### Пермский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования

**«Национальный исследовательский университет**

**«Высшая школа экономики»**

**Факультет экономики, менеджмента и бизнес-информатики**

**ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ**

для образовательной программы «Экономика»
направления подготовки 38.03.01 Экономика

Авторы программы:

А.М. Емельянов, к.э.н., aemelyanov@hse.ru

Е.М. Ожегов, к.э.н., eozhegov@hse.ru

Утверждена академическим советом образовательной программы «Экономика» направления подготовки 38.03.01 Экономика, образовательной программы «Финансы» направления подготовки 38.04.08 Финансы и кредит

«\_31»\_августа\_ 2018 г., № протокола\_ 8.2.2.1-32-09/05

Академический руководитель образовательной программы

Ожегов Е.М. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Пермь 2018г.

1. **Общие положения**

Настоящая программа является основным нормативно-методическим документом, регламентирующим работу в процессе прохождения производственной практики и отчетности по ее итогам для студентов направления подготовки 38.03.01«Экономика».

Программа разработана в соответствии с:

* Образовательным стандартом НИУ ВШЭ по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным ученым советом НИУ ВШЭ, протокол от 28.11.2014 №8.
* Основной образовательной программой высшего образования «Экономика» направления подготовки 38.03.01 Экономика.
* Объединенным учебным планом университета по образовательной программе «Экономика» направления подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным в 2015 г.
* Положением № 6.18.1-01/0509-02 от 05.09.2016 г. «Положение о проектной, научно-исследовательской деятельности и практиках студентов НИУ ВШЭ

Производственная практика студентов 4-го курса является одним из этапов подготовки к написанию выпускной квалификационной работы, а также подготовки будущего бакалавра экономики к самостоятельной трудовой деятельности.

 Производственная практика проводится стационарно, непрерывно, с отрывом от учебного процесса. Сроки прохождения практики устанавливаются календарным учебным графиком. Общая продолжительность производственной практики составляет 6 недель (8 зачетных единиц).

Производственная практика студентов проводится в компаниях, предприятиях, в учреждениях и организациях, в структурных подразделениях НИУ ВШЭ (исследовательских и консалтинговых центрах, лабораториях и департаментах). В качестве базы прохождения производственной практики могут выступать компании любой организационно-правовой формы и формы собственности, различных отраслей экономики, однако задание на практику должно соответствовать основному профилю подготовки студента.

Содержание производственной практики определяется программой практики, разработанной департаментом экономики и финансов НИУ ВШЭ – Пермь и утверждённой на заседании академического совета программы в соответствии с ОС НИУ ВШЭ.

Закрепление мест практики осуществляется на основе прямых связей, направлений от НИУ ВШЭ-Пермь и договоров с компаниями независимо от их организационно-правовых форм и форм собственности и видов деятельности.

В ходе прохождения производственной практики студент получает опыт решения реальных практических задач в условиях конкретных предприятий/организаций/научных и консалтинговых подразделениях

Студент при прохождении практики обязан соблюдать действующие на территории предприятия/организации правила охраны труда, техники безопасности и правила внутреннего распорядка.

Научное и учебно-методическое обеспечение практики студента осуществляют руководители практики от университета (НИУ ВШЭ-Пермь) и руководитель от предприятия/организации/структурного подразделения. По окончании практики студент представляет в учебный офис документ о приёме на практику, письменный отчет о прохождении практики, отзыв от руководителя практики от предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения, отзыв руководителя от университета. Содержание отчета и его объем представлены в п.4 программы производственной практики.

Аттестация по итогам практики производится на основании защиты оформленного в соответствии с установленными требованиями и сроками письменного отчета студента перед руководителем практики от университета.

Итоговый контроль по производственной практике осуществляется в форме экзамена (по десятибалльной системе оценивания). Оценка за производственную практику учитывается при подведении итогов общей успеваемости студентов.

1. **Цель и задачи производственной практики**

Цель производственной практики - приобретение навыков самостоятельной профессиональной деятельности для успешного написания выпускной квалификационной работы.

Задачами производственной практики являются:

* приобретение и совершенствование профессиональных навыков и умений, полученных за время теоретического обучения;
* ознакомление с организационно-штатной структурой предприятия/организации/ научного или консалтингового подразделения – базы практики;
* ознакомление со сферами деятельности предприятия/организации/ научного или консалтингового подразделения;
* изучение используемых в деятельности предприятия/организации/ научного или консалтингового подразделения методов экономического анализа;
* адаптация в профессиональной среде, совершенствование коммуникативных навыков;
* получение и развитие навыков работы в коллективе;
* обработка полученных материалов и оформление отчета о прохождении практики.

В результате прохождения производственной практики обучающийся осваивает *следующими компетенциями*:

| **Код компетенции** | **Формулировка компетенции** | **Содержание компетенции, которое формируется в ходе практики (дескрипторы освоения)** | **Профессиональные задачи, для решения которых требуется данная компетенция** |
| --- | --- | --- | --- |
| ПК-7 | Способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей | Умеет собрать и проанализировать исходные данные и на основе их рассчитать экономические показатели, характеризующих деятельность компании | Сбор баз данных |
| ПК-8 | Способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показателей, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов | Знает типовые методики и нормативно-правовую базу, требующуюся для решения практических задач по расчету экономических показателей компании | Построение прогнозных бюджетов доходов и расходов (БДР) и движения денежных средств (БДДС). Расчет инвестиционных показателей: период окупаемости, NPV, IRR.Прогнозирование финансово-экономических показателей компании- Прогнозирование развития экономики России и отдельных ее отраслей, оценка влияния состояния экономики на результаты деятельности компании- Прогнозирование показателей на уровне отдельных клиентов (прибыль с клиента, маржа с клиента, кредитный риск) |
| ПК-9 | Способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами | Самостоятельно может проводить финансовые и экономические расчеты для подготовки бизнес-планов, в том числе и в соответствии с принятыми в организации стандартами. Может представлять результаты расчетов в форме презентаций.  | Разработка системы  финансового планирования и бюджетирования в компании (в случае ее отсутствия): разработка форматов бюджетов, разработка положения о бюджетировании в компании, построение прогнозных финансовых планов.Выполнение расчетов, интерпретация результатов, описание практической применимости полученных результатов |
| ПК-21 | Способен самостоятельно организовывать свою деятельность в рамках поставленных профессиональных задач | Демонстрирует умение работать в маленьких группах  | Участие в формировании инвестиционного бюджета.  |
| ПК-25 | Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий | Может самостоятельно критически оценить все предлагаемые варианты управленческих решений и выдвигать обоснованные предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков. | Выполнение расчетов, интерпретация результатов, описание практической применимости полученных результатовОценка рисков проекта: анализ безубыточности, анализ чувствительности, анализ сценариев. |
| ПК-26 | Способен использовать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., для принятия управленческих решений | Может использовать финансовую отчетность для принятия инвестиционных и финансовых решений  | Итоговое согласование стоимости бизнеса по трем подходам. |

Производственная практика входит в раздел «Практики, проектная и/или исследовательская работа» и является обязательной для прохождения.

Прохождение практики базируется на следующих дисциплинах:

* Микроэкономика
* Макроэкономика
* Эконометрика
* Бухгалтерский и финансовый учет
* Инвестиционный анализ
* Финансовое планирование в фирме

Знания и навыки, полученные во время практики, а также собранная материальная база, могут быть использованы для написания выпускной квалификационной работы.

1. **Содержание производственной практики**

Перед выходом на производственную практику студент должен оформить договор/дополнительное соглашение к действующему договору о практике. Согласовать индивидуальное задание и план (график) от руководителя практики от предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения с руководителем от университета.

В индивидуальном задании о прохождении производственной практики отражаются цель прохождения практики, с указанием этапов работы и конечного результата, методы сбора и обработки первичной информации и обоснование использования полученного результата для решения задачи практики.

Во время прохождения практики студент обязан:

* выполнять задания, предусмотренные программой практики и полученным индивидуальным заданием;
* выполнять порученную ему работу и указания руководителя практики;
* соблюдать правила внутреннего распорядка организации, а так же правила охраны труда и техники безопасности;
* сообщать научному руководителю о ходе работы и обо всех отклонениях и трудностях прохождения практики.

Студент может досрочно пройти производственную практику в течение учебного года по согласованию с руководителем практики от университета и академическим руководителем. Общая трудоемкость практики должна соответствовать нормативному объему в часах (304 академических часа), срок практики может превышать, но не может быть меньше 5 недель.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбор мест прохождения практик производится с учетом состояния здоровья и требований по доступности для данных обучающихся.

Содержание производственной практики определяется ее целями и задачами с учетом интересов и возможностей подразделений, предприятий/организаций, в которых она производится, и регламентируется рабочей программой. В ходе прохождения производственной практики студент получает опыт решения реальных практических задач аналитической, проектной, производственной и организационно-управленческой деятельности в условиях конкретных предприятий/организаций на конкретном рабочем месте в качестве исполнителя или стажера.

Различные виды практической работы студента могут развивать различный набор компетенций. Таблица ниже устанавливает соответствие между видами работ и осваиваемыми компетенциями.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Виды практической работы студента | Содержание деятельности | Формируемые компетенции  |
| 1 | Оценка инвестиционного проекта | Участие в формировании инвестиционного бюджета.  Выбор источников финансирования. Построение прогнозных бюджетов доходов и расходов (БДР) и движения денежных средств (БДДС). Расчет инвестиционных показателей: период окупаемости, NPV, IRR. Оценка рисков проекта: анализ безубыточности, анализ чувствительности, анализ сценариев. | ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-21, ПК-25, ПК-26 |
| 2 | Оценка стоимости бизнеса (компании)  | Оценка стоимости бизнеса по трем подходам: затратный, сравнительный, доходный. Оценка стоимости материальных и нематериальных активов в рамках затратного подхода. Расчет мультипликаторов в рамках сравнительного подхода.  Построение прогнозных денежных потоков в рамках доходного подхода. Итоговое согласование стоимости бизнеса по трем подходам. | ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-26 |
| 3 | Финансовое планирование и бюджетирование в компании | - Анализ используемых в компании методов, технологий финансового планирования и бюджетирования.- Разработка системы  финансового планирования и бюджетирования в компании (в случае ее отсутствия): разработка форматов бюджетов, разработка положения о бюджетировании в компании, построение прогнозных финансовых планов.- Участие в разработке прогнозных бюджетов на конкретный год (доходов и расходов (БДР), движения денежных средств (БДДС), баланса) (в случае если в компании существует система  финансового планирования и бюджетирования) | ПК-7, ПК-9, ПК-25, ПК-26 |
| 4 | Кредитная работа в банке | - Оценка кредитоспособности заемщика при получении кредита;- Расчет коэффициентов покрытия выплат по обслуживанию долга операционными денежными потоками (Debt Service Coverage Ratio, DSCR); покрытия долга денежными потоками, доступными для обслуживания долга, в период до погашения долга (Loan Life Coverage Ratio, LLCR) при получении кредита; | ПК-8, ПК-21, ПК-26 |
| 5 | Прикладная бизнес-аналитика | - Сбор баз данных- Прогнозирование финансово-экономических показателей компании- Прогнозирование развития экономики России и отдельных ее отраслей, оценка влияния состояния экономики на результаты деятельности компании- Прогнозирование показателей на уровне отдельных клиентов (прибыль с клиента, маржа с клиента, кредитный риск)- Сегментирование клиентов  | ПК-7, ПК-8 |
| 6 | Исследовательская деятельность | - Сбор баз данных- Постановка исследовательского вопроса- Выбор методологии проведения исследования- Выполнение расчетов, интерпретация результатов, описание практической применимости полученных результатов | ПК-7, ПК-9, ПК-25 |
| 7 | Аудит финансовой отчетности | Сбор финансовой информации по организации,Аудит финансовой отчетности | ПК-7, ПК-8, ПК-21, ПК-26 |

1. **Отчетность и форма итогового контроля прохождения практики**

По завершении практики студент оформляет и представляет отчет, подписанный руководителем от предприятия/организации/лаборатории, руководителю от университета для проверки.

Отчет должен содержать описание выполненных заданий применительно к условиям конкретного предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения – базы практики или его структурного подразделения – места прохождения практики. Отчет должен иметь следующую структуру:

1. Титульный лист (пример оформления титульного листа приведен в Приложении 3).
2. Введение, в котором формулируются цели и задачи практики, приводится краткое описание предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения, на базе которого проводилась практика.
3. Основная часть, отражающая результаты выполнения заданий по практике.
4. Заключение, в котором студент объективно отражает результаты прохождения практики, достигнутые цели, решенные задачи.
5. Приложения (прилагаемые к отчету документы, справочные материалы, иллюстрации и др.).

В основной части отчета может быть отражено:

* описание структуры предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения, в которой производилось прохождение практики;
* описание выполненных заданий/решение прикладной задачи/решение кейса;
* описание дополнительных поручений руководителя практики от предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения.

К отчету о прохождении производственной практики прилагается

* подтверждение факта прохождения практики с указанием ее сроков;
* отзыв руководителя практики от предприятия\организации\ научного или консалтингового подразделения (шаблон для оформления отзыва руководителя от предприятия приведен в Приложении 1);
* отзыв руководителя практики от университета (шаблон для оформления отзыва руководителя от кафедры приведен в Приложении 2).

Отзыв руководителя практики от предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения, на котором проходила практика (с печатью предприятия/организации), должен содержать полное наименование предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения, в котором студент проходил практику, сроки проведения практики, описание проделанной студентом работы, связанные с деятельностью предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения, выполняемыми студентом обязанностями, оценку сформированности компетенций, соответствующих выбранному виду деятельности, общую оценку выполненной студентом работы. В случае если руководитель практики от лаборатории и научный руководитель является одним человеком, то студент сдает один отзыв.

Отчет по итогам практики оформляется в соответствии с правилами оформления выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.01Экономика НИУ ВШЭ – Пермь. Объем отчета должен быть не менее 5 страниц без учета приложений. Максимальный размер отчета – 20 страниц без учета приложений.

# Форма итогового контроля

Итоговый контроль производственной практики для студентов четвертого курса очной формы обучения направления подготовки 38.03.01 Экономика осуществляется руководителем практики по итогам печатного отчёта по практике с его последующей устной защитой руководителю практики. Оценка выставляется по десятибалльной системе оценивания.

Аттестация по итогам практики проводится на основании оформленного в соответствии с установленными требованиями и в установленные сроки письменного отчета студента, отзыва руководителя практики от предприятия/организации научного или консалтингового подразделения.

Руководитель практики от университета при выставлении итоговой оценки учитывает оценку руководителя практики от предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения.

Оценка результатов практики проводится по следующим критериям:

* + - объем проделанной работы;
		- выполнение работы в установленные сроки;
		- уровень профессиональной направленности выводов и рекомендаций, сделанных обучающимся в ходе прохождения практики;
		- своевременность и качество представления отчетной документации руководителям практики.
1. **Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по практике**

Тематика итогового контроля определяется в соответствии с выбранным видом деятельности практики:

1. Оценка инвестиционного проекта.
2. Оценка стоимости бизнеса (компании).
3. Финансовое планирование и бюджетирование в компании.
4. Кредитная работа в банке.
5. Прикладная бизнес-аналитика.
6. Научное исследование.
7. Аудит финансовой отчетности

Критерии оценки:

* Оценка «отлично» (8,9,10 баллов) выставляется при условии корректного выполнения большинства поставленных задач (8 – более 80%, 9 – более 90% или 10 – более 95%).
* Оценка «хорошо» (6, 7 баллов) выставляется, если выполнены все задания, но в них имеются содержательные ошибки или если верно выполнено более 60% заданий.
* Оценка «удовлетворительно» (4, 5 баллов) выставляется или если верно выполнено более 40% заданий, или в ответах на некоторые вопросы имеются грубые ошибки.
* Оценка «неудовлетворительно» — студент выполнил корректно менее 40% заданий.
1. **Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

**Основная литература**

1. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации [Электронный ресурс]: учеб. пос. / П.Ф.Аскеров, И.А.Цветков [и др.]; под общ. ред. П.Ф.Аскерова; ЭБС ЗНАНИУМ. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 176 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=457326>.
2. [Липсиц И. В.](http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch&code=%D0%BA%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%BE%D0%B2#none) Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы: Учебник / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2017 – 314 стр.

Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=774407>

1. Финансовое планирование и бюджетирование: Учебное пособие / Платонова Н.А., Федоров Я.П., Юрзинова И.Л.; Под ред. Незамайкина В.Н. - М.:Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 117 с.: 60x90 1/16 (Обложка) ISBN 978-5-9558-0487-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/543107>
2. Финансы корпораций и оценка стоимости: Учебное пособие / Левчаев П.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 175 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Обложка) ISBN 978-5-16-011612-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/537530>
3. Оценка стоимости предприятия (бизнеса) / Чеботарев Н.Ф., - 3-е изд. - М.:Дашков и К, 2017. - 256 с.: ISBN 978-5-394-02368-2 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/450877>
4. Банковское кредитование: учебник / А.М. Тавасиев, Т.Ю. Мазурина, В.П. Бычков; под ред. А.М. Тавасиева. — 2-е изд., перераб. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 366 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа http://www.znanium.com]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/6050. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/914121>
5. База зарубежных научных статей по экономике [Электронный ресурс, доступ по подписке НИУ ВШЭ] – Режим доступа: Jstor.org
6. База отечественных научных статей по экономике [Электронный ресурс, доступ по подписке НИУ ВШЭ] – Режим доступа: elibrary.ru
7. **Материально-техническое обеспечение практики**

Материально-техническое обеспечение определяется предприятием/организацией/лабораторией, на базе которого проводится производственная практика. Материально-техническое обеспечение должно быть достаточным для достижения целей практики.

1. **Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики**

В процессе прохождения практики обучающиеся используют компьютеры с установленным Microsoft Office для написания отчета по итогам прохождения практики. Дополнительный перечень используемых информационных технологий определяется предприятием/организацией/лабораторией, на базе которого проводится производственная практика. Набор используемых технологий предоставляется предприятием, на базе которого проводится практика, и должно быть достаточным для достижения целей практики.

*Приложение 1*

**Отзыв
руководителя практики от предприятия\организации\научного
или консалтингового подразделения**

**о прохождении студентом**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

4 курсанаправления подготовки 38.03.01 Экономика факультета экономики, менеджмента
и бизнес-информатики НИУ ВШЭ – Пермь

Задачи, выполненные студентом (этапы работы):

1)

2)

3)

Качество выполненной работы:

Качества, умения и навыки, которые проявил студент в процессе прохождения практики:

Дисциплина студента при прохождении практики:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код компетенции | Дескрипторы компетенции | Сформированность компетенции (от 1 до 10) |
| ПК-7 |  |  |
| ПК-8 |  |  |
| ПК-9 |  |  |
| ПК-21 |  |  |
| ПК-25 |  |  |
| ПК-26 |  |  |

Рекомендуемая оценка по практике («отлично (10,9,8 баллов)», «хорошо (7,6 баллов)», «удовлетворительно (5,4 балла)», «неудовлетворительно (3,2,1 балла)»):

Руководитель практики от предприятия/организации/научного или консалтингового подразделения

(Фамилия, Имя, Отчество, должность)

Место работы

Должность

Контактные телефоны

Дата \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Подпись \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

М.П.

*Приложение 2*

**Отзыв
руководителя практики от университета о прохождении студентом**

факультета экономики, менеджмента и бизнес-информатики НИУ ВШЭ – Пермь
 производственной практики.

Задачи, выполненные студентом (этапы работы):

1)

2)

3)

Качество выполненной работы:

Соответствие работ программе практики

Замечания:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код компетенции | Дескрипторы компетенции | Сформированность компетенции (от 1 до 10) |
| ПК-7 |  |  |
| ПК-8 |  |  |
| ПК-9 |  |  |
| ПК-21 |  |  |
| ПК-25 |  |  |
| ПК-26 |  |  |

Рекомендуемая оценка практики по десятибалльной системе:

Руководитель практики

(Фамилия, Имя, Отчество, должность, ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись руководителя)

 «\_\_\_\_» 20\_\_ г.

*Приложение 3*

**Пермский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования**

**«Национальный исследовательский университет**

**«Высшая школа экономики»**

**Факультет экономики, менеджмента и бизнес-информатики НИУ ВШЭ - Пермь**

**ОТЧЕТ
о прохождении производственной практики**

**на базе**

### **(Место прохождения производственной практики)**

Студент

(Фамилия, Имя, Отчество)

Направление подготовки:
38.03.01 Экономика

Образовательная программа
бакалавриата «Экономика»

Курс: 4

Группа: \_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись)

Руководитель практики

от НИУ ВШЭ – Пермь:

(Фамилия, Имя, Отчество должность, ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись)

Руководитель практики
от предприятия/организации/научного
или консалтингового подразделения:

(Фамилия, Имя, Отчество, должность)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись)

Пермь 20\_\_