комп.<br>науки | Право | Политоло-<br>гия | Менедж-<br>мент | Экономика | История | Хи-квадрат | <i>p</i> -значение      |
|------------------|----------------|-------|------------------|-----------------|-----------|---------|------------|-------------------------|
| typical          | 5              | 9     | 2                | 7               | 6         | 14      | 15.98      | 0.006910331 **          |
| typically        | 4              | 1     | 1                | 7               | 6         | 6       | 8.89       | 0.1135196<br>незначимо  |
| uncer-<br>tain   | 2              | 5     | 0                | 1               | 5         | 0       | 6.26       | 0.2817255<br>незначимо  |
| uncer-<br>tainly | 0              | 0     | 0                | 0               | 0         | 0       | –          | –                       |
| unclear          | 0              | 1     | 1                | 0               | 2         | 1       | 3.76       | 0.584452 незна-<br>чимо |
| un-<br>clearly   | 0              | 0     | 0                | 0               | 0         | 0       | –          | –                       |
| unlikely         | 2              | 2     | 0                | 0               | 5         | 0       | 8.88       | 0.11384<br>незначимо    |
| usually          | 26             | 16    | 11               | 1               | 33        | 11      | 23.89      | 0.0002280657 ***        |
| would            | 100            | 51    | 16               | 6               | 72        | 230     | 473.52     | ≤0.001 ***              |

Согласно полученным данным, применение большинства хеджей (56%) показало статистически значимые дисциплинарные различия.

Самыми частотными средствами снижения категоричности являются модальные глаголы *can*, *may*, *could*, *should* и *would*, а также прилагательное *possible* и глагол *suggest*. Они используются в учебных текстах по разным дисциплинам с высокой статистической значимостью различий (рис. 1).

Омарова Н.О.  
Средства снижения категоричности высказывания...

---



**Рис. 1.** Нормализованная частотность (на 100 000 слов) используемых средств снижения категоричности высказывания в проектных предложениях российских студентов, у которых русский язык является родным

Итак, наша гипотеза подтвердилась. Анализ данных продемонстрировал значительные различия в использовании хеджей в текстах учащихся по рассматриваемым дисциплинам. Данный вывод согласуется с выводами, сделанными Хайландом [Hyland, 1998] и Такимото [Takimoto, 2015], которые доказали, что существуют дисциплинарные различия в использовании хеджей в профессиональном академическом письме.

Относительно конкретных хеджей следует отметить, что модальные глаголы оказались самыми частотными среди русскоговорящих студентов. Это может быть объяснено

## Секция 11

### Лингвистические исследования в области теории языка...

---

простотой их использования, с одной стороны, и наличием аналогичных структур в первом языке учащихся — с другой.

#### **Список источников**

*Hyland K.* Hedges, boosters and lexical invisibility: Noticing modifiers in academic texts // Language awareness. 2000. Vol. 9. No. 4. P. 179–197.

*Hyland K.* Hedging in scientific research articles // Hedging in scientific research articles. 1998.

*Hyland K.* Stance and engagement: A model of interaction in academic discourse // Discourse studies. 2005. Vol. 7. No. 2. P. 173–192.

*Swales J.M., Burke A.* “It’s really fascinating work”: Differences in evaluative adjectives across academic registers // Corpus Analysis. Brill, 2003. P. 1–18.

*Takimoto M.* A corpus-based analysis of hedges and boosters in English academic articles // Indonesian Journal of Applied Linguistics. 2015. Vol. 5. No. 1. P. 95–105.

© Омарова Н.О., 2025

---

## **Секция 12**

### **История Земли Пермской**

---

#### **Пермская губернская периодическая печать о Пермском земстве и земской деятельности (1870–1914 гг.)**

*Алешина Дарья Михайловна, 3-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «История»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Корниенко Сергей Иванович,  
доктор исторических наук, профессор*

Изучение земской деятельности становится все более актуально, поскольку земство играло ключевую роль в сферах образования, здравоохранения, социальной защиты, сельского хозяйства и других аспектах жизни населения и его опыт может быть ценным для современных дебатов о модернизации местного самоуправления. Кроме того, анализ деятельности земства помогает понять сложные взаимоотношения между центральной властью и местными органами управления, а это имеет прямое отношение к современным вызовам и проблемам в области государственного управления и самоуправления.

С начала проведения «Великих реформ» XIX в. деятельность земства, как системы местного самоуправления

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

в Российской империи, широко освещалась в периодических изданиях. В газетах XIX в. были отражены важные аспекты земской деятельности, которые играли значимую роль в социально-политической жизни того времени.

В рамках данного исследования мы провели анализ периодических изданий. Периодика Пермской губернии XIX – начала XX вв. была многообразна: «Пермские губернские ведомости» освещали официальные документы и распоряжения правительства, «Пермская земская неделя» являлась печатным органом Пермского губернского земства, «Екатеринбургская неделя» и «Уральская жизнь» были политическими и литературными газетами. Каждая из газет в значительной степени освещала деятельность Пермского земства, однако в разных направлениях.

Газета «Пермские губернские ведомости», являлась официальным изданием, в целом поддерживала правительственный курс и отражала официальную позицию властей по земскому вопросу. В газете публиковались тексты законодательных актов, распоряжений и отчетов, что позволяло информировать население о ходе земской реформы и деятельности земских учреждений. Газета, как правило, избегала критики земской политики правительства, оставаясь лояльной к властям и их реформам. Кроме того, газета не использовалась как место для открытого обсуждения спорных вопросов, связанных с земским самоуправлением. Здесь лишь сообщались факты и официальные точки зрения. В «Пермских губернских ведомостях» была отражена положительная реакция на создание земства в Пермской

губернии: появилось большое количество публикаций с поздравлениями и пожеланиями успешной работы [[Открытие..., 1870](#)].

В то же время частные периодические издания, имея больше свободы в выборе тем и формулировке оценок, часто занимали более критическую позицию по отношению к земской политике правительства. В некоторых из них были предложены рекомендации по усовершенствованию земского законодательства, расширению полномочий и демократизации земских органов.

В «Екатеринбургской неделе» печатались и официальные документы, связанные с земствами: например, «Положение о губернских и уездных земских учреждениях», которое было опубликовано в газете в полном объеме и заняло 7 выпусков. После этого в газете был выпущен обзор на данный документ с выделением его преимуществ и недостатков [[Новое..., 1890](#)]. Однако это не означает, что газета только критиковала деятельность Пермского земства. Довольно часто в ней также рассказывалось об успехах земской работы в определенных направлениях, например в медицине.

Деятели Пермского земства также активно принимали участие в публикации своих статей в периодических изданиях Пермской губернии. Их статьи освещали широкий спектр вопросов — начиная от сельского хозяйства и заканчивая вопросами образования и здравоохранения. При этом они писали не только о земской деятельности, но и на интересующие их темы, такие как литература, общественная жизнь и другие. К примеру, статьи Д.Д. Смышляева часто печатались в «Пермских губернских ведомостях». После начала своей работы председателем губернской земской

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

управы он публиковал заметки о работе земства. Например, большое внимание он уделял земской медицине [[Об учреждении..., 1872](#)].

Помимо Смышляева в «Пермских губернских ведомостях» публиковали свои работы и другие земские служащие. Так, был опубликован «Отчет о ходе холеры за июль месяц по Пермской Александровской больнице» [[Отчет..., 1871](#)]. Автором является старший врач пермской губернской земской больницы Дунаев. Большую статью, которая заняла три выпуска, написал земский врач И.И. Моллесон. Статья «Холера и средства, исключающие возможность появления ее, как эпидемии» рассказывает о средствах дезинфекции, мерах предосторожности, гигиене [[Холера..., 1871](#)].

Деятельность земств широко освещалась в разных периодических изданиях, как в специальных земских, так и в общих губернских, а также и в частных. В таких публикациях были представлены основные направления работы земств в области образования, медицины, сельского хозяйства и т.д. Безусловно, наибольшее количество публикаций о деятельности земства были представлены в газете «Пермская земская неделя», которая охватывала все стороны земской жизни.

Большая часть статей была посвящена образованию: об открытии новых школ, училищ, курсов, библиотек и т.д [[Внешкольное..., 1914](#)]. Это обусловлено тем, что немалый объем земского бюджета составляли именно расходы на образование. Создание разветвленной сети начальных школ, училищ, библиотек, курсов для взрослых и других просветительских учреждений требовало больших финансовых вложений.

В газете также освещались результаты уездных земских собраний, на которых обсуждались вопросы образования.

Следует отметить, что многие материалы газеты были посвящены сельскому хозяйству. Помимо сельскохозяйственных заметок и обучающих статей, публиковавшихся в каждом выпуске, печатались также и новости о работе земства в этом секторе. Например, хроника об организации земством крестьянских сельскохозяйственных съездов, сводки земских мероприятий по улучшению крестьянских хозяйств в Пермской губернии [[Крестьянские..., 1914](#)].

Несмотря на то, что Пермское земство выделяло на медицину 25,7% от общего бюджета (по данным 1914 г.), публикаций в газете именно о работе земства в сфере медицины не так много. В основном статьи посвящались съездам врачей, борьбе с эпидемиями и другим медицинским вопросам [[Программа..., 1914](#)].

Необходимо также подчеркнуть, что хотя отмечали прогрессивную роль земств в делах местного самоуправления, многие современники указывали на существенные недостатки этой системы. Зачастую такое мнение можно было наблюдать именно в публикациях частных изданий. В «Екатеринбургской жизни» вышла интересная статья «Не пора ли оглянуться земским гласным», в которой достаточно подробно анализируется и критикуется земская статистка, а именно расходы земства, количество земских работников [[Не пора..., 1879](#)]. При этом рассматривается не только пермское уездное земство, но и оханско, соликамское, чердынское и кунгурское. Так, критикуется разница денежного обеспечения разных уездов.

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

Помимо этого, можно было встретить публикации, в которых высмеивались земские деятели. Так, Гейне из Ирбита в 48-м выпуске газеты «Екатеринбургская жизнь» опубликовал фельетон «На земской говорильне»: «"Достойные земские мужи! Известно, что русский мужик голодным быть любит... к тому же давно к голодовке привык Нажрался! теперь бы на нарах недурно, брат, спячку задать. Нет, нет господа, о пожарах мы будем сейчас толковать"» [[На земской..., 1885](#)].

В газете «Уральская жизнь» также обсуждалась работа земства. Например, в одном из выпусков критиковалась деятельность земства в области противопожарных мероприятий. Работу Пермского земства сравнивали с работой Вятского. Вятское земство бесплатно рассыпало пожарные машины в села, выдавало пособия на устройство в домах печей улучшенной конструкции, выдавало премии и ссуды крестьянскому населению. «А у нас что? — пишет автор статьи. — Кроме доставления обществам пожарных машин ничего прочего. Грустно и больно писать это о земцах» [[Несколько..., 1899](#)].

Таким образом, периодическая печать стала важным инструментом в учреждении и создании земств, отражении и формировании их образа и деятельности. Газеты того времени не только информировали общественность о деятельности земских учреждений, но и активно участвовали в общественном диалоге, способствуя формированию общественного мнения и развитию земской деятельности. Периодическая печать сыграла ключевую роль в освещении различных аспектов работы земств, таких как образование, медицина, сельское хозяйство и др. Официальные издания

часто представляли именно официальную точку зрения и акцентировали внимание на достижениях и успехах земств. В то же время частные издания предоставляли более разнообразные (в том числе критические) оценки, освещая проблемы и недостатки в работе земских учреждений.

### **Список источников**

Внешкольное образование и народный учитель // Пермская земская неделя. 1914. № 4. С. 11.

Крестьянские сельскохозяйственные съезды // Пермская земская неделя. 1914. № 7. С. 12.

На земской говорильне // Екатеринбургская неделя. 1885. № 48. С. 636–637.

Не пора ли оглянуться земским гласным // Екатеринбургская неделя. 1879. № 35. С. 95–97.

Несколько слов о нашем губернском земстве // Уральская жизнь. 1899. № 62. С. 2.

Новое «Положение о земских учреждениях» // Екатеринбургская неделя. 1890. № 35. С. 773.

Об учреждении в г. Перми земской ветеринарной фельдшерской школы // Пермские губернские ведомости. 1872. № 50. С. 229.

Открытие Пермской Губернской земской управы // Пермские губернские ведомости. 1870. № 65. С. 295.

Отчет о ходе холеры за июль месяц по Пермской Александровской больнице // Пермские губернские ведомости. 1871. № 64. С. 324.

Программа XI съезда врачей // Пермская земская неделя. 1914. № 8. С. 17–18.

Секция 12  
История Земли Пермской

---

Холера и средства, исключающие возможность появления ее, как эпидемии // Пермские губернские ведомости. 1871. № 80. С. 406–407.

© Алешина Д.М., 2025

**Земские служащие в области кустарной промышленности Пермской губернии:  
организация, состав, структура**

Белова Александра Максимовна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «История»,  
НИУ ВШЭ – Пермь

Научный руководитель: Корниенко Сергей Иванович,  
доктор исторических наук, профессор

Статья подготовлена в ходе проведения исследования  
(№ 23-00-030 «“Третий элемент” в Пермском земстве:  
социокультурный облик и деятельность (1870-1918 гг.)»)  
в рамках Программы «Научный фонд Национального  
исследовательского университета «Высшая школа  
экономики» (НИУ ВШЭ)

Согласно положению о губернских и земских учреждениях от 1890 г., в ведение земств входила помощь местной

промышленности. К ней относилось и кустарное производство. Данный вид деятельности был важен для крестьян, так как помогал реализовать сбыт кустарных товаров на рынок и приносил дополнительные средства. Для помощи местному населению в организации кустарной промышленности при Пермской губернской земской управе был создан кустарный отдел. В дальнейшем подобные отделы были созданы и при уездных управах. От состава и структуры земских служащих в кустарных отделах зависела эффективность деятельности земства в области кустарной промышленности. Поэтому исследование данных характеристик является важной и актуальной задачей. Цель нашего исследования — выявление и анализ состава и структуры земских служащих в области кустарной промышленности в Пермской губернии.

В качестве источников исследования мы использовали списки служащих земских управ шести уездов: Кунгурского, Оханского, Осинского, Чердынского, Соликамского, Шадринского, относящиеся к концу 1916 – началу 1917 гг. В них было выделено 142 персоналии, которые работали в кустарных отделах [ГАПК. Ф. 44. Оп. 4. Д. 476; ГАПК. Ф. 44. Оп. 4. Д. 477; ГАПК. Ф. 44. Оп. 4. Д. 525; ГАПК. Ф. 44. Оп. 1. Д. 539]. Как видно из источников, состав служащих в кустарных отделах различных земских управ включал типичные для них должности и особенные. Это объясняется тем, что земства самостоятельно определяли количественный состав и должностную структуру служащих. Наличие или отсутствие тех или иных должностей зависело от хозяйственно-экономической специализации уезда.

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

По результатам анализа должностной структуры земских служащих в области кустарной промышленности мы выделили следующие типичные должности: агрономы, техники (кустарные техники), инструкторы, мастера, пчеловоды. К особым должностям можно отнести художников и архитекторов.

Таким образом, в области кустарной промышленности, в земских управах и кустарных отделах не существовало единой системы должностей. Данный факт обусловлен тем, что одна и та же должность могла иметь разные названия в различных управах. В условиях тесной взаимосвязи кустарных промыслов и сельскохозяйственного производства могло иметь место смешения должностей кустарных отделов и агрономов.

Кроме того, из источников видно, что гендерная структура служащих в кустарной промышленности характеризуется преобладанием мужчин. Женщины составляли лишь небольшую часть и были заняты на должностях помощника агронома или инструктора по домохозяйству.

Итак, количественный состав и должностная структура кустарной промышленности Пермской губернии характеризовались определенным разнообразием, что соответствовало хозяйственно-экономической ориентации территории, особенностям отрасли, представлявшей собой многогранную сферу в жизни крестьянского общества, которая включала различные промыслы. В целом, это создавало благоприятные предпосылки для эффективной работы земств в указанной области. Однако результаты их реализации зависели от конкретной работы каждого земства.

Белова А.М.

Земские служащие в области кустарной промышленности...

---

### **Список источников**

ГАПК. Ф. 44. Оп. 4. Д. 476. 37 Л.

ГАПК. Ф. 44. Оп. 4. Д. 477. 52 Л.

ГАПК. Ф. 44. Оп. 4. Д. 525. 15 Л.

ГАПК. Ф. 44. ОП. 1. Д. 539. 999 Л.

Положение о губернских и уездных земских учреждениях 1890 г.

© Белова А.М., 2025

## **Социально-демографическая структура Единоверческой общины города Перми в первой половине XIX в.**

*Валиулов Эдуард Ильдарович, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «История»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Мингалев Виталий Викторович*

Единоверие представляет собой уникальный религиозный феномен, возникший в России в начале XIX в. Единоверческие общины, массовое появление которых приходится на вторую треть XIX в., распространились по всей стране. В том числе они возникали и в Пермской губернии,

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

бывшей до этого «оплотом» всего старообрядчества [[Палкин, 2016, с. 132](#)].

Возникновение единоверческой общины в Перми можно отнести к декабрю 1835 г., когда «раскольническая часовня» при доме купцов Соколовых была преобразована в единоверческий приход [[Спешилова, 1999, с. 351](#)]. Уже в 1843 г. была построена новая Успенская единоверческая церковь [[Палладий, 1863, с. 77](#)].

Данное исследование направлено на выявление и анализ социально-демографических характеристик первой единоверческой общины города Перми (прихода Успенской единоверческой церкви).

В качестве источника использованы метрические книги Успенской единоверческой церкви города Перми, хранящиеся в Государственном архиве Пермского края [ГАПК. Ф. 37. Оп. 1. Д. 182]. Хронологические рамки исследования: 1836 (год основания общины) – 1850 гг.

Отметим, что в период с 1836 по 1850 гг. в метрических книгах пермской единоверческой общины было выделено 343 уникальных ФИО. Из них 184 мужских и 158 женских.

Для исследования социально-демографического состава единоверческой общины города Перми мы разработали 4 таблицы: «Рождение», «Брак», «Смерть» и «Статистика».

По итогам анализа основных социально-демографических показателей было установлено, что в указанный период данная община была преимущественно городской. Практически все ее члены были представителями городских сословий. При этом доля, например, мещан (72%) и купцов (9%) в общине превышала долю представителей этих сословий в целом по городу.

Община была не только городской, но и сугубо «пермской». Так, большинство членов общины было родом из Перми (94%) или из Пермского уезда (90% от жителей Пермской губернии), уроженцы других губерний практически не встречаются. Более того, приезжие из других населенных пунктов Пермской губернии прибывали, как правило, из заводских поселений (64%), а не из деревень или сел. Те, кто прибывал из сельской местности, как правило, были уроженцами близких к Перми сел (например, с. Верхнемуллинское). Данный вывод подтверждают и брачные стратегии членов общины, которые сводились либо к венчанию двух пермяков (44%), либо в женитьбе на уроженках Пермской губернии (33%).

Приведенные данные также говорят и о крайне закрытом характере общины. Она пополнялась во многом за счет «вырывания» невест из их родных населенных пунктов, что приводило к их постепенному «растворению» в общине. «Закрытость общины» подтверждается и наличием в ней крупного «ядра» известных пермских старообрядческих семей, частично породнившихся между собой и «аккумулирующих» вокруг себя других пермских старообрядцев.

Единоверцы довольно часто вступали в повторный брак (около 34%). Остальные брачные характеристики (сезонность браков и соотношение мужчин и женщин в повторных браках) совпадали с общероссийскими показателями. Тем не менее, довольно нестандартным выглядит средний возраст вступления в первый брак (20,64 — для женщин, 22,12 — для мужчин) — низкий для городского населения указанного периода. Возможно, указанный феномен требует дальнейшего анализа (например, дополнительного

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

изучения среднего возраста вступления в брак в пермских старообрядческих общинах.

Что касается уровня рождаемости (54,0% для 1849 г. и 68,9% для 1850 г.), то она была довольно высока по общероссийским меркам. Так, в 1840–1850-е годы средняя рождаемость по сословиям составляла 51% [[Миронов, 2003, с. 179](#)]. Следует отметить, что высокий уровень может быть обусловлен недостаточной информацией о количестве членов общины. Изучение этой «аномалии» требует проведения дополнительного исследования с привлечением других статистических источников (например, данных ревизии).

Уровень смертности в общине (36,5% в 1849 г. и 41,9% в 1850 г.), в целом, согласуется с общероссийскими показателями (49% в указанный период) [Там же, с. 190]. Младенческая смертность (495,5% в среднем) принимает довольно высокие по общероссийским меркам значения (около 300%) [Там же, с. 199]. Скорее всего, в большинстве случаев она обусловлена небольшими размерами общины (на начальных этапах) и малым количеством ежегодно родившихся.

Важно подчеркнуть, что высокая смертность в 1847 г. нуждается в дальнейшем исследовании. Необходимо привлечь больше источников об эпидемиологической ситуации в Перми и Пермской губернии в указанный год.

Естественный прирост членов общины (в 1,25 за указанный период) в абсолютных значениях совпадает с общероссийским уровнем. Община растет не только за счет вступления в нее бывших пермских старообрядцев, но и за счет естественного прироста.

Таким образом, пермская единоверческая община в период «золотого века Пермской Миссии» была закрытым, городским, быстрорастущим сообществом. Тем не менее, ей были свойственны многие общероссийские демографические тенденции.

Что касается перспективы дальнейших исследований, то ввиду отсутствия работ, посвященных пермским единоверцам, имеет смысл продолжить исследование Успенской общины и изучить появившуюся затем Свято-Троицкую единоверческую общину. В качестве источников можно будет использовать не только метрические книги, но и другие статистические источники: ревизские сказки и земскую статистику.

Более того, дальнейшее изучение единоверческой общины Перми позволит, например, провести полноценный поколенческий анализ пермских единоверцев, выявить среднее количество детей на 1 женщину, размеры семьи, среднее количество детей в семье, составить генеалогическое древо единоверческих семей Перми и т.д. Это даст гораздо более полный и подробный коллективный портрет пермских единоверцев.

### **Список источников**

ГАПК. Ф. 37. Оп. 1. Д. 182.

Миронов Б.Н. Социальная история России периода империи (XVIII – начало XX вв.). 3-е изд., испр., доп. СПб.: «Дмитрий Буландин», 2003. 587 с.

Палкин А.С. Единоверие в середине XVIII – начале XX вв.: общероссийский контекст и региональная специфика:

Секция 12  
История Земли Пермской

---

монография. 1-е изд. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та; Университетское изд-во, 2016. 338 с.

*Палладий (Пьянков)*. Обозрение Пермского раскола так называемого «старообрядства». 1-е изд. СПб.: Типография духовного журнала «Странник», 1863. 274 с.

*Спешилова Е.А.* Старая Пермь. Дома. Улицы. Люди. 1723–1917. Пермь : Курсив, 1999. 583 с.

© Валиулов Э.И., 2025

Конюхова Т.А.

Социокультурный облик медицинских работников...

---

## **Социокультурный облик медицинских работников — служащих Пермского земства во второй половине 1890-х годов – начале XX в.**

*Конюхова Татьяна Алексеевна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «История»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: [Корниенко Сергей Иванович](#),  
доктор исторических наук, профессор*

*Статья подготовлена в ходе проведения исследования  
(№ 23-00-030 «“Третий элемент” в Пермском земстве:  
социокультурный облик и деятельность (1870–1918 гг.)»)  
в рамках Программы «Научный фонд Национального  
исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)».*

В наше время люди привыкли свободно пользоваться всеми благами медицины, объясняя ее заслуги современными технологиями и развивающейся наукой. При этом мы не всегда задумываемся о том, что медицина в России имеет многовековую историю. Земская реформа 1864 г. и земская медицина, как ее результат, оказали огромное влияние на отечественное здравоохранение [[Положение о губернских и уездных земских учреждениях от 1 января 1864 года](#)]. Земская медицина развивалась благодаря простым работникам — медицинским служащим, которые трудились на благо народа, отдавали службе силы и время.

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

Изучение социокультурного облика медицинских работников — земских служащих важно для понимания достижений или недостатков в медицине и проблем ее развития. Социокультурный облик, состав, структура земских служащих выступают как определяющие факторы функционирования земской медицины. Они влияют на работу земств в целом.

На настоящий день существует множество исследований, посвященных теме медицинских служащих [[Лядова, Невоструев, 2022, с. 6–23](#)]. Однако она не получила еще достаточноного освещения с точки зрения социокультурного облика медицинских работников.

Основным источником нашего исследования стали документы земского делопроизводства — журналы губернского земского собрания [[Журналы Пермского Губернского Земского Собрания](#)]. В качестве основных методов исследования мы использовали историко-сравнительный метод, который используется для сравнения медицинских служащих, и просопографический метод, применяемый для получения коллективных биографий медицинских работников того времени.

Для изучения социокультурных характеристик медицинских работников мы применяли базы данных (законодательно-правовые документы) и информацию с сайта «Пермской краевой медицинской библиотеки». База данных содержит информацию о корпусе медицинских работников — служащих Пермского земства. На данный момент в нее внесены сведения о 414 персоналиях. Среди них — 23 женщины и 391 мужчина. Анализ данных уже позволил

сделать вывод по некоторым социокультурным характеристикам каждой из категорий медицинских служащих.

Во-первых, самыми популярными местами получения высшего образования врачей стали: Казанский университет, Томский университет, медико-хирургическая академия в Санкт-Петербурге, Московский университет. Для получения среднего образования достаточно было окончить фельдшерские курсы или школу. Если говорить о гендерных характеристиках, то мужчины были либо фельдшерами, либо земскими врачами с различной специализацией. Женщины зачастую занимали фельдшерские должности. Образование и квалификацию они повышали благодаря фельдшерским курсам в Нижнем Тагиле (1872–1889 гг.) и Перми (1889–1911 гг.), а также в открытой в 1911 г. Пермской фельдшерской школе [[Черноухов, 2020, с. 253](#)]. Средняя продолжительность службы медицинского работника составляет 6,5 лет (по выборке из 337 человек).

К концу 1870 г. появилось Пермское губернское земство. За первые двадцать лет его существования (с 1870 по 1890 гг.) происходило становление земской медицины в губернии. Летом 1890 г. было опубликовано «Земское положение 1890», или «Положение о губернских и уездных земских учреждениях». Это законодательный акт, который изменил принципы формирования земств Российской империи, установленные земской реформой 1864 г. [[Положение о губернских и уездных земских учреждениях от 12 июня 1890 года](#)]. После выхода в свет Положения и вплоть до начала Первой мировой войны земская медицина в Пермской губернии продолжала свое развитие. Заслуга

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

в развитии губернского здравоохранения, несомненно, принадлежит неравнодушным врачам, которые упорно трудились на благо земства, продвигали свои проекты, воплощали в жизнь свои идеи [[Селезнева, 1950, с. 373](#)].

Корпус медицинских служащих в Пермской губернии был довольно разнообразен и состоял из трех категорий. К первой категории относятся врачи: земские врачи, уездный и городской врачи, палатные врачи, заводские врачи, главные врачи, старшие и младшие врачи, врачи со специализацией, такие как психиатр, сифилидолог, патологоанатом, терапевт, невропатолог, хирург, окулист, врач, лечящий детские болезни, гинеколог. Отдельные подкатегории представляли ветеринарные врачи и пунктовые ветеринарные врачи, санитарные врачи. Все эти специалисты имели высшее образование.

Ко второй категории относятся фельдшеры — ротные или школьные, фельдшеры со специализацией, санитарные фельдшеры, фельдшеры-надзиратели, ветеринарный фельдшеры, акушерки. Эти специалисты имели среднее медицинское образование.

Третью категорию составляли специалисты, не имевшие образования: это прозектора, младшие медицинские сестры, санитары, смотрители, надзиратели. Должностные и профессиональные обязанности для каждой категории служащих регламентировались специальными документами. Так, например, для работников Александровской больницы были специальные правила по заведованию [[Журналы Пермского Губернского Земского собрания XXV..., 1895, с. 326](#)]. В ходе исследования мы выявили, что в иерархии младший медицинский персонал подчиняется

среднему и высшему медицинскому персоналу, а средний — только высшему медицинскому персоналу.

Итак, социокультурный портреты включают следующие параметры: должность, пол, род занятий, профессия, образование, место работы. По первой категории: мужчина, врач, терапевт, сифилидолог или невропатолог, преимущественно без ученой степени, образование, как правило, получено в Казанском университете. Вторая категория: фельдшеры, чаще женщины, работающие на заводе, в госпитале, тюремной больнице, приюте душевнобольных, получившие образование на фельдшерских курсах или в школах. По третьей категории пока невозможно составить портрет из-за недостаточности информации.

### **Список источников:**

Журналы Пермского Губернского Земского Собрания. Пермь. 1870–1914 гг.

Журналы Пермского Губернского Земского собрания XXV очередной сессии и доклады комиссий сему собранию. Пермь. 1895. Л. 326.

Лядова В.В., Невоструев Н.А. Земский врач: попытка исторической реконструкции (на примере Пермской губернии второй половины XIX – начала XX вв.) // Технологос. 2022. № 2 [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zemskiy-vrach-popytka-istoricheskoy-rekonstruktsii-na-primere-permskoy-gubernii-vtoroy-poloviny-xix-nachala-xx-veka> (дата обращения: 06.01.2025).

Положение о губернских и уездных земских учреждениях от 1 января 1864 года // Хронос [Электронный ресурс].

Секция 12  
История Земли Пермской

---

URL:<http://www.hrono.ru/dokum/1800dok/18640101gub.php>  
(дата обращения: 04.10.2024).

Положение о губернских и уездных земских учреждениях от 12 июня 1890 года // Музей истории Российской реформ имени П.А. Столыпина [Электронный ресурс]. URL: <http://xn--e1aaejmenosxq.xn--p1ai/node/13679> (дата обращения: 10.10.2024).

*Селезнева В.Т. История санитарного дела в Пермской губернии: специальность «аспирант»: дис. ... кандидата медицинских наук. Молотов, 1950. С. 213.*

*Черноухов Д.Э. Земская медицина Пермской губернии в последней трети XIX – начале XX вв.: дис. ... кандидата исторических наук. Екатеринбург, 2020. 253 с.*

© Конюхова Т.А., 2025

Мельникова Е.С.

Особенности празднования 300-летия Дома Романовых...

---

**Особенности празднования 300-летия  
Дома Романовых в Пермской губернии в 1913 г.  
(по материалам Государственного архива  
Пермского края)**

*Мельникова Екатерина Степановна,  
2-й курс, образовательная программа бакалавриата  
«История», НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель:  
Глушков Александр Владимирович,  
кандидат исторических наук*

Начало XX в. в Российской империи характеризуется социальными, политическими и экономическими изменениями в обществе. Революция 1905–1907 гг. и последующее установление «третьеиюньской монархии», итогом которой стал роспуск II Государственной Думы, оказали значительное влияние на народные настроения. Вследствие произошедших событий у власти появилась необходимость в подтверждении своей легитимности. В целях поддержания авторитета царя предпринимались различные мероприятия, направленные на улучшение народных настроений и создававшие видимость спокойствия внутри страны. Это

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

позволяло фокусировать внимание народа на положительных событиях. Одним из таких мероприятий стало празднование 300-летия царствования Дома Романовых.

Мероприятие носило массовый характер, в нем принимали участие все города Российской империи. Для организации празднования 300-летия Дома Романовых был привлечен Совет министров. В апреле 1910 г. под его руководством был создан Комитет для устройства празднования 300-летия Дома Романовых. В него вошли представители различных министерств. Председателем Комитета был назначен Александр Григорьевич Булыгин [[Лиманова, 2019, с. 259](#)].

Празднование было продолжительным: с 21 февраля до конца мая 1913 г. [[Лиманова, 2019, с. 259–272](#)]. В некоторых городах империи, преимущественно в центральных, юбилей отмечался с особенной пышностью. Так, помимо народных гуляний и духовных мероприятий были устроены выставки, балы, концерты и многое другое, а завершилось мероприятие поездкой Николая II и его семьи по городам Российской империи. Пермская губерния не вошла в список территорий, посещенных Императором в ходе путешествия. Однако празднование здесь имело не менее важное значение.

В данной работе рассмотрены особенности празднования 300-летия Дома Романовых в Пермской губернии в 1913 г. посредством сравнения характерных черт празднования в отдельных губерниях Российской империи.

Юбилей династии Романовых, цель его проведения и функции были изучены Ричардом Уортманом [[Wortman, 1995, 2000](#)].

С.А. Лиманова рассматривала методы и способы популяризации власти Николая II, которые были отражены в специфике празднования торжества [[Лиманова, 2017, с. 360](#)].

В ходе нашего исследования мы проанализировали особенности празднования в губерниях центральной части Российской империи, восточноевропейской, западноевропейской и южной частях империи, Сибирских регионов Российской империи.

В целом, празднование юбилея по всей стране имело схожую программу и последовательность действий: улицы губерний украшались разными видами убранств, в церквях и монастырях отслуживали торжественные панихиды, далее следовали увеселительные мероприятия и народные гуляния [[Лиманова, 2019, с. 266](#)].

После торжеств проводились мероприятия в школах, различные выставки, а завершилось празднование поездкой Николая II с семьей по городам Российской империи. Распространенным явлением было преподнесение даров императору в честь праздника.

В городах империи возводились памятники, издавались книги, выпускались медали, связанные с юбилеем (табл. 1). На основе данных табл. 1 можно сделать выводы о массовости проведения духовных мероприятий, военных парадов и народных гуляний по всей Российской империи, посредством которых власть стремилась легитимизировать свое нахождение на престоле.

Таблица 1

## Празднование юбилея в губерниях Российской империи

| Губернии                      | Религ. меро-приятия | Воен. парад | Народ. гуляния | Мероприятия для учеников и студентов | Строит-во храма, памятника и т.д. | Сбор средств на постройку храма, памятника и т.д. | Выпуск юбилейных медалей | Строит-во или открытие нового заведения | Присвое-ние заведению юбилейного наимено-вания | Учрежде-ние «Романов-ских стипен-дий» | Благотво-ритель-ность, по-мощь бедным |
|-------------------------------|---------------------|-------------|----------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---|--------------------------|---|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Санкт-Петербург               | +                   | -           | -              | -                                    | +                                 | -   | -                        | -                                       | -  | -                                     | -                                     |
| Москва                        | +                   | +           | -              | -                                    | +                                 | -   | -                        | -                                       | -  | -                                     | -                                     |
| Омск                          | +                   | -           | -              | +                                    | -                                 | -   | -                        | -                                       | -  | -                                     | -                                     |
| Томск                         | +                   | -           |                | +                                    | -                                 | -   | -                        | -                                       | -  | +                                     | -                                     |
| Красноярск                    | +                   | -           | +              | -                                    | +                                 | -   | -                        | -                                       | -  | -                                     | -                                     |
| Барнаул                       | +                   | -           | +              | -                                    | +                                 | +   | -                        | +                                       | +  | +                                     | -                                     |
| Бийск                         | +                   | -           |                |                                      |                                   | +   | -                        | -                                       | +  | -                                     | -                                     |
| Казань                        | +                   | -           | +              | -                                    | +                                 | -   | -                        | -                                       | -  | -                                     | +                                     |
| Самара                        | +                   | -           | +              | -                                    | -                                 | -   | +                        | -                                       | -  | -                                     | -                                     |
| Чебоксары                     | +                   | -           | +              | +                                    | -                                 | -   | +                        | -                                       | -  | -                                     | -                                     |
| Саратов                       | +                   | -           | -              | -                                    | -                                 | -   | -                        | -                                       | -  | -                                     | -                                     |
| Губернии Царства Польского    | +                   | +           | +              | -                                    | +                                 | -   | -                        | +                                       | -  | +                                     | +                                     |
| Пермская губерния             | +                   | +           | +              | +                                    | -                                 | +   | +                        | +                                       | +  | +                                     | +                                     |
| <b>Количество мероприятий</b> | 20                  | 6           | 7              | 4                                    | 6                                 | 3   | 3                        | 3                                       | 3  | 4                                     | 3                                     |

Народные гуляния, духовные и торжественные мероприятия проводились во всех частях страны, но в каждой губернии присутствовали особенности, связанные с культурными и историческими аспектами развития данных территорий [[Арданова, 2018, с. 340](#)].

Стоит отметить, что в контексте празднования юбилея династии Романовых Пермская губерния наравне с городами Центральной России была исторически важной территорией, поскольку фигурировала в событиях начала XVII в., когда дядя Михаила Федоровича Романова — Михаил Никитич — был сослан в село Ныроб Чердынского уезда, где он и погиб [[21 февраля..., 1913, с. 3-140](#)]. Озnamенование памяти юбилея происходило при помощи увековечивания этого сюжета посредством создания памятных брошюр, строительства и освящения часовни на месте гибели дяди первого Царя династии.

Проанализировав архивные документы, мы смогли составить таблицу с результатами празднования юбилея в 16 городах и уездах Пермской губернии ([табл. 2](#)).

Таким образом, на основе данных табл. 1–2 мы можем утверждать, что празднование 300-летия Дома Романовых в Пермской губернии имело отличия от празднования в других городах.

Во-первых, в Пермской губернии придавалось большее значение помощи бедным. Им не только выдавались бесплатные обеды, но и оказывалась медицинская помощь, присуждались денежные пособия и предоставлялась жилплощадь.

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

Во-вторых, важной частью празднования в Пермской губернии стало музыкальное и театральное искусство, а именно постановка оперы «Жизнь за Царя», которая не только показывалась в городском театре, но и ставилась учениками, отрывки из оперы исполнялись на торжественных вечерах.

В-третьих, празднование в Пермской губернии ознаменовал ряд преимуществ для студентов и учеников, которые получали стипендии и медали, свидетельства об успешном окончании обучения с соответствующими юбилейному году иллюстрациями.

Кроме того, ученикам предоставлялась свобода творчества, они могли поучаствовать в спектакле, чтении стихотворений или написании сочинения. Лучшие работы могли быть опубликованы в газетах, а отличившиеся ученики и студенты получали возможность присутствовать на городском балу. Бал в Благородном Собрании стал четвертой отличительной чертой празднования. Хотя во многих городах устраивались подобные мероприятия, бал в Пермской губернии был коммерческим.

Подводя итог, мы можем отметить, что первоначальные цели мероприятия были достигнуты, царская власть получила поддержку большей части населения, хотя впоследствии произошло множество событий, негативно повлиявших на настроения народа.

Таблица 2

## Празднование юбилея в городах и уездах Пермской губернии

| Города                            | Религ.<br>часть<br>праздно-<br>вания | Народ.<br>гуля-<br>ния | Мероприя-<br>тия для уче-<br>ников и сту-<br>дентов | Сбор средств<br>на постройку<br>храма,<br>памятника<br>и т.д. | Выпуск юбилей-<br>ных печатных из-<br>даний, медалей,<br>картин и т.д. | Строит-во<br>или от-<br>крытие<br>нового за-<br>ведения | Присвоение<br>заведению<br>юбилейного<br>наименова-<br>ния | Учрежде-<br>ние<br>«Романов-<br>ских сти-<br>пендий» | Благотво-<br>ритель-<br>ность,<br>помощь<br>бедным |
|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------|---|---|--|---|--|--|--|
| Пермь                             | +                                    | +                      | +   | +   | +  | +   | +  | +  | +  |
| Кунгур                            | +                                    | -                      | +   | -   | +  | -   | -  | -  | -  |
| Соликамск                         | +                                    | -                      | +   | -   | +  | +   | +  | +  | +  |
| Екатеринбург                      | +                                    | +                      | +   | +   | -  | +   | -  | -  | +  |
| Верхотурье                        | +                                    | -                      | -   | +   | +  | +   | -  | -  | +  |
| Ирбит                             | -                                    | +                      | +   | +   | +  | +   | -  | +  | +  |
| Красноуфимск                      | -                                    | -                      | +   | -   | +  | -   | -  | -  | -  |
| Оса                               | -                                    | -                      | +   | -   | +  | -   | +  | +  | -  |
| Шадринск                          | -                                    | -                      | +   | -   | +  | -   | +  | +  | -  |
| Камышлов                          | +                                    | -                      | -   | -   | +  | -   | +  | -  | -  |
| Оханск                            | -                                    | -                      | +   | -   | +  | +   | +  | -  | -  |
| Чердынь                           | +                                    | -                      | +   | +   | +  | +   | -  | +  | -  |
| Алапаевск                         | +                                    | -                      | -   | -   | -  | -   | -  | -  | -  |
| Далматово                         | +                                    | -                      | +   | +   | -  | -   | -  | -  | -  |
| Дедюхин                           | +                                    | -                      | -   | -   | -  | -   | -  | -  | -  |
| <b>Количество<br/>мероприятий</b> | 10                                   | 3                      | 11  | 6   | 11   | 7   | 6  | 6  | 5  |

Секция 12  
История Земли Пермской

---

**Список источников**

*Арданова Н.В.* Празднование 300-летия царствования дома Романовых в Пермской губернии и городе Верхотурье в 1912–1913 гг. // Шестнадцатые романовские чтения, 2018. Секция 3. С. 340–346.

*Лиманова С.А.* Материалы комитета для устройства празднования 300-летия дома Романовых в РГИА // Археографический ежегодник, 2019. С. 259–272

*Лиманова С.А.* Столичные торжества Российской империи в царствование Николая II. М.: Кучково Поле, 2017. 360 с.

*Рыжова А.П.* «В общем стремлении к славянскому идеалу»: празднование 300-летия дома Романовых в Царстве Польском // Вестник Московского университета. 2021. № 2. С. 18–33.

21 февраля 1913 г. Празднование юбилея 300-летия Царствования Дома Романовых в г. Перми и с. Ныроб Пермской губернии // Пермь: Типо-Литография. Пермское Губернское правление. 1913. С. 3–140.

*Wortman R.S.* Scenarios of Power — Myth and Ceremony in Russian Monarchy // Princeton: Princeton univ. press. 2 vols. 1995, 2000.

© Мельникова Е.С., 2025

Селюнина А.С.

Деятельность Пермской губернской ученой архивной комиссии...

---

## Деятельность Пермской губернской ученой архивной комиссии и зарождение архивной службы в регионе (1888–1905 гг.)

*Селюнина Анна Сергеевна, 2-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «История»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель:  
Глушков Александр Владимирович,  
кандидат исторических наук*

В период «Великих реформ» менялось общество и повышался интерес к изучению родных мест. Это наблюдалось, в частности, среди интеллигенции, в рядах которой и стали создаваться определенные сообщества. Так, появлялись местные научные общества, которые развивали местную науку и делали вклад в российскую историческую науку. Энтузиазм участников являлся основой таких обществ.

Изучение местной истории и архивных материалов было очень актуально в указанный период. Необходимо было исследовать и сохранять разрозненные источники различных государственных органов. Однако долгое время в этой сфере реформы не были успешны. Тем не менее, уже с 1884 г., благодаря усилиям Н.В. Калачова, в разных губерниях Российской империи начали создавать губернские ученые архивные комиссии для изучения и сбора архивных

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

материалов [[Первушкин, 2020, с. 5](#)]. Это и стало основой для будущих губернских архивов.

Процесс становления архивного дела имел свои региональные особенности. Губернские ученые архивных комиссий вносили значимый вклад в развитие архивного дела в конце XIX в.

Цель нашего исследования — изучить вклад Пермской губернской ученой архивной комиссии (далее — Комиссия) в 1888–1905 гг. в сохранение исторических источников и формирование профессионального архивного сообщества в регионе. Исследование архивных документов позволило узнать подробнее о том, как зарождалась основа архивов Пермского края.

В рамках исследования мы изучили общероссийский опыт функционирования подобных комиссий, что позволило выявить некоторые закономерности. Председатели и члены комиссий сталкивались порой с одинаковыми проблемами, но именно действия по их решению определяли успешность дальнейшего функционирования Комиссии, а также вектор ее развития. Мы выявили, что Пермская губернская ученая архивная комиссия имела проблемы, схожие с другими архивными комиссиями страны: слабое финансирование, нехватка квалифицированных специалистов. Кроме того, имелись трудности с помещениями исторического архива, музея и библиотеки.

Переходя к рассмотрению отдельных направлений деятельности, нельзя не подчеркнуть роль Председателя Комиссии. Успех деятельности Комиссии зависел от Председателя напрямую: энтузиазмом и собственным вкладом в дело руководитель вдохновлял остальных работников.

Так, например, следует отметить первого председателя — В.Н. Шишенко, который был успешен не только в руководстве, но и в издательской деятельности. Уход из жизни этого выдающегося человека обусловил некоторую стагнацию в деятельности Комиссии [ГАПК. Ф. Р-3. Оп. 6. Д. 65. Л. 4]. Отметим также деятельность Н.Н. Новокрещенных. Его вступление в должность стало новым витком развития для Комиссии. В период его руководства Комиссия сделала значительный вклад в археологию края.

Реформы в области управления повлекли за собой упразднение многих государственных органов. Члены Комиссии были призваны сохранить наследие этих государственных органов.

Пермская ученая архивная комиссия была создана в 1888 г. [[Пирогова, 1996, с. 17–20](#)]. Ее попечителем был назначен губернатор В.В. Лукошков. Он оказал существенную поддержку Комиссии. Вознаграждения и пожертвования в тот момент спасали Комиссию, позволяя ей иметь ресурсы для функционирования.

Интересен тот факт, что Комиссия одновременно выступала и как орган, утвержденный «сверху», и как местное научно-краеведческое общество, имеющее в своих рядах идейных специалистов по местной истории.

Что касается разбора архивных дел, то важно отметить роль, которую сыграли отдельные члены Комиссии, занимающиеся этим непосредственно. Они посвящали много времени для разбора тысяч дел с целью сохранения информации о важных событиях региона. Нужно было не только выявить исторически значимые документы, но и случайно

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

не повредить слишком ветхие материалы, которые также впоследствии сохранялись.

Одним из таких членов Комиссии был Г.И. Головнин, который был отправлен на разбор дел губернского архива. За год ему удалось отобрать около 800 дел, представляющих исторический интерес [ГАПК. Ф. 297. Оп. 4. Д. 166. Л. 3 об.]. Дела, отобранные Головнином, охватывали почти сто лет (с 1767 до 1840 гг.) и отличались разнообразием и интересным содержанием [Там же. Л. 5].

Так Комиссия создавала исторический архив, пополняя его материалами. Кроме изъятия дел из архивов учреждений, это можно было делать путем обмена делами с Комиссиями других губерний, государственными учреждениями и церквями. Некоторые люди жертвовали свои личные архивы ради пополнения исторического архива Комиссии. Встречались даже дела из столицы, которые отправлялись в Пермскую губернию в связи с тем, что в столице было слишком много документов — не хватало места для хранения и рабочих рук для изучения и отбора этих материалов.

Помимо исторического архива, Комиссия создала музей и библиотеку. Библиотека пополнялась местными периодическими изданиями, научными журналами и частными коллекциями книг. Музей включал археологические коллекции как собранные самими членами Комиссии, так и частными меценатами, которые жертвовали собственные коллекции в «копилку» Комиссии. Так, Ф.В. Мичурин предоставил свою коллекцию из г. Соликамска медных монет XVIII в. [[Труды..., 1892](#)].

Издательская деятельность Комиссии также была достаточно успешна. Например, издавались «Труды ПУАК», которые стали неким публичным отчетом о деятельности Комиссии. Однако члены Комиссии публиковались не только в «Трудах», но и в местных изданиях и журналах, что позволяло развиваться авторам и показывать продуктивность деятельности Комиссии для общественности, делиться результатами исследований и находить сторонников для продолжения дела.

Одним из известных издателей Комиссии был А. Дмитриев. На свои средства он издал 1-й выпуск «Пермской старины», а также первую историю Перми под названием «Очерки из истории города Перми с основания поселения до 1845 г. с приложением Пермской Летописи с 1845 г. до 1890 г.». Н.Н. Новокрещенных издавал результаты собственной археологической деятельности и даже географическую карту северо-западной части Пермской губернии [ГАПК. Ф. 297. Оп. 4. Д. 166. Л. 6].

Археологическая деятельность началась не с самого основания Комиссии, а стала возможна лишь после получения в 1894–1895 гг. открытых листов. Однако это не помешало Председателю Н.Н. Новокрещенных сделать огромный вклад в становление археологии Перми. За 5 лет было проведено множество важных раскопок по всей Пермской губернии, исследована местность и пополнен фонд музея.

Отдельно выделим такое важное направление, как просветительская деятельность. Члены Комиссии читали лекции в учебных заведениях, организовывали выставки и открытые заседания Комиссии, которые мог посетить любой

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

желающий. Это позволяло популяризировать исторические знания, давало возможность обычным людям внести вклад в науку и наблюдать за деятельностью Комиссии. Так, в одном из отчетов отмечалось, что местный житель опознал похожую вещь в археологической коллекции Комиссии на выставке и принес найденный на своем участке предмет, ставший такой же важной частью коллекции.

Изучение истории религии в то время также было распространенным явлением. Члены комиссии сохранили значительное количество церковных древностей, собирали материал, который ранее хранился в церквях.

Итак, в ходе исследования мы выявили, что в Пермской губернии было достаточно развито научное сообщество. Под эгидой Комиссии и других подобных научных обществ оно вносило огромный вклад в местную историческую науку. Пермскую губернскую архивную комиссию можно смело назвать основателем архивного дела Пермского края. Члены Комиссии с огромным энтузиазмом работали с историческим материалом, сохраняя важные источники.

Комиссией было сделано многое в рамках разных направлений деятельности. При этом фокусирование деятельности на каком-либо направлении значительно зависела от интересов текущего Председателя.

Создание основы для дальнейших архивных реформ советской и современной власти, исследований местной истории — главная заслуга Комиссии. Музейные и археологические коллекции в дальнейшем пополнялись и стали базой для современных музеев.

Селюнина А.С.

Деятельность Пермской губернской ученой архивной комиссии...

---

**Список источников**

ГАПК. Ф. Р-3. Оп. 6.Д. 65.

ГАПК. Ф. 297. Оп. 4. Д. 166.

*Первушикин В.И.* Н.В. Калачов — незаслуженно забытый ученый // Пензенское краеведение. 2020. № 3–4 (35–36). С. 3–11.

*Пирогова Е.П.* Создание «исторического архива» в Пермской губернии // Архивное дело на Урале: история, современность, перспективы Екатеринбург, 1996. С. 17–20.

Труды ПУАК. Пермь, 1892. Вып. 1. 162 с.

© Селюнина А.С., 2025

Секция 12  
История Земли Пермской

---

## **Деятельность Пермского земства в области организации пожарной безопасности (1905–1914 гг.)**

*Тургенев Егор Григорьевич, 5-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «История»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: [Корниенко Сергей Иванович](#),  
доктор исторических наук, профессор*

*Статья подготовлена в ходе проведения исследования  
(№ 23-00-030 «“Третий элемент” в Пермском земстве:  
социокультурный облик и деятельность (1870-1918 гг.)»)  
в рамках Программы «Научный фонд Национального  
исследовательского университета  
«Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)»*

Деятельность Пермского земства в области организации пожарной безопасности закладывала основы для развития противопожарной системы в регионе отражала актуальные вызовы того времени. В условиях сохранения высокого числа пожаров и разрушительных последствий земство реализовывало различные меры по осуществлению пожарной безопасности.

Вопрос о деятельности земств в противопожарной области получил освещение на всех основных этапах земской историографии: дореволюционном, советском (1917–1991 гг.), постсоветском (начиная с 1991 г.). Для публикаций этого

периода были характерны основные черты начального периода земской историографии. В содержательном плане в них основное внимание уделялось проблемам взаимного земского страхования от пожаров. Рассматривались и некоторые другие направления деятельности земства. Так, И. Гофштеггер [[Гофштеггер, 1902, с. 177–253](#)], Д.М. Бобылев [[Бобылев, 1900, с. 1–47](#)] и Б.Б. Веселовский [[Веселовский, 1909–1911, с. 449–647](#)] анализировали эволюцию страховых мероприятий, а также мероприятия по преодолению бедствий приносимых пожарами. П.А. Голубев [[Голубев, 1900, с. 23](#)] выделял, кроме страхования имущества, такие меры борьбы с пожарами, как улучшение построек, производство огнестойких материалов и поощрение других противопожарных инициатив.

В советский период работ по данной тематике было мало. При этом внимание исследователей ограничивалось вопросами взаимного земского страхования от возникновения пожаров [[Воблы, 1923, с. 236; Миндовский, 1927, с. 240](#)].

Постсоветская и современная историография характеризуется расширением проблематики исследований и их регионализацией. Среди значимых трудов следует отметить работы К.Е. Балдина [[Балдин, 2016, с. 6–18](#)], а также Г.А. Скрипского и А.А. Лугового [[Скрипский, Луговой, 2011, с. 77–81](#)]. По мнению Балдина, пожарное и страховое дело не входило в приоритетные направления работы органов местного самоуправления в данный период. Скрипский и Луговой исследуют вопросы обеспечения пожарной безопасности в сельской местности в период с XVI по XX вв. А.А. Кальсина проанализировала деятельность Пермского

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

губернского земства по предотвращению стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций на территории Пермской губернии в начале XX в. [[Кальсина, 2023, 107–111](#)]. Несмотря на отмеченное расширение проблематики в области противопожарной деятельности земств, специальные комплексные исследования по-прежнему отсутствуют как в целом, так и в масштабах Пермской губернии.

Представленное исследование является определенным шагом на пути преодоления отмеченной лакуны в земской историографии, в частности — создания специального комплексного исследования в данной области. Анализ архивных и музейных источников позволил целостно изучить деятельность земства по организации пожарной безопасности в Пермской губернии.

Пермское земство начало активную деятельность по борьбе с пожарами с 1875 г. Отправной точкой для этого стало решение Пермского губернского земского собрания о выделении 300 тысяч рублей на противопожарные мероприятия и планировку сельских поселений [[Ежегодник..., 1914](#)]. Несмотря на то, что количество и причины пожаров на территории губернии могли варьироваться от года к году, основные факторы, вызывающие пожары, остались одинаковыми. Среди них выделяются поджоги, неосторожное обращение с огнем, неисправность печей и труб и др. [Там же]. Земство осознавало серьезность проблемы пожаров и необходимость принятия комплексных мер для ее решения уже на начальном этапе функционирования.

Пермское земство активно занималось организацией противопожарных мероприятий, привлекало для этого

общественные органы и сельские пожарные дружины. Земство не считало необходимым создавать специальные пожарные комитеты, полагаясь лишь на указанные структуры.

Основным источником финансирования противопожарных мер были страховые платежи по взаимному земскому страхованию. Кроме того, земство ежегодно рассчитывало на помошь в виде безвозвратных пособий и ссуд из общепротивопожарного имперского капитала.

Уже в начале противопожарной деятельности земство пришло к выводу, что эффективная реализация многих мероприятий зависит от правильного размещения построек в селениях, что прямо зависело от их распланирования. В начальный период распланирование осуществлялось по образцам горных и удельных ведомств. При такой системе границы владений старых и новых земель совпадали, что приводило к путанице, затрудняющей проведение противопожарных мероприятий. Для преодоления указанных недостатков и введения новой системы распланирования земским уездным управам было вменено в обязанность составление новых планов, для чего они приглашали землемеров и архитекторов [[Доклад..., 1913](#)].

Одной из мер в деле расширения огнестойкого строительства было налаживание кирпичного производства. С этой целью губернское собрание приняло решение о предоставлении кредитов для строительства новых и расширения действующих кирпичных сараев и черепичных мастерских, а также для закупки прессов для производства кирпичей, глиномесильных машин и другого необходимого оборудования [Там же].

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

Другой важной мерой по расширению огнестойкого строительства было увеличение выработки кровельного железа и черепицы. Актуальность данного решения была связана с тем, что использование черепичных крыш все еще оставалось на стадии экспериментов. При этом росли потребности в железе, о чём свидетельствовал ежегодный рост продаж кровельного железа [[Ежегодник..., 1914](#)]. С целью поощрения использования огнестойкого покрытия на крышах селений, губернское собрание приняло ряд мер, направленных на использование огнестойких материалов для кровли строений [Там же].

Следует отметить особую роль мероприятий, направленных на устройство водохранилищ, которые должны были обеспечить необходимые запасы воды для пожаротушения. Об этом говорилось на заседаниях противопожарного съезда, который состоялся в 1907 г. по инициативе Пермского губернского земства [[Журнал..., 1907](#)]. В соответствии с указаниями съезда губернская земская управа выдавала ссуды и пособия на обустройство новых водохранилищ или улучшение существующих, создание удобных подъездов к воде, расчистку и переустройство источников.

Кроме того, губернское собрание приняло решение о компенсации ущерба здоровью не только лицам, пострадавшим от пожаров, но и владельцам рабочего скота, используемого для тушения пожаров, если он получил какие-либо повреждения. [[Доклад..., 1913](#)].

Одной из самых важных мер в области организации пожарной безопасности являлось обеспечение пожарных дружин средствами пожаротушения. Пермское губернское земство осуществляло льготную продажу пожарных машин,

а через уездные управы отпускали огнетушители, асbestos-  
ые и суконные щиты, пеньковые и резиновые рукава, бре-  
зентовые ведра, сигнальные рожки и другие средства пожа-  
ротушения [[Ежегодник..., 1914](#)].

Росту пожарной безопасности, повышению эффективно-  
сти борьбы с пожарами способствовало создание в помощь  
профессиональным пожарным дружинам добровольных  
пожарных дружин [[Дело...](#)]. Такая практика была распро-  
странена как в селах, так и в городах. На собственные вло-  
жения и общественные пожертвования добровольные дру-  
жинам приобретали необходимый пожарный инвентарь,  
объединялись в пожарные смены. Зачастую «боеготов-  
ность» таких дружин не уступала профессиональным по-  
жарным командам [[Скипский, Луговой, 2011, с. 80](#)].

Таким образом, Пермское земство активно проводило  
разноплановую работу по организации пожарной безопас-  
ности. Основные направления такой работы: финансирова-  
ние противопожарных мероприятий и мер по борьбе с по-  
жарами; вовлечение в противопожарную деятельность  
населения и различных общественных структур, в том числе  
создание специальных пожарных структур; совершенство-  
вание распланирования селений; расширение производства  
огнестойких материалов и их использования для кровли  
строений; закупка и льготная продажа необходимых техни-  
ческих средств, материалов и противопожарного оборудо-  
вания; компенсация ущерба, понесенного от пожаров; по-  
вышение обеспеченности пожарных дружин средствами  
пожаротушения. Пермское земство не только самостоя-  
тельно проводило противопожарные мероприятия, но и

## Секция 12

### История Земли Пермской

---

выдавало пособия и кредиты на улучшение противопожарной защиты. Важными земскими мероприятиями в этой области также были: выдача ссуд на приобретение кровельного железа, снабжение сельских обществ пожарными инструментами и устройство пожарных сараев, расселение и распланирование селений. Органы местного земского управления были заинтересованы в пожарной безопасности своих селений, что подтверждает всесторонняя поддержка населения.

#### **Список источников**

*Балдин К.Е. Ориентиры Российского земства в эпоху модернизации: конец XIX – начало XX вв. (на материалах Владимирской и Костромской губерний) // Лабиринт. Журнал социально-гуманитарных исследований. 2016. № 1/2. С. 6–18 [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/orientiry-rossiyskogo-zemstva-v-epohu-modernizatsii-konets-xix-nachalo-xx-v-na-materialah-vladimirskoy-i-kostromskoy-guberniy> (дата обращения 10.01.2025).*

*Бобылев Д.М. Страницы из истории земства Пермской губернии: сборник Пермского земства. 1900. С. 1–47.*

*Веселовский Б.Б. История земства за сорок лет: монография: в 4–х т. Т. 2. СПб., 1909–1911. 711 с.*

*Воблык К.Г. Основы экономии страхования. Киев: Всеукр. кооп. страх. Союз «Коопстрах», 1923. 236 с.*

*Голубев П.А. 30-летие земства в Пермской губернии. Пермь: б.и, 1900. 23 с.*

*Гофштеггер И. Пожарно-страховое дело в земских губерниях (Новгородской, Казанской, Вятской, Пермской и Нижегородской), история его развития и современная постановка. Спб., 1902. 318 с.*

Дело об учреждении добровольного пожарного общества в городе Перми // ГАПК. Ф. 35. Оп. 1. Д. 32.

Доклад Пермской уездной земской управы 44 очередному Пермскому уездному земскому собранию. 1913 // ПОКМ. 352/Д-63.

Ежегодник Пермского Губернского Земства и Календарь на 1914 год. Пермь: Электро-тиография Губернского земства, 1914 // КПКМ. ОФ-4156/233.

Журнал заседаний противопожарного съезда Пермского губернского Земства. Пермь: Электро-Типография Губернского земства, 1907.

Кальсина А.А. Деятельность Пермского губернского земства по предотвращению стихийных бедствий в Пермской губернии в начале XX века // Вестник Прикамского социального института. 2023. № 3 (96). С. 107–111 [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/deyatelnost-permskogo-gubernskogo-zemstva-po-predotvrascheniyu-stihiiynyh-bedstviy-v-permskoy-gubernii-v-nachale-hh-veka> (дата обращения 10.01.2025).

Миндовский В. Шестьдесят лет сельского обязательного страхования. М.: Глав. правл. Гос. страх. СССР, 1927. 240 с.

Скипский Г.А., Луговой А.А. Проблемы пожарной безопасности дореволюционного Российского села // Научно-аналитический журнал Психологического-педагогические проблемы безопасности человека и общества. 2011. № 2 (11). С. 77–81 [Электронный ресурс]. URL: [https://igps.ru/Content/publication/documents/%202\(11\)-2011\\_637510592495807500.pdf](https://igps.ru/Content/publication/documents/%202(11)-2011_637510592495807500.pdf) (дата обращения 10.01.2025).

---

## Секция 13

### Всемирная история

---

## Эволюция консервативного движения в США в XX в.: от разрозненности к триумфу

*Дудин Егор Вениаминович, 5-й курс,  
образовательная программа бакалавриата «История»,  
НИУ ВШЭ – Пермь*

*Научный руководитель: Василенко Юрий Владимирович,  
кандидат философских наук*

В прошлом веке американские консерваторы прошли большой путь. Еще в начале века они представляли собой несколько разрозненных течений, никак не взаимодействующих или конфликтующих друг с другом. Консерваторы-теоретики и консерваторы-политики были не более чем «сообщающимися сосудами». Однако к концу столетия консерватизм стал доминирующей идеологией как в интеллектуальном пространстве, так и в сфере практической политики.

В начале XX в. консерватизм как интеллектуальное движение находился в упадке. Известный консервативный теоретик и философ Расселл Керк описал этот период как «плутократию», период безграничного, хищнического индивидуализма и одиозных финансистов по типу Уильяма Твида [[Kirk, 2001, p. 338–340](#)]. Тем не менее, в 1920-х годах ситуация начала меняться. Американская вариация консерватизма, всегда блекло выглядевшая на фоне своего

европейского собрата-гиганта, расширила свое интеллектуальное разнообразие [[Галкин, Рахшмир, 1987, с. 101](#)]. Южный консерватизм «восстал из пепла» и вновь сформировал два течения: северное и южное. На юге консерватизм был представлен в виде аграриев — группы интеллектуалов, романтизировавших Конфедеративные Штаты Америки, сельский образ жизни, и презиравших индустриальное общество [[Davidson et al., 2006](#)].

Если наложить на аграриев типологию консерватизма Галкина-Рахшмира, то, безусловно, они будут консерваторами-традиционалистами. Однако, на наш взгляд, более правильно было бы назвать их обскурантистами, романтиками, антропологическими пессимистами и неолуддитами. Дело в том, что консерватизм как идеология не просто защищает *status quo* (в некоторых более ранних и радикальных версиях требует и возвращения к *status quo ante*), но и признает существование прогресса. Так, например, Берк отмечал, что реформы должны быть, но с уважением к традиции [[Галкин, Рахшмир, 1987, с. 14–15](#)]. Южные аграрии же попросту ненавидели новое индустриальное общество и говорили, что прогресс и индустриализация ведут к падению и без того грешного человека, поэтому надо вернуться назад и жить согласно сельским канонам. Не защищают аграрии и какой-либо класс. Они защищают лишь мифологизированный образ Юга.

На севере не в оппозицию им, но в качестве альтернативы существовали «новые гуманисты», ярчайшими представителями которых были Ирвинг Бэббит и его ученик Томас Элмер Мор. Бэббит был антисциентистом и

## Секция 13

### Всемирная история

---

антропологическим пессимистом. Он считал, что современная культура актуализирует релятивизм, разрушающий человеческую душу, а наука не может познать мир и человека полностью, ведь природа человека дуальная — дух и тело. Известен Бэббит и своим умеренным антидемократизмом: он видел опасность демократии в демагогии и тирании некомпетентного большинства [[Babbitt, 1934, p. 16](#)]. Морнаследует взгляды своего учителя, но критикует действительность с точки зрения христианской теологии. 1920–1930-е годы характеризуются возрождением консервативной мысли в США, несмотря на их разрозненность и отсутствие плотных контактов с политиками.

Следующей важной вехой в истории развития консерватизма был период 1950–1960-х годов. Данный период является ключевым, поскольку именно в эти десятилетия консерваторы консолидировались в одно крупное движение, состоящее из разных идеологических направленностей, близких к консерватизму. Указанный процесс обусловлен двумя причинами.

Во-первых, это разразившаяся Холодная война. Истерия вокруг советской угрозы не обошла стороной и консерваторов. Угроза США и американским ценностям была настолько велика, что стоила того, чтобы объединиться и дать ей отпор.

Во-вторых, это кризис либерализма и демократической партии. К 1953 г. демократы находились у власти уже 20 лет и порядком «выдохлись», как и население США, уставшее от Второй Мировой и Корейской войн. Видя этот упадок либеральных идей, консервативный публицист Уильям Бакли призвал к объединению всех правых для защиты страны

от коммунистов и либералов [[Buckley, 1959, p. 18](#)]. Консервативное движение в эти годы было очень пестрым и включало в себя либертиранцев, традиционалистов, религиозных консерваторов, антикоммунистов и пр.

Уровень влияния всех этих течений был сравнительно равным. Каждое из направлений дополняло друг друга. К примеру, если антикоммунисты писали о страшной советской угрозе, то либертиранцы подхватывали их, а традиционалисты говорили о важности американских ценностей. Однако первыми среди равных были, конечно, традиционалисты. Самой яркой фигурой среди них был профессор Чикагского университета Ричард Уивер. Уивер был абсолютным противником сциентизма и релятивизма [[Weaver, 1948, p. 52–54](#)]. Характерны для Уивера и стандартные консервативные принципы: иерархичность общества, антропологический пессимизм, умеренный антидемократизм [*Ibid.* p. 42–52]. Кроме того, Уивер наследовал и часть южной консервативной традиции, восхищаясь Югом и его мифологизированным прошлым [[Weaver, 2021, p. 22–72](#)].

Мыслители консервативной направленности объединились вокруг журнала «National review», основанным Уильямом Бакли. «National review» стал настоящим оплотом консерватизма, а благодаря своим организаторским способностям, Бакли грамотно вел редакционную политику, купируя конфликты и отстраняя от работы наиболее экстремистских авторов. Данный альянс из либертиранцев, антикоммунистов, традиционалистов и прочих, сложившийся в 1950–1960-е годы получил название «fusionism», что можно перевести как «слияние». Этот феномен, символизирующий объединение консерваторов

## Секция 13

### Всемирная история

---

в широкий фронт, стал ключевым для развития консервативного движения. Более того, консерваторы подготовили базу для дальнейшей интеграции в политическую систему.

Консерватизм эпохи Рейгана представлял собой смесь из реформаторского консерватизма, который доминировал в экономике и внешней политике, и традиционалистского консерватизма, довлевшего над культурой. Реформаторский консерватизм был представлен новой ветвью консерватизма, появившегося в 1970-е годы — неоконсерваторами. О неоконсерватизме очень четко высказался главный идеолог Ирвин Кристол: «Неоконсерватор — это бывший либерал, обманутый реальностью. Неолиберал — это бывший либерал, обманутый реальностью, но не предъявивший никаких претензий» [[Nash, 2006, р. 556–557](#)]. Тем не менее, эпоха Рейгана в истории консервативного движения известна не только триумфом консерватизма, но и его внутренним расколом, хотя этот раскол и не был фатальным.

Как уже было указано, именно неоконы наиболее плотно интегрировались в политическую элиту. В то время как классические консерваторы (наподобие Керка, Уивера, Бакли ), хотя и имели связи с властью, продолжали оставаться публицистами, преподавателями и политическими аналитиками. Сам по себе раскол между «старыми» консерваторами и неоконсерваторами долгое время был латентным. Неоконы не стремились присоединяться к «National review», а вместо этого основали свой журнал «The Public Interest». Однако серьезных конфликтов не возникало, просто оба лагеря существовали обособленно друг от друга. Когда же неоконсерваторы заняли более влиятельное положение в администрации президента, отношения между

сторонниками одной идеологии начали постепенно охлаждаться: сказывались и различия в их идеологических воззрениях, и их прошлое. Из-за своих либеральных истоков неоконсерваторы всегда выглядели чужими в консервативном стане. Катализатором конфликта стала личность «старого» консерватора Мелвина Бредфорда, которого хотели видеть на должности главы Национального фонда гуманитарных наук [[Allitt, 2009, 257–258](#)]. Бредфорд был наследником традиции южных аграриев и «обелял» Конфедерацию, нелестно отзывался о Линкольне и запятнал свою репутацию общением с некоторыми расистами [[Bradford, 1985, р.148-155](#)]. Неоконсерваторы в администрации такого стерпеть не смогли и надавили, чтобы на должность был назначен их ставленник. Данный конфликт вызвал фрагментацию внутри движения. Недовольные засильем неоконов в администрации президента «старая консервативная гвардия» откололась от них и стала называть себя «палеоконсерваторами» (к нашему времени этот термин трансформировался и уже не несет свою изначальную смысловую нагрузку — *прим. автора*). К ним же присоединились некоторые функционеры администрации Рейгана, разочаровавшиеся в неоконсерватизме. Например, Патрик Бьюкенен, ставший одним из ярчайших идеологов палеоконсерватизма.

Консервативное движение в США прошло длинный путь — от упадка в первой четверти XX в. сквозь возрождение и консолидацию во второй и третьей четвертях века к триумфу в конце столетия. Дальнейшая небольшая фрагментация движения не сыграла ключевой роли и не привела

Секция 13  
Всемирная история

---

к его упадку. Палеоконсерваторы быстро оказались маргинализованы, но продолжили участие в политике. Остальные же течения продолжают быть актуальными до сих пор, что ярко демонстрируется популярностью консервативной риторики в США и результатами выборов.

### **Список источников**

*Галкин А.А., Рахимир П.Ю.* Консерватизм в прошлом и настоящем. М.: «Наука», 1987. 192 с.

*Allitt P.* The Conservatives: Ideas and Personalities Throughout American History. New Haven: Yale University Press, 2009. 325 p.

*Babbitt I.* Democracy and Leadership. Boston, N.Y.: Houghton Mifflin Company, 1934. 349 p.

*Bradford M. E.* Remembering who we are: observations of a southern conservative. Athens: The University of Georgia Press, 1985. 178 p.

*Buckley W. F.* Up from liberalism. N.Y.: McDowell, Obolensky, 1959. 205 p.

*Davidson D.* et al. Introduction: a statement of principles // I'll take my stand. Baton Rouge: Louisiana State University Press, 2006. P. 41–52.

*Kirk R.* The conservative mind: from Burke to Elliot. Washington, D.C.: Regnery Pub., 2001. 535 p.

*Nash G. H.* The Conservative Intellectual Movement in America Since 1945. Wilmington, Del.: Intercollegiate Studies Institute, 2006. 656 p.

*Weaver R. M.* Ideas have consequences. Chicago, London: Chicago university press, 1948. 190 p.

Дудин Е.В.

Эволюция консервативного движения в США в XX в. ...

---

Weaver R. M. Southern tradition at bay. Washington, D.C.: Regnery Gateway, 2021. 383 p.

© Дудин Е.В., 2025

## Космическая гонка СССР и США

Рыжкова Валерия Сергеевна, 3-й курс,  
специальность «Экономическое право»,  
ГрГУ им. Я. Купалы

Научный руководитель: Вербова Ольга Владимировна

В настоящее время отмечается стремительный технологический прорыв и изменение международных отношений. На мировой арене возникают новые игроки, совершенствующие технологии в области освоения космоса.

Цель нашего исследования — изучить космическую гонку, являющуюся одним из этапов Холодной войны. Задачи: раскрыть основные периоды космической гонки, отметить особенности научно-исследовательских новаций сверхдержав.

Предпосылки к проведению космической гонки возникли после окончания Второй мировой войны, когда Соединенные Штаты Америки обладали значительными средствами для того, чтобы развивать вооружение, в том числе

## Секция 13

### Всемирная история

---

и атомное оружие. На мировой арене возникла вторая сторона, с диаметрально противоположной политикой — СССР, которому в связи с противостоянием было необходимо повышать военную мощь.

Космическая гонка началась в 1957 г. Как отмечают некоторые ученые, основной целью гонки было выведение оружия массового поражения в космическое пространство, а также создание системы космической обороны [[Жуков, Рылова, 2022, с. 1209](#)].

2 июня 1955 г. Генеральный штаб утвердил организационную структуру пятого Научно-исследовательского испытательного полигона. 4 октября с космодрома Байконур был запущен «Спутник-1» — первый искусственный спутник Земли. Запуск первого американского спутника «Эксплорер-1» произошел 1 февраля 1958 г. 29 июля того же года в противовес СССР в США было создано Национальное управление по аeronавтике и исследованию космического пространства — NASA.

Второй этап космической гонки ознаменован пилотируемыми полетами. Со стороны США на орбиту Земли были отправлены шимпанзе Гордо, Эйбел и Бейкер. Полет, запущенный Советским союзом, сопровождали собаки Белка и Стрелка, которые, проведя сутки на борту, вернулись обратно.

Совершение Юрием Гагаринным первого орбитального полета закрепило за Советским союзом статус космической сверхдержавы. В июне 1963 г. полет впервые совершила женщина — Валентина Терешкова. Советские ученые начали разработку беспилотных космических аппаратов, которые планируется отправить на Венеру и Марс.

Рыжкова В.С.  
Космическая гонка СССР и США

---

Весной 1965 г. Алексей Леонов впервые совершил выход в открытый космос.

В связи с первенством СССР в осуществлении орбитального полета, ученые США стали изучать вопрос о возможности организации полета на спутник Земли — Луну [[Щеголькова и др., 2011, с. 98](#)]. Правительство США выдвинуло советским властям предложение о совместном изучении поверхности Луны. Однако Никита Сергеевич Хрущев не принял предложение, поскольку считал его попыткой «выведать» секреты Советского союза.

12 апреля 1962 г. Советский союз сообщил о начале лунной программы. Через 4 года начались испытания ракеты-носителя «Протон». В 1967 г. и в последующие 4 года проводились беспилотные облеты Луны. Успешными были признаны 5 облетов, столько же не увенчались успехом.

В начале 1960-х годов США начали разработку пилотируемых космических аппаратов «Апполон». В 1968 г. удалось осуществить пилотируемый облет Луны на «Апполон-8» [[Мисоков, Олейников, 2022, с. 145](#)]. 21 июля 1969 г. на поверхность Луны высадился американский астронавт Нил Армстронг. В 70-е годы XX в. страны организовали следующие программы. США — «Space Shuttle» — корабли, предназначенные для неоднократных полетов, а ученые СССР работали над ДОС — долговременными обитаемыми станциями. Противостояние окончилось в 1990-е годы вместе с окончанием Холодной войны.

Впоследствии произошла стыковка «Союз»-«Апполон», в результате которой были проведены научные исследования. К 2016 г. на орбите Земли находились спутники пятидесяти стран.

## Секция 13

### Всемирная история

---

Деятельность по освоению космоса осуществляют в том числе и частные компании — американская компания SpaceX, Orbital Sciences Corporation и «Морской старт». Российская Федерация, Соединенные Штаты Америки и Китайская народная республика осуществляют самостоятельные космические пилотируемые полеты.

Таким образом, можно отметить следующие достижения стран: Советский союз запустил первый искусственный спутник, отправил первое живое существо — собаку, а также гражданин СССР первым осуществил выход в космос. Астронавты США первыми высадились на поверхность Луны.

Многие ученые отмечают особую важность данного периода, невзирая на политическую напряженность между Советским союзом и Соединенными Штатами Америки. Данное противостояние стало стимулом к техническому, научному прогрессу, дало старт развитию новой науки, покорению высот и достижению особых результатов в сфере изучения космоса.

Рассмотренный период характеризуется высоким развитием технологий, противоборством двух идеологий — социализма и капитализма, стремительным изменением международной политической обстановки.

#### **Список источников**

Жуков Н.С., Рылова Р.И. Космическая гонка между СССР и США // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2022. Т. 3.

Рыжкова В.С.  
Космическая гонка СССР и США

---

*Щеголькова Д.В. и др.* Космическая гонка вооружения в годы холодной войны // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2011. № 7. С. 97–99.

*Мисоков И.С., Олейников Е.П.* Основные аспекты освоения космоса. Космическая гонка в двадцатом веке и на данный момент // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2022. Т. 1.

© Рыжкова В.С., 2025

## Переписные книги города Москвы 1737–1745 гг.: цифровые методы в раскрытии информационного потенциала источника

*Солодухина Нина Александровна, 2-й курс,  
образовательная программа магистратуры  
«История современного мира», НИУ ВШЭ*

*Научный руководитель: [Бабкова Галина Олеговна](#),  
кандидат исторических наук*

Проблема социальной структуры общества Российской империи находится в поле изучения отечественных и зарубежных историков не одно десятилетие. Поставленный Грегори Фризом вопрос о соответствии сословной парадигмы социальным практикам XVIII в. до сих пор не решен [[Freeze](#),

Секция 13  
Всемирная история

---

1986, р. 11], однако он стал отправной точкой в дискуссии исследователей, работающих в поле новой социальной истории [Confino, 2008, р. 684–704; Wirtschafter, 2009, р. 231–250; Johnson, 2010, р. 461–466; Kamenskii, 2014, р. 135–148].

Уже в начале 2000-х годов с выходом монографии Б.Н. Миронова [Миронов, 2003, с. 77–81] стало понятно, что в основу исследований процессов, структур, иерархий и связей в российском обществе периода империи необходимо закладывать большие данные и использовать при анализе количественные методы.

Данное исследование строится вокруг поиска границ социальных групп внутри городского сообщества Москвы по переписи 40-х годов XVIII в. [Переписные..., 1881–1893]. Переписные книги представляют интерес не только как учет размеров и перечень владельцев дворов в столице после Троицкого пожара 1737 г., но и как массовый источник социальных статусов городских обывателей, имеющих достаточно четкую пространственную привязку к приходам и, следовательно, поддающихся группировке внутри городского пространства.

Цель нашего исследования — выявить информационный потенциал переписных книг как источника по социальной и экономической истории эпохи дворцовых переворотов, а также оценить перспективу использования цифровых методов при изучении социальной стратификации городского сообщества.

Для достижения поставленной цели мы провели полную переработку источника в базу данных. Структура базы данных, с одной стороны, соотносится с формуляром подворных записей в переписных книгах, а с другой — позволяет

группировать дворы в соответствии со спецификой статуса их владельца, типом владения и пространственной привязкой двора. Затем, исходя из проекта базы данных, мы отобрали наиболее подходящие цифровые методы, позволяющие анализировать большие кластеры данных, а также визуализировать их связи и пространственное распределение на карте Москвы.

В ходе исследования, благодаря формулярному анализу, были выявлены ключевые параметры, по которым возможна группировка данных: пол владельца, социальный статус (включая соотнесение с рангом в Табеле о рангах [[Табель..., 1830](#)]), связь владельца со значимой группой и / или учреждением (семьей, местом службы, территорией и т.д.), тип владения (по документу о собственности), статус бывшего владельца.

При помощи сводных таблиц, сетевого анализа и визуализации групп на карте Москвы мы установили следующее:

1) практически повсеместное разнообразие социальных статусов в приходах, отсутствие пространственной группировки посадского населения по профессиональному признаку;

2) значительную долю дворовладения женщинами-владелицами;

3) преобладание связи личного социального статуса с профессиональной деятельностью и местом службы.

Информационный потенциал «Переписных книг города Москвы» раскрывается на нескольких уровнях. Во-первых, при максимально общем охвате источника мы наблюдаем понятные паттерны, характерные для городского сообщества середины XVIII в., а именно:

## Секция 13

### Всемирная история

---

- большую долю военных чинов и купечества среди владельцев дворов;
- набирающую вес бюрократию;
- отходящее на второй план титулованное дворянство без чина;
- минимально представленную, но формирующуюся группу владельцев мануфактур.

При этом даже при самом первом приближении мы наблюдаем неожиданные «всплески» данных, которые при сплошном чтении источника наверняка не обратили бы на себя внимание. К примеру, несколько десятков дворов, принадлежащих незамужним девицам, лично-зависимым крестьянам и ученикам / подмастерьям.

Во-вторых, анализ внутри отдельных групп (например, тех, которые попадают под действие Табеля о рангах), позволяет выявить сходство распределения между рангами в середине XVIII в. и в XIX в. (данные для сравнения взяты у Б.Н. Миронова). Иными словами, подобная аналитика также демонстрирует «нормальное» развитие столичного города в условиях модернизации государства.

Важно отметить, что анализ больших данных, скорее, дает пищу для размышлений и постановки дополнительных вопросов, ответы на которые требуют обращения к иным источникам. Главным преимуществом представленного источника мы считаем «отложившиеся» в нем свидетельства социальных процессов и практик, фиксация которых не была целью при создании источника. Например, объяснения людей причин, по которым они не имеют документов, подтверждающих собственность (некоторые из них

«за упрямством» таких объяснений не давали, и это также упоминалось переписчиками).

Установить связи, увидеть пространственное и внутригрупповое распределение, зафиксировать неожиданные проявления социальных практик — все это было бы невозможно сделать без цифровых методов обработки, анализа и визуализации данных. Безусловно, такие методы не являются ключом к изучению прошлого, однако грамотное использование их историком позволяет расширить представления о социальных явлениях, структурах и многих других аспектах жизни общества Российской империи.

### **Список источников**

Миронов Б.Н. Социальная история России периода империи (XVIII – начало XX в.): Генезис личности, демократической семьи, гражданского общества и правового государства. СПб.: Дмитрий Буланин, 2003. Т. 1. 548 с.

Переписные книги города Москвы [1737–1745 гг.]: в 8 т. М.: Мос. гор. Дума, 1881–1893.

Табель о рангах // Полное собрание законов Российской империи. Тип. II Отд. Собств. Его Имп. Вел. Канцелярии, 1830. Т. 6. С. 486–493.

*Confino M.* The Soslovie (estate) Paradigm. Reflections on some open questions // Cahiers du Monde russe. 2008. Vol. 49. No. 4. P. 684–704.

*Freeze G.L.* The Soslovie (Estate) Paradigm and Russian Social History // The American Historical Review. 1986. Vol. 91. No. 1. P. 11–36.

Секция 13  
Всемирная история

---

*Johnson R.E.* Paradigms, categories, or fuzzy algorithms? Making Sense of Soslovie and Class in Russia // Cahiers du Monde russe. 2010. Vol. 51. No. 2/3. P. 461–466.

*Kamenskii A.B.* Do We Know the Composition of the 18th Century Russian Society // Cahiers du Monde russe. 2014. Vol. 55. No. 1–2. P. 135–148.

*Wirtschafter E. K.* Social categories in Russian Imperial history // Cahiers du Monde russe. 2009. Vol. 50. No. 1. P. 231–250.

© Солодухина Н.А., 2025

## **Влияние Брекзита на отношения Великобритании и Индо-Пацифики (2021–2023 гг.)**

*Станиславенко Анастасия Николаевна, 4-й курс,  
образовательная программа бакалавриата  
«Международные отношения»,  
Томский государственный университет*

*Научный руководитель: Хахалкина Елена Владимировна,  
доктор исторических наук, доцент*

Формулировка «Глобальная Британия» впервые была использована Терезой Мэй в ее первой речи в качестве премьер-министра на конференции Консервативной партии в 2016 г. В 2018 г. была опубликована доктрина «Глобальная Британия» [Global..., 2021], в которой были рассмотрены

основные направления внешней политики, обороны, безопасности и международного развития Соединенного Королевства. В содержании данной стратегии особое внимание уделено месту Великобритании в мире после ее выхода из Европейского союза. В доктрине также поставлены основные цели, которые предусматривают сохранение лидерской позиции страны в сфере технологий и науки для сохранения партнерства между институтами. Подобный подход обеспечивает международный порядок и основу для укрепления безопасности внутри страны и за ее пределами, что создаст стабильность и устойчивость к возможным угрозам [[Хахалкина, 2023, с. 160–184](#)].

В самой стратегии отмечается, что основную опасность представляют Россия и Китай, в то время как Соединенные Штаты Америки — приоритетный партнер [Там же]. Следует также отметить двусторонние отношения с другими странами: Индией, Японией и Австралией [Там же]. Важно подчеркнуть, что, согласно доктрине, Индо-Тихоокеанский регион занимает ключевую позицию. Стратегия соединения Евро-Атлантики с Индо-Пацификом демонстрирует стремление Лондона интегрировать и укрепить свой подход к этим двум регионам. Это, вероятно, будет определять внешнюю политику Великобритании на многие годы вперед [[Jurkovic, Howe](#)].

Важнейшим моментом для Великобритании стало принятие членства в АУКУС<sup>1</sup> [[Perot, 2021](#)]. Основными

---

<sup>1</sup> АУКУС — пакт о безопасности, подписанный в 2021 г. Австралией, Соединенным Королевством и Соединенными Штатами Америки.

## Секция 13

### Всемирная история

---

задачами данного трехстороннего объединения стали совместное решение проблем безопасности, улучшение военных сил Австралии как менее военно-развитого государства.

В рамках альянса страны смогут обмениваться технологиями, обеспечивать спокойствие граждан и достигать общие цели. Более того, АУКУС способствует интеграции науки, новых технологий, промышленных баз и логистики. Данный союз является воплощением стремления Британии в расширении связей в области обороны, безопасности и развития внешнеполитической коммуникации, что продемонстрировано в «Комплексном обзоре безопасности» [[Strachan, 2021](#)].

Учреждение данного союза было обусловлено усилением экономического и политического влияния Китайской Народной Республики на мировой арене, в частности, в Индо-Тихоокеанском регионе, что создавало сильную угрозу для развития стран. Партнеры альянса разработали стратегию, по которой необходимо поднять уровень развитости военных сил Австралии на один уровень с КНР для оказания наибольшего сопротивления.

Сотрудничество в рамках АУКУС укрепляет военно-морское присутствие Великобритании в Индо-Тихоокеанском регионе и повышает уровень обороны Австралии через строительство и развертывание эскадры атомных подводных лодок. С 2027 г. оборону австралийских вод будут обеспечивать до пяти британских и американских подводных лодок, а в начале 2030-х годов, при одобрении Конгресса, Австралия приобретет три подводные лодки класса «Вирджиния» с возможностью покупки еще двух.

Это поможет решить проблему дефицита подводных лодок. К 2040-м годам в воды Великобритании и Австралии войдет флот подводных лодок SSN-AUKUS, разработанных Великобританией с использованием американских технологий. С начала 2023 г. моряки ВМС Австралии направлены на базы подводных лодок США и Великобритании для изучения особенностей эксплуатации атомных подводных лодок. В дальнейшем планируется проектирование и строительство новой атомной подводной лодки SSN-AUKUS для ВМС Великобритании и Австралии, которая будет размещена в обеих странах с использованием технологий всех трех участников альянса [[Prime...](#)].

Расположение трех стран-участников дает определенные преимущества для альянса в экономической и политической сферах, что обусловлено быстрым распространением их влияния. Относительно внешнеполитической стратегии «Глобальная Британия», АУКУС также имеет положительный эффект: он полностью соответствует идеи усиления британского воздействия на регионы [[Memorandum...](#)].

Более того, Соединенное Королевство приобретает дополнительные выгоды от участия в альянсе, так как Лондон на данном этапе получает возможность распространения и установки военных баз на территории Австралии — одной из крупнейших территорий Индо-Тихоокеанского региона, а также укрепляет взаимоотношения между союзниками в сфере безопасности.

В контексте укрепления международных связей и экономического сотрудничества британское правительство обозначило цели переговоров по заключению торгового соглашения с Индией, рассматривая эту страну как «важного

## Секция 13

### Всемирная история

---

партнера». Соглашение позволит углубить экономические и стратегические связи между двумя государствами. По прогнозам, к 2050 г. экономика Индии станет третьей по величине экономикой мира, а торговое соглашение позволит снизить торговые издержки для британских и индийских предприятий. Это, в свою очередь, стимулирует экономическую активность в сферах, где обе страны имеют конкурентные преимущества. Кроме того, данная сделка поддерживает стратегию Великобритании, направленную на укрепление связей с Индо-Тихоокеанским регионом и продвижение свободной торговли [[Department...](#)].

13 января 2022 г. стороны начали официальные переговоры по вопросам заключения соглашения о свободной торговле. Индийский политик, министр торговли и коммерции Союза Пилюш Гоял заявил, что соглашение о свободной торговле между Индией и Великобританией расширит сотрудничество в области технологий, туризма и образования. На одной из пресс-конференций с министром международной торговли Великобритании Анной-Мари Тревельян, Гоял отметил, что техническое задание соглашения о свободной торговле было окончательно согласовано и официально одобрено как Индией, так и Великобританией. В связи с этим официальные переговоры о зоне свободной торговли были официально начаты. Ранее, в мае 2021 г., премьер-министр Индии Моди и премьер-министр Британии Борис Джонсон объявили о создании индийско-британского торгового партнерства, поставив амбициозную цель удвоить объем двусторонней торговли к 2030 г. [[Tripathi](#)].

Углубление торговых и оборонных связей отражает общую тенденцию к укреплению двусторонних отношений между Великобританией и Индией. Однако после 14 раундов переговоров о свободной торговле страны решили приостановить процесс, поскольку индийское правительство считает целесообразным продолжить диалог о зоне свободной торговли только после завершения выборов в Республике. Тем не менее, обе стороны сохраняют позитивный настрой и надеются на заключение соглашения в ближайшие годы.

Результаты реализации стратегии «Глобальная Британия» в Индо-Тихоокеанском регионе проявляются в расширении торговых соглашений и активизации дипломатического диалога, что способствует укреплению международного статуса Великобритании. Таким образом, доктрина «Глобальная Британия» оказывается эффективным инструментом для достижения внешнеполитических целей в этом регионе, подтверждая значимость Великобритании в современных международных отношениях.

### **Список источников**

Хахалкина Е.В. От «Большой» к «Глобальной Британии»: новое и старое во внешнеполитических установках Соединенного Королевства // Вестник Московского университета. Серия 25. Международные отношения и мировая политика. 2023. Т. 15. № 3. С. 160–184.

Department for International Trade. UK-India Free Trade Agreement. The UK's Strategic Approach [Online].

Секция 13  
Всемирная история

---

URL: [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/1046839/uk-india-free-trade-agreement-the-uks-strategic-approach.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/1046839/uk-india-free-trade-agreement-the-uks-strategic-approach.pdf) (accessed at: 15.10.2023).

Global Britain in a competitive age: The Integrated Review of Security, Defence, Development and Foreign Policy. Her Majesty's Government, 2021. P. 3–114. [Online]. URL: <http://surl.li/qayacm> (accessed at: 01.10.2023).

Jurkovic P., Howe T. Integrated Review Refresh 2023. UK in a changing Europe [Online]. URL: <https://ukandeu.ac.uk/explainers/integrated-review-refresh-2023/> (accessed at: 01.10.2023).

Memorandum from the Foreign and Commonwealth Office [Online]. UK Parliament. URL: <https://publications.parliament.uk/pa/cm201719/cmselect/cmfaff/780/78008.htm> (accessed at: 08.10.2023).

Perot E. The Aukus agreement, what repercussions for the European Union // European Issue. 2021. No. 608. Fondation Robert Schuman. P. 27. [Online]. URL: [https://cris.vub.be/ws/portalfiles/portal/75059182/qe\\_608\\_en.pdf](https://cris.vub.be/ws/portalfiles/portal/75059182/qe_608_en.pdf) (accessed at: 05.10.2023).

Prime Minister's Office, 10 Downing Street. UK, US AND Australia launch new security partnership. [Online]. URL: <https://www.gov.uk/government/news/uk-us-and-australia-launch-new-security-partnership> (accessed at: 12.10.2023).

Strachan H. Global Britain in a competitive age: strategy of the Integrated Review // Journal of the British Academy. 2021. Vol. 9. P. 161–177. [Online]. URL: <https://doi.org/10.5871/jba/009.161> (accessed at: 12.10.2023).

Tripathi, S. What is India-UK Free Trade Agreement and

Станиславенко А.Н.

Влияние Брекзита на отношения Великобритании и...

---

why it is significant? [Online]. URL: <https://www.jagran-josh.com/current-affairs/india-uk-free-trade-agreement-1642077095-1> (accessed at: 20.10.2023).

© Станиславенко А.Н., 2025

## Трансформация журналистики в эпоху цифровых медиа: последствия для политических процессов

Усупова Мээрим Сабырбековна,  
учебно-научно-производственный комплекс  
«Международный университет Кыргызстана»

Научный руководитель: Муса кызы Алина,  
доктор исторических наук, профессор

В течение последних десятилетий наблюдается резкое увеличение количества цифровых платформ, а также повышение уровня их влияния. Это приводит к трансформации традиционных форм в области журналистики и создает новые формы взаимодействия СМИ и «акторов» политических процессов с аудиторией. Так, с переходом на цифровые источники изменились методы потребления новостей.

## Секция 13

### Всемирная история

---

Сегодня интернет-пользователи могут получить информацию из любой точки мира, что обуславливает необходимость обновлять подходы к созданию контента: следует разрабатывать форматы для «быстрого потребления» информации. Указанные трансформации подчеркивают необходимость исследования изменений в журналистике.

Современные исследования интернета и активного участия граждан в политических вопросах, публикуемых в медиапространстве, указали на влияние цифровых платформ в формировании различных форм политической мобилизации, масштабных социальных протестов по всему миру [[Chen et al., 2016, р. 348-366](#)]. Так, некоторые цифровые приложения являются платформами поведенческих связей, которые объединяют пользователей под общими интересами (мобилизация пользователей). Кроме того, цифровой контент может быстро обновляться, не требуя значительного количества времени, денежных средств и физических усилий, что позволяет инициаторам легко достигать коммуникационных целей [[Монтгомери, Ксенос, 2008, с. 25](#)].

Социальные сети развивались на протяжении многих лет, однако не являются относительно новыми источниками получения информации. Рост частоты использования социальных медиа началось не с введением в эксплуатацию персональных компьютеров, а по сути, с началом применения мобильных телефонов и первого мобильного взлома («телефонный фрикинг») в 1950-х годах в США. Тогда хакеры взломали корпоративные неиспользуемые голосовые почтовые ящики для размещения первых блогов и подкастов. В 1960-е годы появилась первая электронная почта, а сам интернет стал доступен широкой массе лишь в 1991 г.

Уже в 2000-е годы на просторах интернета началось активное развитие сайтов разного характера, что дало толчок для распространения и укрепления роли социальных медиа. Пользователи по всему миру начали мобилизоваться в небольшие группы, сообщества с общими интересами и целями, были запущены первые социальные платформы [[Junco et al., 2011, p.119–132](#)].

Сегодня связь журналистики с социальными медиа обуславливает ее современные цели и проблемы в медиаиндустрии. «Журналистика в чистом виде заключается в том, чтобы быть свидетелем события и записать его, чтобы другие смогли увидеть и прочитать», — отметил Президент Национального общественного радио США, журналист Кевин Клозе [[Klose, 2009](#)].

Однако с усилением влияния социальных медиа в цифровую эпоху можно наблюдать трансформацию профессиональной журналистики. Журналисты и мировые новостные каналы сейчас практикуют мультимедийный репортаж историй, персонализацию и кастомизацию, онлайн-трансляции, а также применяют виртуальную и дополненную реальность. Это приводит к резким переходам от традиционных форматов на онлайн-платформы, к так называемой «мобильной журналистике», которая, в свою очередь, становится доступным источником информации для широкой аудитории. Следовательно, встает вопрос о прозрачности и объективности современных медиа и применении ими новых алгоритмов с показом «нужного» контента. Смешение «гражданской» журналистики (блогинга) и профессиональной журналистики изменяет природу новостного освещения, размывая границы.

## Секция 13

### Всемирная история

---

С одной стороны, это позволяет участвовать в политических дискуссиях. С другой — повышает риски манипуляции и фейка (дезинформации).

Роль блогинга становится все более значимой в общественно-политической жизни многих стран. Так, например, оборот рынка инфлюенс-маркетинга в России в 2021 г. достиг 15 млрд руб., согласно данным отчета Ассоциации блогеров и агентств [[Тихонов](#)]. С 2024 г. намечается повышение спроса на «гражданскую журналистику» в связи с большим числом подписчиков даже в сравнении с некоторыми официальными влиятельными СМИ. Сегодня можно с уверенностью сказать, что охваты крупных блогеров (инфлюенсеров) сравнимы не только с отраслевыми и региональными, но и с федеральными СМИ. Такую оценку дает российская Ассоциация Развития Интерактивной рекламы.

9 июня 2024 г. на Кипре случилась сенсационная ситуация: 24-летний видеоблогер из деревни Менико Фидиас Панайоту стал новым депутатом Европарламента от Кипра. По итогу голосования выяснилось, что каждый пятый избиратель проголосовал за его кандидатуру. Он получил 40% голосов от возрастной группы 18–24 лет и 28% голосов — от группы 25–34 лет [[Бурлаков](#)]. Молодой человек стал популярен, благодаря ведению страниц на социальных платформах, на которых у него было около 2,6 млн подписчиков. На своих страницах блогер публиковал в основном контент развлекательного характера: попытки обнять 100 знаменитостей, провести неделю в гробу и др., т.е. его публикации были далеки от темы политики и международных отношений. Однако теперь он является

депутатом Европарламента. В своих первых выступлениях блогер, одетый в кроссовки, шорты, пиджак и три галстука, заявил, что никогда не приходил на голосования на выборах и тем более никогда не был близок к политике ЕС. Его главной целью была трансформация кадрого состава государственных служащих, мотивация молодежи во имя изучения политики. Согласно аналитике, блогеру удалось осуществить свою цель: явка на Кипре составила около 59% (в 2019 г. — 49%) [[Бурлаков](#)].

Относительно российского цифрового сегмента отметим, что в 2019 г. помощником депутата ЛДПР Василия Власова стал видеоблогер Юрий Хованский, у которого на социальных платформах более 4 млн подписчиков. В начале своего пути он был известен своим девиантным поведением и участием в громких скандальных событиях. Однако постепенно блогер перешел на подкасты, затрагивая социальные вопросы в России. На настоящий день Юрий Хованский работает над законопроектом об упрощении налогообложения для блогеров.

Еще одним ярким, но не вполне удачным примером является ситуация, когда в 2021 г. на пост депутата от партии «Новые люди» свою кандидатуру выдвинул видеоблогер Рамис Ярапов. Он также снимал социальный контент. В агитационной работе отмечал свою борьбу против цензуры во всемирной паутине и, конечно, защиту прав человека. Однако в список парламентариев он не вошел.

Приведенные примеры показывают, что сегодня политические партии видят в блогерах движущую силу и свою потенциальную аудиторию. «Гражданская» журналистика становится мощным инструментом в политических процессах,

## Секция 13

### Всемирная история

---

способствуя самовыражению, информированию и мобилизации граждан. Блогинг предоставляет уникальную возможность для участия общественности в политическом диалоге, а также помогает осветить важные вопросы, часто игнорируемые традиционными медиа.

При этом важно учитывать и риски, которые требуют ответственного подхода как со стороны блогеров, так и со стороны общества в целом. В конечном счете, блогинг способен внести значительные изменения в политический ландшафт, способствуя развитию демократических принципов и прав человека по всему миру.

#### **Список источников**

*Бурлакова Ю.* С экрана в Госдуму: почему блогеры баллотируются в депутаты // Sostav. [Электронный ресурс] URL: <https://www.sostav.ru/publication/blogery-i-politika-68254.html> (дата обращения: 11.06.2024).

*Монтгомери К., Ксенос М.* Гражданская жизнь в сети: изучение того, как цифровые медиа могут вовлекать молодежь // MIT Press, Кембридж, Массачусетс, 2008. 25 с.

*Тихонов П.* Как блогеры становятся новым сегментом российской экономики // Медиабизнес [Электронный ресурс] URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/6526c1789a7947517dee134e.%202024> (дата обращения: 09.01.2024).

*Chen H.-T. et. al.* Social media use and democratic engagement: A comparative study of Hong Kong, Taiwan, and China // Chinese Journal of Communication. 2016. No. 9 (4). P. 348–366.

Усупова М.С.

Трансформация журналистики в эпоху цифровых медиа...

---

*Junco R. et. al.* Влияние Twitter на вовлеченность и оценки студентов колледжей // Журнал компьютерного обучения. 2011. No. 27. P. 119–132.

*Klose K.* Notes from a New Dean // American Journalism Review. 2009. No. 3. P. 31.

© Усупова М.С., 2025

*Научно-практическое электронное издание*

**Сборник материалов  
III студенческой научно-практической  
конференции имени Льва Львовича Любимова**

Редактор Ю. А. Бурдина  
Корректор Д. С. Леонтьева  
Компьютерная верстка Д. С. Леонтьевой  
Дизайн обложки, иллюстрации А. П. Загуменновой

---

Объем 2,83 Мб  
Подписано к использованию 17.03.2025

---

Размещено в открытом доступе  
на сайте <https://perm.hse.ru>  
в разделе [Издания НИУ ВШЭ – Пермь](#)

Редакционно-издательский отдел  
НИУ ВШЭ – Пермь  
614070, г. Пермь, ул. Студенческая, д. 38